

**IMPLEMENTASI PENGELOLAAN KEUANGAN – BLUD TERHADAP
KINERJA KEUANGAN PADA RSUD GAMBIRAN KOTA KEDIRI**



TUGAS AKHIR

**Disusun untuk memenuhi sebagai persyaratan
mencapai derajat Ahli Madya Program Studi Diploma III Akuntansi**

Oleh :

FARIDATUL BAHIIYYA

NIM F3313050

PROGRAM STUDI DIPLOMA III AKUNTANSI

FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS

UNIVERSITAS SEBELAS MARET

SURAKARTA

2016

commit to user

ABSTRAK

IMPLEMENTASI PENGELOLAAN KEUANGAN – BLUD TERHADAP
KINERJA KEUANGAN PADA RSUD GAMBIRAN KOTA KEDIRI

Faridatul Bahiyya

NIM F3313050

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui gambaran mengenai implementasi dari pelaksanaan pengelolaan keuangan BLUD terhadap kinerja keuangan di RSUD Gambiran Kota Kediri. Objek penelitian tugas akhir ini adalah Rumah Sakit Umum Daerah Gambiran Kota Kediri. Proses penelitian dengan mendiskripsikan implementasi dari pengelolaan BLUD terhadap kinerja keuangan serta dampak yang terjadi setelah adanya pengelolaan BLUD.

Hasil dari penelitian ini menunjukkan bahwa RSUD Gambiran Kota Kediri sudah menerapkan pola pengelolaan keuangan BLUD, serta menerapkan fleksibilitas dalam mengelola praktik – praktik bisnisnya.

Kesimpulan dari penelitian ini adalah bahwa RSUD Gambiran Kota Kediri telah menerapkan kefleksibilitasan dalam mengelola praktik – praktik bisnisnya. Hal itu dibuktikan dengan realisasi pendapatan yang melebihi target anggarannya serta belanja rumah sakit yang tidak melebihi anggarannya. Dampak dari pengelolaan keuangan BLUD kepada pasien di RSUD Gambiran Kota Kediri dengan dibuktikan bahwa jumlah realisasi dan anggran belanja program – program mengalami kenaikan selama tahun 2013 sampai 2015.

Kata Kunci : Implementasi, Pengelolaan Keuangan

ABSTRACT

IMPLEMENTATION FINANCES MANAGEMENT – BLUD ABOUT
FINANCES PERFORMANCE TO GAMBIRAN HOSPITAL KEDIRI

Faridatul Bahiyya

NIM F3313050

The purpose of this study was to describe the implementation of the implementation of financial management BLUDs on financial performance in hospitals Gambiran Kediri. The object of this thesis is the Regional General Hospital Gambiran Kediri. The research process by describing the implementation of management BLUDs on the financial performance and the impact it after their BLUDs management.

The results of this study indicate that hospitals Gambiran of Kediri has been implementing a financial management BLUDs, and apply flexibility in managing business practices.

The conclusion from this study is that hospitals Gambiran of Kediri has been applying the flexibility in managing practices - business practices. This was evidenced by revenue exceeding budget targets and spending hospitals that do not exceed the budget. The impact of the financial management BLUDs to patients in hospitals Gambiran of Kediri to be proved that the realization and program spending has increased during 2013 to 2015.

Key Word : Implementation, Finances Management

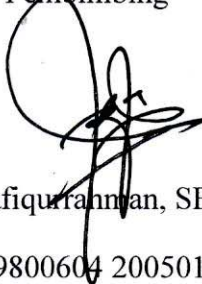
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Tugas Akhir dengan judul “IMPLEMENTASI PENGELOLAAN KEUANGAN – BLUD TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA RSUD GAMBIRAN KOTA KEDIRI” telah disetujui oleh Dosen Pembimbing untuk diujikan guna mencapai derajat Ahli Madya Program Studi DIII Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Surakarta, 1 Juni 2016

Disetujui dan diterima oleh

Pembimbing



M. Syafiqurrahman, SE., MM., Ak.

NIP. 19800604 200501 1 001

HALAMAN PENGESAHAN

Telah disetujui dan diterima baik oleh tim peguji

Tugas Akhir Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret guna melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Nama : FARIDATUL BAHIIYYA

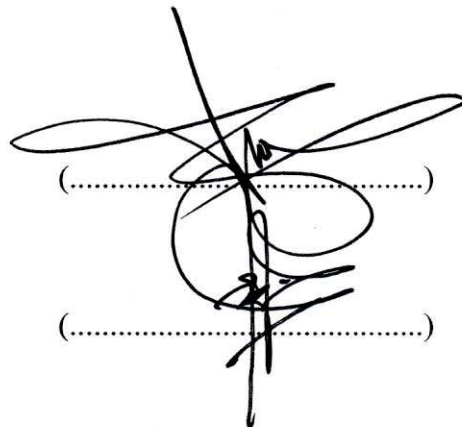
NIM : F3313050

Judul Tugas Akhir : Implementasi Pengelolaan Keuangan-BLUD Terhadap Kinerja Keuangan Pada RSUD Gambiran Kota Kediri

Surakarta, Juni 2016

Tim Penguji Tugas Akhir

1. Drs. Agus Budiatmanto, M.Si., Ak
NIP. 19591216 199003 1 001
Dosen Penguji
2. M. Syafiqurrahman, S.E., M.M., Ak.,
NIP. 19800604 200501 1 001
Dosen Pembimbing



(.....)

(.....)

HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret:

Nama : Faridatul Bahiyya
NIM. : F3313050
Program Studi : D3 Akuntansi
Judul Tugas Akhir (TA) : Implementasi Pengelolaan Keuangan-BLUD
Terhadap Kinerja Keuangan Pada RSUD
Gambiran Kota Kediri.

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Tugas Akhir yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/salinan/sanduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan Ijazah dan pencabutan gelar Ahli Madya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surakarta, Juni 2016



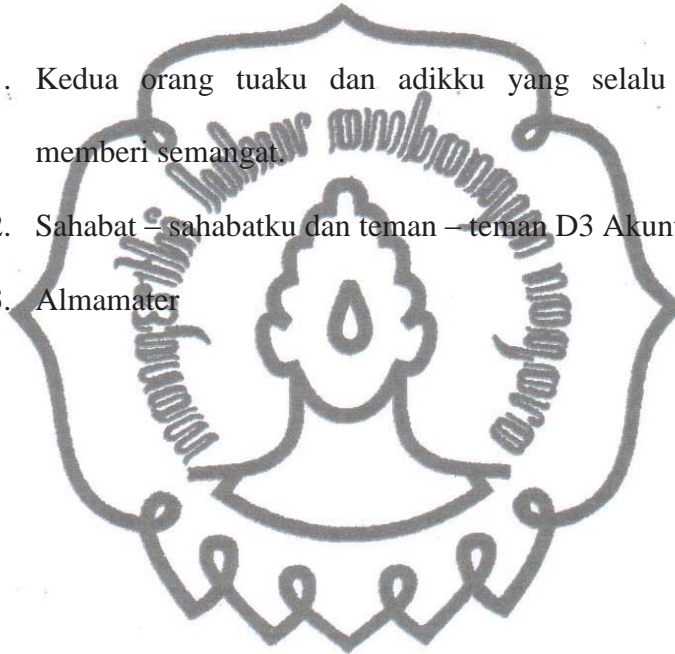
Faridatul Bahiyya
NIM. F3313050

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

Barang siapa yang bersungguh sungguh maka dia akan berhasil (Man Jadda
Wajada)

Tugas Akhir ini kupersembahkan kepada :

1. Kedua orang tuaku dan adikku yang selalu mendoakan dan memberi semangat.
2. Sahabat – sahabatku dan teman – teman D3 Akuntansi A
3. Almamater



commit to user

KATA PENGANTAR

Assalamualaikum Wr.Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas rahmat serta Hidayah – Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir yang berjudul “Implementasi Pengelolaan Keuangan – BLUD Terhadap Kinerja Keuangan RSUD Gambiran Kota Kediri”. Tugas Akhir ini dibuat untuk memenuhi syarat memperoleh gelar Ahli Madya pada Program Diploma III Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, tidak sedikit hambatan yang penulis hadapi. Akan tetapi terlepas dari hambatan yang dihadapi penulis, penulis menyadari bahwa dalam penyusunan tugas akhir ini tidak akan berjalan lancar tanpa adanya bimbingan, bantuan, dorongan motivasi dan doa yang besar dari pihak – pihak dengan tulus membantu dalam menghadapi kendala – kendala yang dihadapi penulis. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih kepada :

1. Ibu Dr. Hunik Sri Runing Sawitri, M.Si selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Dr. Djuminah, M.Si., Ak selaku Kepala Program Studi DIII Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. M. Syafiqurrahman, S.E., M.M., Ak., selaku dosen pembimbing yang telah memberikan bantuan dan bimbingannya dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
4. Segenap dosen Diploma III Akuntansi yang telah memberikan ilmu dan bimbingannya selama perkuliahan.
5. Bapak Moch. Baidowi selaku Kepala Bagian Keuangan dan seluruh staff keuangan RSUD Gambiran Kota Kediri yang telah memberikan bimbingan, arahan dan kemudahan dalam memperoleh data selama magang maupun penelitian data penunjang Tugas Akhir.

commit to user

6. Kedua orang tuaku dan adikku Rif'an Ahmada yang selalu mendoakan, memberikan dukungan, dan motivasi dalam melaksanakan kuliah maupun menyelesaikan Tugas Akhir.
7. Teman terbaikku yang selalu membantu dan memberikan dukungan Monika, Intan, Arum dalam perkuliahan, magang dan penyusunan Tugas Akhir ini.
8. Teman – teman kelas D3 Akuntansi A yang selalu membantu dalam perkuliahan dan penyusunan Tugas Akhir ini.

Penulis menyadari bahwa Tugas Akhir yang telah disusun ini masih banyak kekurangan, oleh karena itu penulis mengharapkan saran dan kritik yang bersifat membangun dari pembaca demi perbaikan yang lebih baik. Penuli berharap, Tugas Akhir yang penulih susun dapat memberikan manfaat bagi semua yang membutuhkan.

Sekian dan Terimakasih

Wassalamuallaikum Wr. Wb.

Surakarta , Juni 2016

Penulis

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
ABSTRAK.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING.....	iv
HALAMAN PERNYATAAN ORISINILITAS.....	v
HALAMAN PENGESAHAN.....	vi
MOTO DAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	xiii
DAFTAR GAMBAR.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xv
 BAB I PENDAHULUAN	 1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah	4
C. Tujuan Penelitian.....	4
D. Manfaat Penelitian	5
 BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	 6
A. Pengertian Dasar Hukum BLUD	6
1. Perbedaan BLU dan BLUD	6

commit to user

2. Asas dan Tujuan BLUD	7
3. Persyaratan dan Penetapan PPK-BLUD	9
4. Tata Kelola BLUD	10
B. Pola Pengelolaan Keuangan-BLUD.....	12
1. Pendapatan dan Biaya BLUD	13
2. Perencanaan dan Penganggaran BLUD	16
3. Pelaksanaan Anggaran BLUD	18
BAB III ANALISIS DAN PEMBAHASAN	19
A. Gambaran Umum RSUD Gambiran Kota Kediri	19
1. Sejarah dan Perkembangan	19
2. Lokasi.....	20
3. Tugas dan Fungsi	21
4. Visi, Misi dan Motto	21
5. Maksud dan Tujuan	22
B. Analisis Data dan Pembahasan	23
1. Gambaran Sebelum adanya BLUD	23
2. Struktur dan Tata Kelola BLUD	25
3. Prosedur Kerja dan Diskripsi Jabatan	28
4. Pola Pengelolaan BLUD RSUD Gambiran.....	38
5. Perencanaan dan Penganggaran BLUD	59
6. Dampak Implementasi Pengelolaan BLUD	66
C. Temuan	74

BAB IV PENUTUP.....	75
A. Kesimpulan.....	75
B. Saran.....	76
DAFTAR PUSTAKA.....	77



DAFTAR TABEL**Halaman**

Tabel III.1 Laporan Realisasi Anggaran Belanja RSUD Gambiran Kota Kediri Tahun Anggaran 2013-2015	41
Tabel III.2 Realisasi Anggaran Pendapatan dan Belanja RSUD Gambiran Kota Kediri Tahun Anggaran 2013-2015	64
Tabel III.3 Pertumbuhan Pendapatan RSUD Gambiran Kota Kediri Tahun Anggaran 2013-2105	66
Tabel III.4 Laporan Realisasi Pendapatan Belanja RSUD Gambiran Kota Kediri Tahun Anggaran 2013-2015	68

DAFTAR GAMBAR

Halaman

III. 1 Strukur Organisasi RSUD Gambiran Kota Kediri.....	26
III.2 Alur Penyusunan Anggaran RSUD Gambiran Kota Kediri.....	63



commit to user

DAFTAR LAMPIRAN

1. Laporan Pengeluaran Biaya BLUD RSUD Gambiran Kota Kediri Triwulan IV Tahun 2013-2015
2. Laporan Pendapatan BLUD RSUD Gambiran Kota Kediri Tahun 2013-2015

