

**ANALISIS *NETWORK* DALAM PROSES PRODUKSI  
ROTI KECIK PADA PERUSAHAAN ROTI GANEP SOLO**



**TUGAS AKHIR**

**Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Sebutan**

**Ahli Madya Manajemen Bisnis**

**Oleh :**

**NURUL YUNITA MITAYANINGTYAS**

**NIM F3510055**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III MANAJEMEN BISNIS  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

**2013**

**ABSTRAK****ANALISIS *NETWORK* DALAM PROSES PRODUKSI ROTI KECIK  
PADA PERUSAHAAN ROTI GANEP SOLO**

**NURUL YUNITA MITAYANINGTYAS**  
**F3510055**

Perusahaan Roti Ganep Solo merupakan perusahaan manufaktur yang bergerak dalam bidang industri pembuatan roti dengan produk andalan berupa roti kecil. Dalam pelaksanaan proyek memerlukan perencanaan dan penjadwalan yang baik terhadap semua kegiatan agar dapat terselesaikan tepat waktu.

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana proses penentuan jadwal proses produksi dan penerapan *network* dalam proses produksi roti kecil. Metode yang dipakai dalam penelitian ini adalah analisis *network* dengan menggunakan metode PERT (*Program Evalution and Review Technique*) dan CPM (*Critical Path Method*). Dengan metode tersebut maka akan diperoleh waktu yang paling efisien untuk menyelesaikan pekerjaan dan mencari jalur kritis untuk menyusun perencanaan yang tepat.

Hasil dari penelitian proses produksi roti kecil pada perusahaan Roti Ganep Solo dapat diketahui urutan kegiatannya, yaitu persiapan bahan baku (A), sangrai (B), penggilingan (menjadi tepung) (C), pengayakan (D), penimbangan (E), pengkocokan (bahan pembantu) (F), pencampuran (G), penggilingan dan pemotongan (H), penataan (I), pemanggangan (J), pendinginan (K), dan *packing & finishing* (L). Waktu yang dibutuhkan untuk menyelesaikan pekerjaan secara normal adalah 1204 menit. Sedangkan jalur kritisnya adalah A – B – C – D – E – G – H – I – J – K – L dengan waktu 1139,33 menit. sehingga selisih waktu antara waktu yang dijadwalkan perusahaan dengan menggunakan metode PERT dan CPM yaitu 64,67 menit.

Dari kesimpulan yang diperoleh maka hendaknya perusahaan membuat penjadwalan pelaksanaan untuk setiap kegiatan produksi agar perusahaan dapat mengantisipasi keterlambatan waktu penyelesaian dan mengoptimalkan kinerja perusahaan.

Kata kunci : *Network*, PERT dan CPM.

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Tugas Akhir dengan Judul :

**ANALISIS *NETWORK* DALAM PROSES PRODUKSI ROTI KECIK  
PADA PERUSAHAAN ROTI GANEP SOLO**

Surakarta, 28 Juni 2013

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing



Dra. Anastasia Riani Suprapti, MSi

NIP. 195903301986012001

## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul :

**ANALISIS *NETWORK* DALAM PROSES PRODUKSI ROTI KECIK  
PADA PERUSAHAAN ROTI GANEP SOLO**

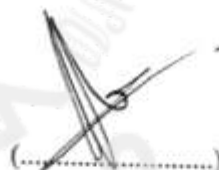
Telah disahkan oleh Tim Penguji Tugas Akhir  
Program Studi Diploma 3 Manajemen Bisnis  
Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret

Surakarta, Juli 2013

Tim Penguji Tugas Akhir

Sarwoto, SE, M.Sc

NIP. 19840722 201 302 001



(.....)

Penguji

Dra. Anastasia Riani Suprapti, Msi

NIP. 195903301986012001



(.....)

Pembimbing

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

### MOTTO

- Bukan kecerdasan saja yang membawa sukses, tapi juga hasrat untuk sukses, komitmen untuk bekerja keras, dan keberanian untuk percaya akan dirimu sendiri.
- Musuh yang paling berbahaya diatas dunia ini adalah penakut dan bimbang. Teman yang paling setia, hanyalah keberanian dan keyakinan yang teguh. (*Andrew Jackson*)
- Hidup adalah perjuangan, untuk itu hadapilah segala rintangan dengan kesabaran dan ketabahan karena semua itu akan membuahkan suatu keberhasilan. (*Kahlil Gibran*)

Karya ini dipersembahkan kepada :

1. Orangtua tercinta
2. Ponakan tersayang dan kamu yang ada disana
3. Teman-teman D3 Manajemen Bisnis 2010
4. Almamater

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga Laporan Tugas Akhir dengan Judul **Analisis *Network* Dalam Proses Produksi Roti Kecil Pada Perusahaan Roti Ganep Solo** ini dapat diselesaikan dengan baik.

Tugas akhir ini disusun untuk memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar Ahli Madya pada Program Diploma 3 Program Studi Manajemen Bisnis Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret.

Dalam kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang membantu penyusunan laporan tugas akhir ini :

1. Dr. Wisnu Untoro, SE, MS selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret.
2. Sinto Sunaryo, SE, M.Si selaku Ketua Program Studi D3 Manajemen Bisnis Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret.
3. Deny Dwi Hartomo, SE, M.Si selaku Pembimbing Akademis pada Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret.
4. Dra. Anastasia Riani Suprapti, M.Si selaku Pembimbing Tugas Akhir yang telah sabar memberikan pengarahan selama penyusunan tugas akhir sehingga dapat terselesaikan dengan baik.
5. Cecelia Maria Purnadi selaku pimpinan Perusahaan Roti Ganep Solo yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan magang kerja dan penelitian.

6. Bapak Yogi Huda S selaku pembimbing magang perusahaan dan juga mas Nuki, mbak Lia, Ipul, Muslimin serta seluruh staff di Perusahaan Roti Ganep Solo, terima kasih atas segala bantuannya selama melaksanakan magang dan penyusunan Tugas Akhir di Perusahaan Roti Ganep Solo.
7. Orangtua tercinta, terima kasih atas doa dan dukungan yang kalian berikan hingga saat ini.
8. Saudara-saudaraku yang telah memberi semangat setiap waktu.
9. Seluruh teman-teman D3 Manajemen Bisnis 2010, kenangan bersama kalian tidak akan pernah terlupakan.
10. Semua pihak yang telah membantu menyelesaikan tugas akhir ini namun tidak bisa disebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya atas kekurangan dalam penulisan tugas akhir ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Namun demikian, karya sederhana ini diharapkan dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Surakarta, 28 Juni 2013

Penulis

## DAFTAR ISI

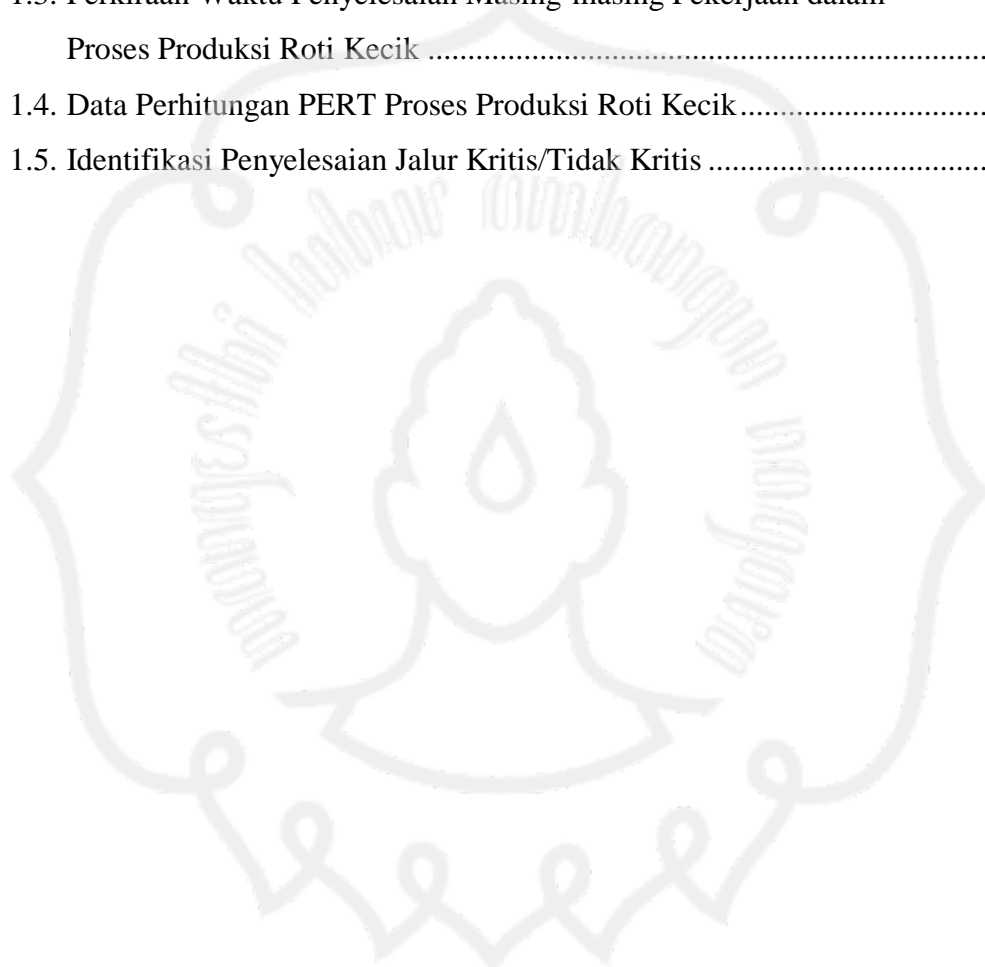
	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
ABSTRAK.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN.....	v
KATA PENGANTAR.....	vi
DAFTAR ISI.....	viii
DAFTAR TABEL.....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
<b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian.....	4
E. Metode Penelitian.....	5
F. Kerangka Pemikiran.....	9
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Pengertian Proses Produksi.....	10
B. Manajemen Proyek.....	11
C. Perencanaan, Pengendalian dan Pengawasan Produksi.....	12
D. Analisis <i>Network</i> .....	16
<b>BAB III PEMBAHASAN</b>	
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	21
1. Sejarah Perusahaan.....	21
2. Lokasi Perusahaan.....	23
3. Visi dan Misi Perusahaan.....	24
4. Tujuan Perusahaan.....	24



5. Struktur Organisasi.....	26
6. Aspek Sumber Daya Manusia.....	32
7. Aspek Produksi .....	34
8. Aspek Pemasaran .....	38
<b>B. Laporan Magang Kerja</b>	
1. Pengertian Magang Kerja.....	40
2. Tujuan Magang Kerja .....	41
3. Manfaat Magang Kerja .....	41
4. Pelaksanaan Magang Kerja.....	42
<b>C. Pembahasan Masalah</b>	
1. <i>Routing</i> Proses Produksi .....	46
2. Perkiraan Waktu Kegiatan .....	47
3. Diagram Network dan Identifikasi Jalur Kritis.....	51
<b>BAB IV PENUTUP</b>	
A. Kesimpulan .....	58
B. Saran .....	60
<b>DAFTAR PUSTAKA</b>	
<b>LAMPIRAN</b>	

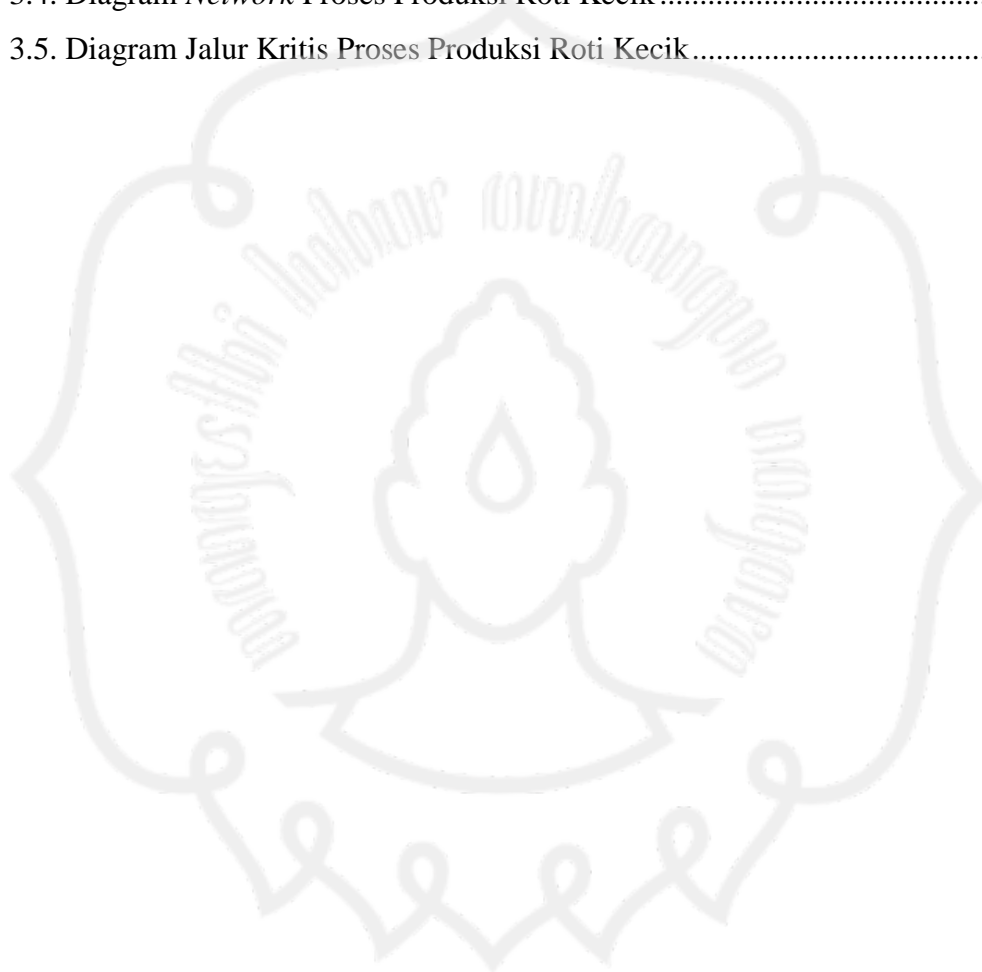
## DAFTAR TABEL

TABEL	Halaman
1.1. Jenis dan Urutan Proses Produksi Roti Kecil	
Roti Ganep Solo .....	47
1.2. Waktu Normal Proses Produksi Roti Kecil	
Roti Ganep Solo .....	48
1.3. Perkiraan Waktu Penyelesaian Masing-masing Pekerjaan dalam Proses Produksi Roti Kecil .....	49
1.4. Data Perhitungan PERT Proses Produksi Roti Kecil.....	51
1.5. Identifikasi Penyelesaian Jalur Kritis/Tidak Kritis .....	56



**DAFTAR GAMBAR**

GAMBAR	Halaman
1.1. Kerangka Pemikiran.....	9
3.1. Struktur Organisasi Roti Ganep Solo.....	27
3.2. Urutan Proses Pembuatan Roti.....	36
3.3. Proses Produksi Roti Kecil.....	46
3.4. Diagram <i>Network</i> Proses Produksi Roti Kecil.....	52
3.5. Diagram Jalur Kritis Proses Produksi Roti Kecil.....	56



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Surat Pernyataan

Lampiran 2. Surat Keterangan

Lampiran 3. Lembar Penilaian

Lampiran 4. Dokumentasi Kegiatan Proses Produksi

