

**PEMBINAAN SEPAKBOLA USIA DINI DI SEKOLAH
SEPAKBOLA KOTA SURAKARTA**

(Studi Kasus Aspek Organisasi, Manajemen dan Pembinaan Prestasi)

TESIS

Disusun untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat
Magister Program Studi Ilmu Keolahragaan



Oleh

ERMELINDA Y.P. LARUNG

NIM. A121308061

**PROGRAM PASCASARJANA
PROGRAM STUDI ILMU KEOLAHHRAGAAN
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA
2015**

PENGESAHAN PEMBIMBING

PEMBINAAN SEPAKBOLA USIA DINI DI SEKOLAH SEPAKBOLA KOTA SURAKARTA

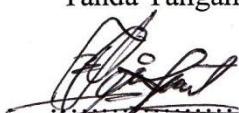
(Studi Kasus Aspek Organisasi, Manajemen dan Pembinaan Prestasi)

Oleh

ERMELINDA Y.P. LARUNG

NIM. A121308061

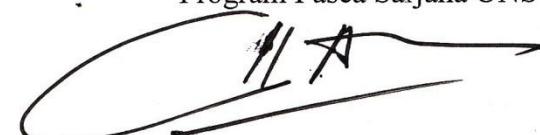
Telah disetujui oleh pembimbing

Komisi	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing			
Pembimbing I	Prof. Dr. Sugiyanto NIP. 194911081976091001		20-8-2015
Pembimbing II	Prof. Dr. M. Furqon, M.Pd. NIP. 196007271987021001		20-8-2015

Telah dinyatakan memenuhi syarat
pada tanggal 20 Agustus 2015

Ketua Program Studi Ilmu Keolahragaan

Program Pasca Sarjana UNS


Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd.

NIP. 19651128 199003 1 001

**PEMBINAAN SEPAKBOLA USIA DINI DI SEKOLAH SEPAKBOLA KOTA
SURAKARTA**

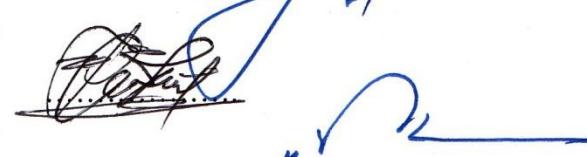
(Studi Kasus Aspek Organisasi, Manajemen dan Pembinaan Prestasi)

TESIS

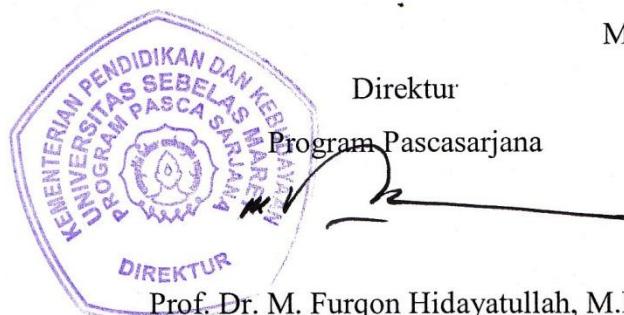
Oleh
ERMELINDA Y.P. LARUNG
NIM. A121308061

**Telah dipertahankan di depan penguji
dan telah memenuhi syarat
pada tanggal 12 Agustus 2015**

Tim Penguji

Jabatan	Nama	Tanda Tangan
Ketua	Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd. NIP. 19651128 199003 1 001	
Sekretaris	Dr. Sapta Kunta Purnama, M.Pd. NIP. 196803231993031012	
Anggota penguji	Prof. Dr. Sugiyanto NIP. 194911081976091001	
	Prof. Dr. M. Furqon H, M.Pd. NIP. 196007271987021001	

Mengetahui



Ketua Program Studi
Ilmu Keolahragaan

Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd.
NIP. 19651128 199003 1 001

PERNYATAAN ORISINALITAS DAN PUBLIKASI ISI TESIS

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa :

1. Tesis yang berjudul "PEMBINAAN SEPAKBOLA USIA DINI DI SEKOLAH SEPAKBOLA KOTA SURAKARTA (Studi Kasus Aspek Organisasi, Manajemen dan Pembinaan Prestasi)". Ini adalah hasil karya penelitian saya sendiri dan bebas plagiat, serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah di tulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali secara tertulis digunakan sebagai acuan serta daftar pustaka. Apabila dikemudian hari terbukti terdapat plagiat dalam karya ilmiah ini, maka saya bersedia menerima sangsi sesuai ketentuan peraturan perundang-undangan (permendiknas No. 17, tahun 2010).
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan tesis pada jurnal atau forum ilmiah lain harus sejalan dan pernyataan tim pembimbing sebagai author dan PPs UNS sebagai institusinya. Apabila dalam waktu sekurang-kurangnya satu semester (enam bulan sejak pengesahan tesis) saya tidak melakukan publikasi dari sebagian atau keseluruhan tesis ini, maka Prodi Ilmu Keolahragaan UNS berhak mempublikasikannya pada jurnal ilmiah yang diterbitkan oleh Prodi Ilmu Keolahragaan PPs-UNS. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sangsi akademik yang berlaku.

Surakarta, 12 Agustus 2015



Mahasiswa

Ermelinda Y.P. Larung

A121308061

Ermelinda Y.P. Larung. A121308061. 2013. **PEMBINAAN SEPAKBOLA USIA DINI DI SEKOLAH SEPAKBOLA KOTA SURAKARTA** (Studi Kasus Aspek Organisasi, Manajemen dan Pembinaan Prestasi). Pembimbing I Prof. Dr. Sugiyanto, Pembimbing II Prof. Dr. M. Furqon, M.Pd. Tesis Pascasarjana Program Studi Ilmu Kelolahragaan Universitas Sebelas Maret Surakarta.

ABSTRAK

Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta (Studi Kasus Aspek Organisasi, Manajemen dan Pembinaan Prestasi) tujuan utama dari penelitian ini adalah : 1. Mendeskripsikan sistem organisasi Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta.2. Mendeskripsikan manajemen Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta. 3. Mengidentifikasi sumber daya penunjang Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta.4. Mendiskripsikan Pembinaan Prestasi Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta.5. Mendiskripsikan kendala yang dihadapi dalam Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta.6. Mendiskripsikan Usaha yang dilakukan dalam Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta.

Penelitian ini dilaksanakan di SSB Kota Surakarta yang memiliki banyak SSB sebagai tempat pembinaan sepakbola usia dini. SSB-SSB tersebut adalah PSB Bonansa, SSB New Pelita, SSB Ksatria. Penelitian ini adalah penelitian deskriptif kualitatif dengan subjek penelitian adalah pembinaan sepakbola usia dini di sekolah sepakbola Kota Surakarta. Teknik pengumpulan data berupa observasi, wawancara mendalam dan dokumen pencatatan.

Hasil penelitian dari Pembinaan Sepakbola Usia Dini Di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta (Studi Kasus Aspek Organisasi, Manajemen dan Pembinaan Prestasi) ini adalah : 1. Sistem organisasi pembinaan yang di miliki oleh PSB/SSB yang ada di Kota Surakarta belum menyadari pentingnya sebuah sistem organisasi dalam proses pembinaan.2. Manajemen pembinaan yang diterapkan di PSB/SSB Kota Surakarta masihlah membutuhkan banyak pemberahan. 3. Sumber daya penunjang yang dimiliki oleh PSB/SSB ini masih sangatlah kurang dalam proses pembinaan dan juga masih membutuhkan perbaikan untuk sumber daya penunjang tersebut. 4. Pembinaan prestasi yang diterapkan di PSB/SSB Kota Surakarta masih membutuhkan banyak perbaikan karena masih memiliki banyak kekurangan dalam hal-hal teknis untuk penunjang proses pembinaan prestasi. 5. Banyak kendala yang dialami dalam pembinaan prestasi di PSB/SSB Kota Surakarta dan kebanyakan masalah Keuangan dan juga Sumber daya Penunjang. 6. Usaha yang dilakukan untuk meminimalisir kendala tersebut adalah PSB/SSB ini mencari dana dari sponsor-sponsor dan juga dari kerabat-kerabat dekat PSB/SSB ini. Dan juga mendapat sumbangan dari para orang tua murid.

Kata Kunci : Pembinaan Sepakbola Usia Dini, Sekolah Sepakbola, Organisasi, Manajemen, Sumber Daya Penunjang, dan Pembinaan Prestasi.

Ermelinda Y.P. Larung. **A121308061. EARLY AGE SOCCER BUILDING IN SOCCER SCHOOL OF SURAKARTA CITY (A Case Study on Organizational Aspect, Management, and Achievement Building).** First Counselor: Prof. Dr. Sugiyanto, Second Counselor: Prof. Dr. M. Furqon M.Pd. Postgraduate Thesis of Sport Science Study Program of Surakarta Sebelas Maret University.

ABSTRACT

Early Age Soccer Building in Soccer School of Surakarta City (A Case Study on Organizational Aspect, Management, and Achievement Building). The main objectives of research were: 1) to describe the organizational system of Early Age Soccer Building in Soccer School of Surakarta City, 2) to describe the management of Early Age Soccer Building in Soccer School of Surakarta City, 3) to identify the supporting resource for the Early Age Soccer Building in Soccer School of Surakarta City, 4) to describe the Early Age Soccer Building in Soccer School of Surakarta City, 5) to describe the constraints the Early Age Soccer Building encountered in Soccer School of Surakarta City, and 6) to describe the attempts taken in the Early Age Soccer Building in Soccer School of Surakarta City.

This study was taken place in many SSBs (Soccer Schools) of Surakarta City as the place for building early age soccer. Those SSBs were PSB Bonansa, SSB New Pelita, SSB Ksatria. This study was descriptive qualitative research with the Early Age Soccer Building in Soccer School of Surakarta City as the subject of research. Techniques of collecting data used were: observation, in-depth interview and documentation.

The result of research on the Early Age Soccer Building in Soccer School of Surakarta City A Case Study on Organizational Aspect, Management, and Achievement Building) was as follows. 1. The building organizational system owned by the PSB/SSB existing in Surakarta city had not realized yet the importance of an organizational system in the building process. 2. The building management applied to PSB/SSBs of Surakarta City still required improvement. 3. Supporting resources these PBSs/SSBs had were still inadequate in the building process and still required improvement in the term of supporting resources. 4. Achievement building applied to PSBs/SSBs of Surakarta city still needed improvement because of some weaknesses in technical terms to support the achievement building process. 5. Many constraints were encountered in achievement building in PSBs/SSBs of Surakarta City and most problems were those of financial and supporting resource. 6. The attempt taken to minimize such the constraint was PSB/SSB looking for fund from sponsors and also close relatives of these PSBs/SSBs. It also looked for fund from the contribution of students' parent.

Keywords: Early Age Soccer Building, Soccer School, Organization, Management, Supporting Resource, and Achievement Building.

MOTTO

Ora Et Labora

(Berdoa dan Bekerja)

Semua usaha yang dilakukan dengan doa, kerja keras, keringat, kesabaran, dan air mata
akan menghasilkan suatu hasil yang baik.

PERSEMBAHAN

Teriring syukurku pada-Mu, Kupersembahkan karya ini untuk :

1. Bapak Wilhelmus Larung, S.Pd. dan Mama Asrina Manafe, S.Pd yang tercinta.
Terima kasih banyak untuk setiap tetes air susu yang mama berikan, terima kasih karena sudah membesarakan saya sampai sekarang ini. Terima kasih karena selalu doakan saya dalam setiap tarikan napas saya. Terima kasih Bapak untuk kerja kerasmu, keringat, dan air matamu hanya untuk membuat saya bahagia. saya bangga dan bahagia bisa dilahirkan sebagai anak kalian. Kalian harta termahal dan terindah yang perna saya miliki dalam hidup ini.
2. Cornelia Larung dan Mario Larung. Saudara-saudara ku yang paling berarti dalam hidup saya, kalian adalah salah satu penyemangat dalam hidup saya dan setengah bagian dari diri saya. Walau pun kita tidak selalu bersama.
3. Sahabat-sahabat sepermainan saya yang selalu memberikan semangat dan motivasi buat saya.
4. Sahabat-sahabat setanah rantau yang selalu mendukung dan membantu saya
5. Sahabat-sahabat yang saya kenal di Tanah Jawa ini yang selalu menemani saya.
6. Sahabat-sahabatku Pascasarjana IOR A angkatan 2013
7. Almamaterku Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta

KATA PENGANTAR

Puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas berkat penyertaan serta bimbingannya sehingga tesis dengan judul “ **PEMBINAAN SEPAKBOLA USIA DINI DI SEKOLAH SEPAKBOLA KOTA SURAKARTA (Studi Kasus Aspek Manajemen dan Aspek Pembinaan Prestasi)** ini dapat terselesaikan tepat pada waktunya.

Tesis ini disusun sebagai salah satu syarat untuk mendapatkan gelar magister pada program studi Ilmu Keolahragaan di Universitas Sebelas Maret Surakarta. Penulisan tesis ini tidak terlepas dari bimbingan dan pengarahan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Prof. Dr. Ravik Karsidi, M.S. Rektor Universitas Sebelas Maret Surakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Universitas ini.
2. Prof. Dr. M. Furqon H, M.Pd. Direktur Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta. Sekaligus sebagai pembimbing II yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam proses penyusunan tesis ini.
3. Prof. Dr. Agus Krisyanto, M.Pd. Sebagai Ketua Program Studi Ilmu Keolahragaan yang telah membantu selama ini.
4. Prof. Dr. Sugiyanto sebagai pembimbing I yang telah memberikan bimbingan dan pengarahan dalam proses penyusunan tesis ini.
5. Seluruh dosen dan staf-staf pascasarjana Program Studi Ilmu Keolahragaan yang telah banyak membantu.
6. Semua direktur, staf, dan para pelatih PSB Bonansa, SSB *New Pelita*, dan SSB Ksatria yang telah menyediakan waktu bagi peneliti sehingga peneliti dapat melakukan penelitian dengan lancar.
7. Orang tua dan saudara yang selalu memberikan dukungan baik berupa materi maupun moril.
8. Semua pihak yang telah menyumbangkan masukan, pikiran, saran, dan kritikan sehingga penulisan ini dapat selesai tepat pada waktunya.

Semoga amal baik Bapak/Ibu, saudara-saudari, teman, sahabat, kakak, adik semuanya akan mendapat imbalan dari Tuhan Yang Maha Esa.

Penulis juga menyadari bahwa dalam penulisan tesis ini masih jauh dari kesempurnaan, sehingga penulis meminta kritik, saran, dan pendapat yang Membangun dari para pembaca semua agar tesis ini dapat di perbaiki dan dapat menjadi tesis yang dapat dipakai selanjutnya.

Surakarta, Agustus 2015

Penulis

DAFTAR ISI

Halaman

HALAMAN JUDUL PROPOSAL TESIS	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI.....	iii
PERNYATAAN ORIGINAL DAN PUBLIKASI ISI TESIS.....	iv
ABSTRAK	v
<i>ABSTRACT</i>	vi
MOTTO	vii
PERSEMBAHAN	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR GAMBAR.....	xv
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR LAMPIRAN	xvii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Identifikasi Masalah	3
C. Pembatasan Masalah.....	4
D. Rumusan Masalah	4
E. Tujuan Penelitian	5
F. Manfaat Penelitian.....	5
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Kajian Pustaka	6
1. Hakekat Sepakbola	6
2. Sekolah Sepakbola.....	10
a. Hakekat Sekolah Sepakbola	10
b. Organisasi	11
c. Manajemen Sekolah Sepakbola	11
d. Pelatih	14

e. Atlet	20
3. Pembinaan Usia Dini Sekolah Sepakbola	21
a. Pola Pembinaan dan Seleksi	21
b. Sistem Pembinaan Olahraga Prestasi	23
c. Program Latihan	26
d. Latihan	31
e. Hakekat Frekuensi Latihan.....	38
B. Penelitian yang Relevan	39
C. Kerangka Berpikir	40
BAB III METODOLOGI PENELITIAN	
A. Waktu dan Tempat Penelitian	42
B. Metode Penelitian.....	42
C. Sumber Data	43
D. Teknik Pengumpulan Data	44
E. Validitas Data	47
F. Teknik Pengumpulan Data	48
G. Teknik Analisis Data	48
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
A. Deskripsi Umum tentang SSB Kota Surakarta	51
1. Sejarah Pendirian PSB Bonansa	51
2. Sejarah Pendirian SSB <i>New Pelita</i>	52
3. Sejarah Pendirian SSB Ksatria	53
B. Hasil Penelitian	54
1. Sistem Organisasi Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta	54
a. Surat Keputusan Pendirian PSB/SSB Kota Surakarta	54
b. Anggaran Dasar/Anggaran Rumah Tangga PSB/SSB Kota Surakarta	56
c. Struktur Organisasi PSB/SSB Kota Surakarta	57
d. Visi dan Misi PSB/SSB Kota Surakarta.....	61
2. Manajemen Organisasi Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta	62

a.	Planning	62
b.	Organizing	65
c.	Coordinating	70
d.	Controlling.....	71
3.	Sumber Daya Penunjang	73
a.	Gedung Sekretariat PSB/SSB Kota Surakarta	73
b.	Lapangan PSB/SSB Kota Surakarta	74
c.	Bola PSB/SSB Kota Surakarta	75
d.	Peluit dan Stopwatch PSB/SSB Kota Surakarta.....	76
e.	Kun PSB/SSB Kota Surakarta.....	77
f.	Gawang dan Tongkat PSB/SSB Kota Surakarta	78
g.	Kostum PSB/SSB Kota Surakarta	78
4.	Pembinaan Prestasi Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta	80
a.	Buku Panduan PSB/SSB Kota Surakarta	80
b.	Kurikulum PSB/SSB Kota Surakarta	81
c.	Program Latihan PSB/SSB Kota Surakarta.....	82
d.	Jadwal Latihan PSB/SSB Kota Surakarta	84
e.	Jadwal Latihan Simulasi/Uji Coba Pertandingan PSB/SSB Kota Surakarta	85
f.	Piala, Piagam, dan Sertifikat Hasil Prestasi PSB/SSB Kota Surakarta	85
g.	Catatan Siswa PSB/SSB Kota Surakarta yang Masuk PERSIS dan PSSI	86
5.	Kendala dalam Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta	87
a.	PSB Bonansa	87
b.	SSB <i>New Pelita</i>	89
c.	SSB Ksatria	89
6.	Usaha dalam Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta	90
a.	PSB Bonansa	91

b.	SSB New Pelita	91
c.	SSB Ksatria	92
C.	Pembahasan	92
1.	Sistem Organisasi Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta	92
2.	Manajemen Organisasi Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta.....	93
3.	Sumber Daya Penunjang Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta.....	95
4.	Pembinaan Prestasi Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta	96
5.	Kendala dalam Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta	98
6.	Usaha dalam Pembinaan Sepakbola Usia Dini di Sekolah Sepakbola Kota Surakarta	99
BAB V	PENUTUP	101
A.	Kesimpulan	101
B.	Implikasi	106
C.	Saran	106
	DAFTAR PUSTAKA	108

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 : Sumber-Sumber yang Menimbulkan Stress Manajer	13
Gambar 2 : Piramida Pembinaan	22
Gambar 3: Ciri Khas Sistem	24
Gambar 4 : Sistem Proses Melatih	24
Gambar 5 : Skema Bentuk Latihan.....	31
Gambar 6 : Triangulasi Sumber	47
Gambar 7 : Triangulasi Metode	48
Gambar 8 : Model Analisis Interaktif	49
Gambar 9 : Struktur Organisasi SSB <i>New Pelita</i>	59
Gambar 10 : Struktur Organisasi SSB Ksatria	60

DAFTAR TABEL

Tabel 1 : Doktrin Pembinaan Sepakbola Indonesia.....	22
Tabel 2 : Daerah Intensitas Latihan	35
Tabel 3 : Jadwal Rencana Kegiatan Penelitian	42
Tabel 4 : Susunan Kepengurusan PSB Bonansa UNS	58

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Observasi PSB Bonansa Sistem Organisasi Sekolah	
Sepakbola	110
Lampiran 2 Observasi PSB Bonansa Manajemen Sekolah Sepakbola	112
Lampiran 3 Observasi PSB Bonansa Sumber Daya Penunjang Sekolah	
Sepakbola	114
Lampiran 4 Observasi PSB Bonansa Pembinaan Prestasi Sekolah	
Sepakbola	116
Lampiran 5 Observasi Sistem Organisasi PSB Bonansa	118
Lampiran 6 Observasi Manajemen PSB Bonansa.....	120
Lampiran 7 Observasi Sumber Daya Penunjang PSB Bonansa	121
Lampiran 8 Observasi Pembinaan Prestasi PSB Bonansa	126
Lampiran 9 Observasi SSB New Pelita Sistem Organisasi	129
Lampiran 10 Observasi SSB New Pelita Manajemen Sekolah Sepakbola	131
Lampiran 11 Observasi SSB New Pelita Sumber Daya Penunjang Sekolah	
Sepakbola	132
Lampiran 12 Observasi SSB New Pelita Pembinaan Prestasi Sekolah	
Sepakbola.....	133
Lampiran 13 Observasi Sistem Organisasi SSB New Pelita	134
Lampiran 14 Observasi Manajemen SSB New Pelita	135
Lampiran 15 Observasi Sumber Daya Penunjang SSB New Pelita.....	136
Lampiran 16 Observasi Pembinaan Prestasi SSB New Pelita	139
Lampiran 17 Observasi SSB Ksatria Sistem Organisasi Sekolah	
Sepakbola	141
Lampiran 18 Observasi SSB Ksatria Manajemen Sekolah Sepakbola	142
Lampiran 19 Observasi SSB Ksatria Sumber Daya Penunjang	143
Lampiran 20 Observasi SSB Ksatria Pembinaan Prestasi Sekolah	
Sepakbola	144
Lampiran 21 Observasi Sistem Organisasi SSB Ksatria	146
Lampiran 22 Observasi Manajemen SSB Ksatria	148
Lampiran 23 Observasi Sumber Daya Penunjang SSB Ksatria	150

Lampiran 24 Observasi Pembinaan Prestasi SSB Ksatria.....	154
Lampiran 25 Wawancara Pelatih PSB Bonansa	156
Lampiran 26 Wawancara Direktur PSB Bonansa	158
Lampiran 27 Wawancara Direktur SSB <i>New Pelita</i>	162
Lampiran 28 Wawancara Pelatih 1 SSB <i>New Pelita</i>	169
Lampiran 29 Wawancara Pelatih 2 SSB <i>New Pelita</i>	170
Lampiran 30 Wawancara Pelatih SSB Ksatria	172
Lampiran 31 Wawancara Direktur SSB Ksatria	174
Lampiran 32 Dokumentasi PSB Bonansa	178
Lampiran 33 Dokumentasi SSB <i>New Pelita</i>	181
Lampiran 34 Dokumentasi SSB Ksatria	183