

**ANALISIS *NETWORK* PROSES PRODUKSI BUKU KERJA SISWA (BKS)**

**PADA CV. MEDIATAMA SURAKARTA**



**TUGAS AKHIR**

**Diajukan untuk Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Sebutan**

**Ahli Madya Manajemen Bisnis**

**Oleh:**

**NIA RAHAYU**

**NIM: F3513051**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III MANAJEMEN BISNIS**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS**

**UNIVERSITAS SEBELAS MARET**

**SURAKARTA**

**2016**

*commit to user*

**ABSTRAK****ANALISIS *NETWORK* PROSES PRODUKSI BUKU KERJA SISWA (BKS)  
PADA CV. MEDIATAMA SURAKARTA****NIA RAHAYU  
F3513051**

CV. MEDIATAMA merupakan salah satu perusahaan yang bergerak pada bidang penerbitan dan percetakan. Produk yang dihasilkan adalah buku. Salah satu jenis buku yang mendukung kelangsungan perusahaan adalah jenis Buku Kerja Siswa (BKS). Penelitian dilakukan dengan tujuan mengetahui proses produksi dan waktu yang dibutuhkan pada masing-masing kegiatan dalam proses produksi. Oleh karena itu, penelitian dilakukan terhadap data aktivitas-aktivitas produksi dengan perkiraan waktu normal. Data yang diperoleh pada penelitian selanjutnya diolah dengan analisis jaringan kerja (*network*) dengan metode PERT (*Program Evaluation and Review Technique*). Metode tersebut dipilih dengan tujuan memperoleh waktu yang efisien dalam menyelesaikan pekerjaan dan mencari jalur kritisnya.

Penelitian yang dilakukan menghasilkan data urutan proses produksi Buku Kerja Siswa (BKS) sebagai berikut: pembuatan *film*, pengeplatan, penyiapan kertas, pemasangan plat, pengisian tinta, *setting* mesin, cetak, penyusunan hasil cetak, penyatuan *file*, pemotongan, *packing* plastik, dan penggolian.

Kesimpulan dalam penelitian yang dilakukan adalah sebaiknya menggunakan analisis PERT dan memilih pada jalur kritis. Jalur kritis dipilih karena penggunaan jalur paling lama terhadap kemungkinan-kemungkinan penundaan yang terjadi. Saran dari adanya penelitian ini yaitu perusahaan perlu meningkatkan sumber daya manusia dan perawatan mesin-mesin produksi agar produksi yang dijalankan dapat tetap efisien tanpa adanya penyimpangan yang mungkin terjadi.

Kata Kunci: Analisis *Network*, Metode PERT, Jalur Kritis.

**ABSTRACT****NETWORK ANALYSIS OF PRODUCTION PROCESS BUKU KERJA  
SISWA (BKS) IN CV. MEDIATAMA SURAKARTA**

**NIA RAHAYU**  
**F3513051**

CV. MEDIATAMA is one of the companies engaged in publishing and printing. The resulting of product is a book. One type of books that will allow the company is Buku Kerja Siswa (BKS). The study was conducted with the aim of knowing the production process and the time required for each activity in the production process. Therefore, the research conducted on the activities of production with estimated time of normal. The data obtained in the study subsequently processed by analysis of network with method PERT (Program Evaluation and Review Technique). The method chosen with the aim of obtaining an efficient time in completing the work and find the critical path.

Research conducted generating sequence data production process of Buku Kerja Siswa (BKS) as follows: film making, plating, preparation of paper, mounting plates, charging of ink, setting machines, printing, preparation of the prints, the union files, cutting, packing plastic, and bagging.

The conclusion of the research is the analysis should use PERT and choose on critical path. The critical path selected for the use of the longest lines of the possibilities of delays. Suggestions from this research that the company needs to improve human resources and maintenance of production machinery so that the production run can be used efficiently without any irregularities that may occur.

Keywords: Network Analysis, PERT Method, Critical Path

*commit to user*

HALAMAN PERSetujuan

Tugas Akhir dengan Judul:

**ANALISIS *NETWORK* PROSES PRODUKSI BUKU KERJA SISWA (BKS)  
PADA CV. MEDIATAMA SURAKARTA**

Surakarta, 2 Juni 2016

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing



Drs. Heru Purnomo, MM

NIP. 195701221986031003

HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul:

ANALISIS *NETWORK* PROSES PRODUKSI BUKU KERJA SISWA (BKS)

PADA CV. MEDIATAMA SURAKARTA

Telah disahkan oleh Tim Penguji Tugas Akhir

Program Studi Diploma 3 Manajemen Bisnis

Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Sebelas Maret

Surakarta, 28 Juni 2016

Tim Penguji Tugas Akhir

Desy Mayasari, SE, M.Sc

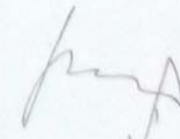
NIP. 1987121120130201



( )  
Penguji

Drs. Heru Purnomo, MM

NIP. 195701221986031003



( )  
Pembimbing

**SURAT PERNYATAAN TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan dibawah ini mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret:

Nama : Nia Rahayu  
NIM : F3513051  
Program Studi : D3 Manajemen Bisnis  
Judul Tugas Akhir (TA) : **ANALISIS *NETWORK* PROSES PRODUKSI BUKU KERJA SISWA (BKS) PADA CV. MEDIATAMA SURAKARTA**

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Tugas Akhir yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/salinan/saduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan Ijazah dan pencabutan gelar sarjananya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surakarta, 10 Juni 2016

Mahasiswa



Nia Rahayu

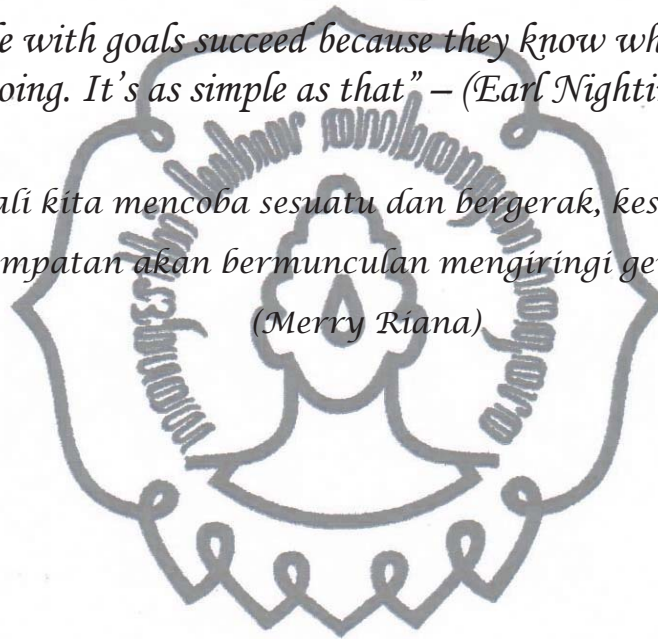
NIM. F3513051

## MOTTO DAN PERSEMBAHAN

*“Semakin sedikit engkau berbicara tentang kualitasmu,  
semakin orang ikhlas menghargai kehebatanmu”  
(Mario Teguh).*

*“People with goals succeed because they know where they are  
going. It’s as simple as that” – (Earl Nightingale).*

*“Sekali kita mencoba sesuatu dan bergerak, kesempatan-  
kesempatan akan bermunculan mengiringi gerak kita”  
(Merry Riana)*



Karya ini dipersembahkan kepada:

- Kedua orang tuaku tercinta
- Kakak-kakakku dan adikku tersayang
- Teman-teman Manajemen Bisnis 2013
- Almamater

*commit to user*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan Rahmat dan Karunia-Nya sehingga Laporan Tugas Akhir dengan Judul **Analisis *Network* Proses Produksi Buku Kerja Siswa (BKS) pada CV. MEDIATAMA Surakarta** ini dapat diselesaikan dengan baik.

Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi Syarat-syarat Mencapai Gelar Ahli Madya pada Program Diploma 3 Program Studi Manajemen Bisnis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret.

Dalam kesempatan ini penulis sampaikan ucapan terima kasih kepada pihak-pihak yang membantu penyusunan laporan Tugas Akhir ini:

1. Dr. Hunik Sri Runing Sawitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret.
2. Drs. Heru Purnomo, M.M selaku Ketua Program Studi D3 Manajemen Bisnis Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret.
3. Drs. Heru Purnomo, M.M selaku Pembimbing Tugas Akhir yang telah menyediakan waktu dan kesabarannya untuk memberikan arahan dan bimbingannya selama penyusunan Tugas Akhir.
4. Dra. Anastasia Riani Suprpti, S.E., M.Si. selaku dosen Pembimbing Akademik yang telah memberikan masukan-masukan dan motivasinya kepada penulis.
5. Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret yang telah mendidik, mengajarkan dan memberikan ilmu yang berguna sebagai bekal dalam perjalanan penulis selama ini.

*commit to user*



6. H. Suparmin, MPd selaku pimpinan CV MEDIATAMA yang telah berkenan memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan magang kerja dan penelitian.
7. Rachmat Salimono, ST selaku manajer bagian produksi dan mitra pembimbing di CV. MEDIATAMA selama kegiatan kuliah magang kerja di bagian produksi.
8. Umi Dewayanti S.E selaku karyawan divisi produksi bagian administrasi produksi CV. MEDIATAMA yang telah membantu dan memberikan bimbingannya dalam melaksanakan kegiatan magang kerja dan pengumpulan data yang terkait dengan Tugas Akhir.
9. Seluruh *staff* dan karyawan di CV. MEDIATAMA yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu kelancaran selama kegiatan kuliah magang kerja.
10. Kedua orang tuaku tercinta, Bapak Sumardjo dan Ibu Sri Wiyarsih yang tiada henti mencurahkan doa, kasih sayang, nasihat dan perjuangannya kepada penulis. Terimakasih banyak kepada Bapak dan Ibu yang merindukan anaknya untuk menjadi orang yang berilmu dan yang telah mengajarkan kesabaran dan keuletan.
11. Kakak-kakakku tersayang, Sri Sumartin, Sri Rahayuningsih dan Tri Teguh Santosa serta adik kembarku tersayang Nita Rahayu yang tak pernah lelah mendukung dan memberikan teladan yang hebat.
12. Seluruh keluarga besarku yang membuatku bangga, yang senantiasa membuatku nyaman untuk berteduh dibawah naungannya.

13. Bapak Presiden Republik Indonesia ke-6, Bapak Susilo Bambang Yudhoyono beserta jajaran pemerintahan Kementerian Pendidikan Nasional yang telah sukses merealisasikan program beasiswa Bidikmisi kepada penulis, sehingga penulis diberikan kesempatan menimba ilmu di bangku perkuliahan selama enam semester pada Program Studi D3 Manajemen Bisnis UNS.
14. Kedua sahabatku Nanda dan Vika terimakasih atas kebersamaannya selama kegiatan magang kerja di CV. MEDIATAMA berlangsung.
15. Teman-teman D3 Manajemen Bisnis 2013 terimakasih atas kebersamaannya.
16. Semua pihak yang telah membantu namun tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari sepenuhnya atas kekurangan dalam penulisan Tugas Akhir ini. Untuk itu penulis mengharapkan kritik dan saran yang membangun. Namun demikian, karya sederhana ini diharapkan dapat bermanfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan dan para pembaca yang budiman.

Surakarta, 18 Mei 2016

Penulis

Nia Rahayu

NIM: F3513051

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN ABSTRAK .....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN .....	iii
HALAMAN PENGESAHAN .....	iv
MOTTO DAN PERSEMBAHAN .....	v
KATA PENGANTAR .....	vi
DAFTAR ISI .....	ix
DAFTAR TABEL .....	xi
DAFTAR GAMBAR .....	xii
DAFTAR LAMPIRAN .....	xiii
<b>BAB I     PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
E. Metode Penelitian .....	6
F. Kerangka Pemikiran .....	11
<b>BAB II    TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Proses Produksi .....	12
B. Pengertian Manajemen Proyek .....	14
C. Perencanaan Proyek .....	15

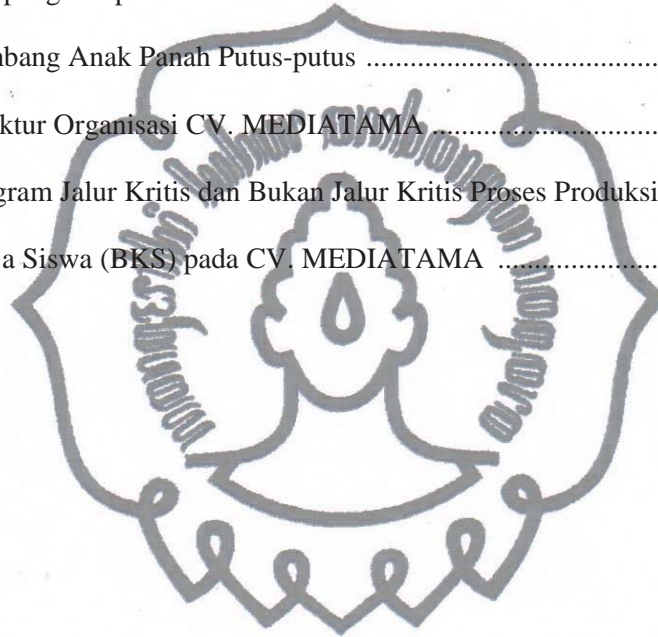
	D. Penjadwalan Proyek .....	16
	E. Pengendalian Proyek .....	17
	F. Menyusun Diagram Jaringan Kerja ( <i>Network</i> ) .....	18
	G. Teknik Analisa Jaringan Kerja .....	20
BAB III	PEMBAHASAN	
	A. Gambaran Umum Objek Magang Kerja .....	22
	B. Laporan Magang Kerja .....	28
	C. Analisis Pembahasan Masalah .....	32
BAB IV	PENUTUP	
	A. Kesimpulan .....	44
	B. Saran .....	45
	DAFTAR PUSTAKA .....	46
	LAMPIRAN .....	47

## DAFTAR TABEL

Tabel	Halaman
3.1 Jam Kerja Tenaga Kerja Administrasi ( <i>staff</i> ) CV. MEDIATAMA .....	27
3.2 Jam Kerja Tenaga Kerja Bagian Produksi CV. MEDIATAMA .....	27
3.3 Kegiatan Kuliah Magang Kerja Bagian Administrasi Produksi pada CV. MEDIATAMA .....	31
3.4 Aktivitas Proses Produksi Buku Kerja Siswa (BKS) pada CV. MEDIATAMA .....	36
3.5 <i>Routing</i> Proses Produksi Buku Kerja Siswa (BKS) pada CV. MEDIATAMA .....	36
3.6 Waktu Normal Proses Produksi Buku Kerja Siswa (BKS) pada CV. MEDIATAMA .....	37
3.7 Perkiraan Waktu Kegiatan Proses Produksi Buku Kerja Siswa (BKS) pada CV. MEDIATAMA .....	38
3.8 Data Perhitungan PERT Proses Produksi Buku Kerja Siswa (BKS) pada CV. MEDIATAMA .....	40

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1.1 Kerangka Pemikiran .....	11
2.1 Lambang Anak Panah .....	18
2.2 Lampang Simpul .....	19
2.3 Lambang Anak Panah Putus-putus .....	19
3.1 Struktur Organisasi CV. MEDIATAMA .....	25
3.2 Diagram Jalur Kritis dan Bukan Jalur Kritis Proses Produksi Buku Kerja Siswa (BKS) pada CV. MEDIATAMA .....	41



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Form Order Kerja Cetak pada CV. MEDIATAMA
- Lampiran 2. Lembar Monitoring Dosen Pembimbing Kuliah Magang Kerja
- Lampiran 3. Surat Keterangan Penilaian Kuliah Magang Kerja
- Lampiran 4. Foto Kegiatan Kuliah Magang Kerja

