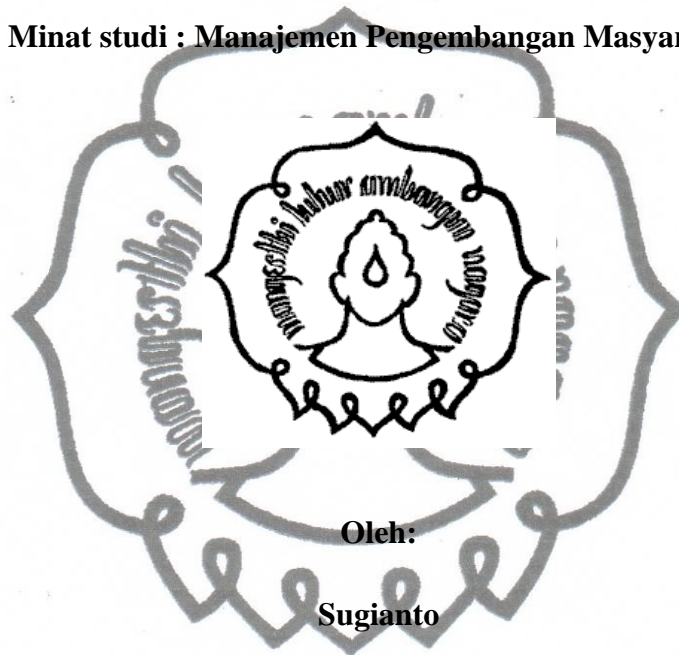


**ANALISIS KINERJA FASILITATOR PROGRAM NASIONAL
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MANDIRI PERDESAAN
(PNPM-MPd) DI KABUPATEN JOMBANG**

TESIS

**Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Magister
Program Studi Penyuluhan Pembangunan**

Minat studi : Manajemen Pengembangan Masyarakat



Oleh:

Sugianto

NIM S62.100.8004

PROGRAM PASCASARJANA

UNIVERSITAS SEBELAS MARET

SURAKARTA

2014


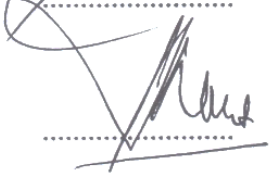
**ANALISIS KINERJA FASILITATOR PROGRAM NASIONAL
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MANDIRI PERDESAAN
(PNPM-MPd) DI KABUPATEN JOMBANG**

TESIS

Oleh

Sugianto

S62.100.8004

Komisi	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing			
Pembimbing I	Dr. Ir. Eny Lestari, M.Si NIP. 196012261986012001	Oktober 2014
Pembimbing II	Dr. Sapja Anantanyu, SP.,MSi NIP. 196007231987021001	Oktober 2014

Telah dinyatakan memenuhi syarat

Pada tanggal..... Oktober 2014

Ketua Program Studi Penyuluhan Pembangunan

Program Pasca Sarjana UNS



Prof. Dr. Ir. Totok Mardikanto, MS


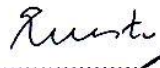


NIP.194707131981031001

**ANALISIS KINERJA FASILITATOR PROGRAM NASIONAL
PEMBERDAYAAN MASYARAKAT MANDIRI PERDESAAN
(PNPM-MPd) DI KABUPATEN JOMBANG**

TESIS

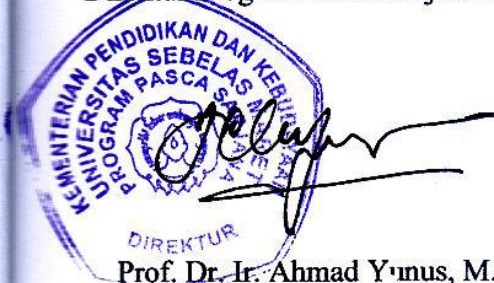
Oleh:
Sugianto
S62.100.8004

Tim penguji

Jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	Prof. Dr. Ir. Totok Mardikanto, MS NIP. 194707131981031001		12 November 2014
Sekretaris	Dr. Ir. Suwanto, M.Si NIP.195611191983031001		12 November 2014
Anggota Penguji	Dr. Ir. Eny Lestari, M.Si NIP. 196012261986012001		12 November 2014
	Dr. Sapja Anantanyu, SP.,MS NIP. 196007231987021001		12 November 2014


Telah dipertahankan di depan penguji
Dinyatakan telah memenuhi syarat
Pada tanggal 12 November 2014

Direktur Program Pasca Sarjana UNS



Prof. Dr. Ir. Ahmad Yunus, M.S
NIP 196107171986011001

Ketua Program Studi
Penyuluhan Pembangunan


Prof. Dr. Ir. Totok Mardikanto, MS
NIP.194707131981031001

PERNYATAAN ORISINALITAS DAN PUBLIKASI ISI TESIS

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa :

1. Tesis yang berjudul : **“Analisis Kinerja Fasilitator Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan (PNPM MPd) di Kabupaten Jombang.”** ini adalah karya penelitian saya sendiri dan bebas dari unsur plagiat, serta bukan merupakan karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain kecuali digunakan sebagai acuan dan disebutkan dalam sumber acuan serta daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terdapat plagiat dalam karya ilmiah ini, saya bersedia menerima sanksi sesuai dengan ketentuan undang – undang yang berlaku.
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan ini Tesis pada jurnal atau forum ilmiah lain harus seijin dan menyertakan tim pembimbing sebagai *author* dan PPs UNS sebagai institusinya. Apabila dalam waktu sekurang – kurangnya enam bulan sejak pengesahan Tesis saya tidak melakukan publikasi dari sebagian atau keseluruhan Tesis ini, maka Prodi Penyuluhan Pembangunan PPs UNS berhak mempublikasikannya pada jurnal ilmiah yang diterbitkan oleh Prodi Penyuluhan Pembangunan PPs UNS. Bila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Surakarta, Oktober 2014



Sugianto
S621008004

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT hanya atas kemurahanNya sehingga penulis bisa menyelesaikan Tesis ini, tanpa hidayahNya penulis tidak mampu melakukan ini semua, meskipun sangat terlambat dibandingkan dengan rekan seangkatan.

penulis menyadari, hasil karya ini masih jauh dari sempurna, karenanya masukan dan saran untuk perbaikan karya tulis ini sangat penulis harapkan. Tak lupa juga ucapan terima kasih kepada :

1. Prof.Dr.Ir.Ahmad Yunus, M.S sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Prof. Dr. Ir Totok Mardikanto, M.S sebagai Ketua Prodi Penyuluhan Pembangunan Pascasarjana UNS.
3. Dr. Ir. Eny Lestari, M.Si selaku pembimbing I.
4. Dr. Sapja Anantanyu, SP.,M.S pembimbing II.
5. Seluruh Staf Pengajar dan Tata Usaha pada program studi Penyuluhan Pembangunan, Pascasarjana UNS.
6. Seluruh Pelaku Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan (PNPM-MPd) di Kabupaten Jombang, mulai Fasilitator Kabupaten, Fasilitator Kecamatan, Unit Pengelola Kegiatan, Pendamping Lokal sekabupaten Jombang.
7. Istriku tercinta Ismi Palupi dan kedua anakku Nisrina Vania dan Lituhayu Indira Candani, tanpa kalian semua Tesis ini tidak bisa selesai.
8. Mas Pur, Mas Cahyo, Bang Tony, Mbak Krishna, dan Bapak – Ibu Mahasiswa S2 / S3 Program Studi Penyuluhan Pembangunan. Telepon mengingatkan untuk segera menyelesaikan tesis ini bagai aki soak yang dicharge kembali.
9. Satker Kabupaten Jombang yang telah mengijinkan penulis mengambil studi S2 Pengembangan Masyarakat di UNS Surakarta.

10. UPK (Unit pengelola Kegiatan) PNPM MP kecamatan Panekan kabupaten Magetan. UPK kecamatan Wonosalam Kabupaten Jombang.
11. Serta semua pihak yang telah membantu penulis menyelesaikan karya tulis ini, yang tidak bisa penulis sebutkan satu-persatu.

Demikian karya ini penulis sajikan, dengan harapan memberi warna baru dalam bidang penyuluhan pembangunan di Indonesia.



Madiun, Oktober 2014

Penulis

Sugianto, S621008004. 2014 *Analisis Kinerja Fasilitator Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan (PNPM MPd) di Kabupaten Jombang*. Tesis : Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta. Dibawah bimbingan Dr. Ir. Eny Lestari, MS dan Dr. Sapja Anantanyu, SP.,MS.

ABSTRAK

Keberhasilan program pemberdayaan di Indonesia tidak bisa dilepaskan dari fasilitator / pendamping, untuk itu diperlukan kinerja fasilitator yang baik. Meskipun seorang fasilitator sebelum menjalankan tugasnya dibekali materi yang berhubungan dengan tugasnya di lapangan, akan tetapi bekal materi saja tidaklah cukup ada beberapa faktor lain yang bisa mempengaruhi kinerja seorang fasilitator.

Penelitian ini bertujuan mendeskripsikan kinerja fasilitator setelah mengikuti pelatihan serta faktor-faktor lain yang mempengaruhi kinerja seorang fasilitator di dalam menjalankan tugas pendampingan di masyarakat.

Penelitian ini menggunakan metode survei. Unit populasi dalam penelitian ini adalah seluruh fasilitator Program Nasional Pemberdayaan Masyarakat Mandiri Perdesaan (PNPM MPd) di Kabupaten Jombang, yang berjumlah 30 orang. Dengan cara sensus mengingat jumlah responden yang sedikit sekali. Variabel penelitian ini meliputi Karakteristik (X1) Proses Praturgas (X2) Pendukung (X3) dan Lingkungan (X4) serta Kinerja (Y). Analisis statistik deskriptif untuk mendeskripsikan data penelitian, analisis Regresi berganda digunakan untuk mengetahui besar pengaruh variabel independen terhadap variabel dependen.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa proses pelatihan, karakteristik, pendukung dan lingkungan berpengaruh secara simultan terhadap kinerja fasilitator di kabupaten Jombang. Secara parsial faktor lingkungan tidak berpengaruh terhadap kinerja fasilitator di kabupaten Jombang. Nilai koefisien determinasi (R) diperoleh sebesar 88,4%. hal ini berarti bahwa kemampuan variabel independen (proses pelatihan, karakteristik, pendukung dan lingkungan) menjelaskan pengaruhnya terhadap variabel dependen (kinerja fasilitator) sebesar 88,4%, sedangkan sisanya merupakan variabel yang tidak terungkap.

Kata kunci : Fasilitator, Kinerja, dan Pelatihan.

Sugianto, S621008004. 2014. **Performance Analysis Facilitator of National Program Community Empowerment in Rural Areas (PNPM MPD) in Jombang**. Thesis: Post Graduate Program of Sebelas Maret University, Surakarta. Guided by Dr. Ir. Eny Lestari, MS and Dr. Sapja Anantanyu, SP.,MS.

ABSTRACT

Success Empowerment Program in Indonesia can not be separated from the facilitator, it is necessary for a good facilitator performance. Although a facilitator before duties equipped with materials related to the job in the field, but the provision is not enough material there are several other factors that could affect the performance of a facilitator.

This study will describe the performance after training facilitators and other factors that affect the performance of a facilitator in assisting in performing their duties in public.

Population units in this study were all facilitators National Program for Community Empowerment in Rural Areas (PNPM MPD) in Jombang, which amounts to 30 people. By census respondents were given the little amount. Characteristics of the study include the variable (X1) Praturgas Process (X2) Support (X3) and Environment (X4) and performance (Y). Descriptive statistical analysis to describe the research data, multiple regression analysis is used to determine the influence of the independent variable on the dependent variable.

Result of research indicate that Process training, characteristic, environment and supporter have an effect on by simultan to performance of fasilitator in sub-province of Jombang. By parsial environment factor do not have an effect on to performance of fasilitator in sub-province of Jombang. Value Coefficient of determinasi (R) obtained equal to 88,4%. matter this means that ability of independent variable (process of training, characteristic, support, and environment) explaining its influence to variable of dependen (performance of facilitator) equal to 88,4%, while the rest represent variable which do not be expressed.

Keywords: Facilitator, Performance, and Training

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PENGESAHAN.....	ii
HALAMAN PERNYATAAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xii
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiv
I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah Penelitian.....	5
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
II TINJAUAN PUSTAKA.....	8
A. Kajian Teori.....	8
1. Pemberdayaan	8
2. Fasilitator Kecamatan	9
a. Definisi Fasilitator	9
b. Tugas dan Peran Fasilitator	9
c. Fasilitator Kecamatan.....	12
d. Tugas dan Tanggung jawab Fasilitator	12
3. Pelatihan	17
4. Kinerja.....	18
5. Keterkaitan antara Diklat dan Kinerja.....	19
6. Faktor Lingkungan	22
7. Faktor Penunjang Fasilitator.....	23
B. Kerangka Berfikir	25

C.	Hipotesis	26
1.	Hipotesis Mayor	26
2.	Hipotesis Minor	26
D.	Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	26
E.	Pembatasan Masalah.....	30
III	METODE PENELITIAN	31
A.	Lokasi Penelitian	31
B.	Jenis Penelitian	31
C.	Populasi dan Sampel.....	31
D.	Teknik Pengumpulan Data	32
E.	Uji Validitas dan Reliabilitas.....	32
F.	Uji Asumsi Klasik	36
1.	Uji Normalitas.....	36
2.	Uji Homogenitas	37
3.	Uji Linieritas dan Garis Regresi.....	38
4.	Uji Multikolinieritas.....	40
5.	Uji Autokorelasi.....	40
G.	Teknis Analisis Data.....	41
IV	HASIL DAN PEMBAHASAN	44
A.	Gambaran Umum Kabupaten Jombang.....	44
1.	Kondisi Geografis	44
2.	Pelaksanaan PNPM	46
3.	Keadaan Penduduk.....	47
B.	Profil Fasilitator	48
1.	Berdasarkan Jenis Kelamin	48
2.	Usia Responden.....	48
3.	Berdasarkan Pengalaman	49
4.	Analisis Dikriptif Variabel Bebas	49
C.	Variabel Karakteristik (X1)	50
D.	Variabel Proses Pelatihan (X2)	51

E.	Variabel Penunjang (X3).....	52
F.	Variabel Lingkungan (X4).....	54
G.	Variabel Kinerja Fasilitator (Y).....	54
H.	Analisis Pengaruh Karakteristik,Proses Pelatihan, Penunjang Dan Lingkungan Terhadap Kinerja Fasilitator	58
	1. Pengaruh Karakteristik terhadap Kinerja	60
	2. Pengaruh Pelatihan terhadap Kinerja	60
	3. Pengaruh Faktor Penunjang Terhadap Kinerja.....	60
	4. Pengaruh Lingkungan Terhadap Kinerja.....	61
	5. Uji F.....	61
	6. Analisis Koefisien Determinasi.....	63
V	KESIMPULAN DAN SARAN.....	65
	A. Kesimpulan.....	65
	B. Saran	65
	DAFTAR PUSTAKA.....	67
	LAMPIRAN.....	71

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 1.1. Jumlah penduduk miskin di Indonesia	1
Tabel 3.1. Hasil Uji validitas item.....	34
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Miskin Kecamatan di Jombang	47
Tabel 4.2 Responden berdasarkan jenis kelamin	48
Tabel 4.3 Responden berdasarkan usia	48
Tabel 4.4 Responden berdasarkan Pengalaman kerja	49
Tabel 4.5 Hasil Analisis Diskriptif Statistik.....	49
Tabel 4.6 Distribusi Responden berdasarkan Karakteristik.....	50
Tabel 4.7 Distribusi Responden berdasarkan Faktor Pelatihan.....	52
Tabel 4.8 Distribusi Responden berdasarkan Pelatihan	53
Tabel 4.9 Distribusi Responden berdasarkan Faktor Lingkungan	54
Tabel 4.10 Distribusi Responden berdasarkan Kinerja	55
Tabel 4.11 Distribusi Responden berdasarkan sub Kinerja	55
Tabel 4.12 Analisis Regresi linier berganda	59
Tabel 4.13 Hasil Uji F	62
Tabel 4.14 Hasil Analisis koefisien Determinasi	63

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1.Konsep kerangka berfikir analisis kinerja	25
Gambar 4.1 Letak kabupaten Jombang.....	44
Gambar 4.2 Peta Kabupaten Jombang.....	45
Gambar 4.3 Daerah penentuan Ho pada Uji F.....	63



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 Hasil Questioner Karakteristik	71
Lampiran 2 Hasil Questioner proses pelatihan	72
Lampiran 3 Hasil Questioner faktor faktor pendukung	73
Lampiran 4 Hasil Questioner faktor lingkungan	74
Lampiran 5 Hasil Questeioner kinerja	75
Lampiran 6 Deskriptif statistik.....	76
Lampiran 7 Out put regresi dengan SPSS.....	77
Lampiran 8 Peta Kabupaten Jombang.....	78
Lampiran 9 Uji Linieritas.....	79
Lampiran 10 Uji Normalitas	81
Lampiran 11 Grafik Normalitas	82
Lampiran 12 Surat Ijin Penelitian	87
Lampiran 13 Kisi-kisi Instrumen.....	88