

**MANAJEMEN PEMUSATAN PENDIDIKAN DAN LATIHAN
OLAHRAGA PELAJAR ATLETIK DIFABEL
JAWA TENGAH**

**(Studi Interpretif tentang Manajemen SDM, Sarana Prasarana, Keuangan,
dan Latihan)**

TESIS

**Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Magister
Program Studi Ilmu Keolahragaan**



**OLEH
ANGGARA SHELA PERDANA
A121408046**

**PROGRAM STUDI ILMU KEOLAHRAGAAN
PASCASARJANA
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA
2018**

PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSYARATAN PUBLIKASI

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Tesis yang berjudul : **MANAJEMEN PEMUSATAN PENDIDIKAN DAN LATIHAN OLAHRAGA PELAJAR (PPLOP) ATLETIK DI FABEL JAWA TENGAH (Studi Deskriptif tentang Manajemen SDM, Manajemen Sarana Prasarana, Manajemen Keuangan, dan Manajemen Latihan)** ini adalah karya penelitian saya sendiri dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dengan acuan yang disebutkan sumbernya, baik dalam naskah karangan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi, baik Tesis beserta gelar magister saya dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan isi Tesis pada jurnal atau forum ilmiah harus menyertakan tim promotor sebagai *author* dan PPs-UNS sebagai institusinya. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Surakarta, Oktober 2018

Mahasiswa



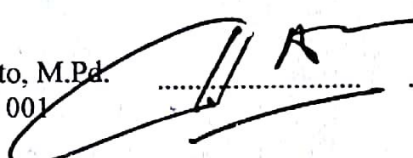
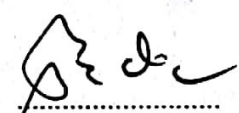
Anggara Shela Perdana

A121408046

**MANAJEMEN PEMUSATAN PENDIDIKAN DAN LATIHAN
OLAHRAGA PELAJAR ATLETIK DIFABEL
JAWA TENGAH**
(Studi Interpretif tentang Manajemen SDM, Sarana Prasarana, Keuangan,
dan Latihan)

TESIS

OLEH
ANGGARA SHELA PERDANA
A121408046

Komisi Pembimbing	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing I	Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd. NIP 19651128 199003 1 001	2018
Pembimbing II	Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr.,SU, AIFO, MARS NIP 19480531 19/603 1 001	2018

Telah dinyatakan memenuhi syarat
Pada tanggal..... 2018
Kepala Program Studi Ilmu Keolahragaan,
Pascasarjana UNS



Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd.
NIP 19651128 199003 1 001

MANAJEMEN PEMUSATAN PENDIDIKAN DAN LATIHAN

OLAHRAGA PELAJAR ATLETIK DIFABEL

JAWA TENGAH

**(Studi Interpretif tentang Manajemen SDM, Sarana Prasarana, Keuangan,
dan Latihan)**

TESIS


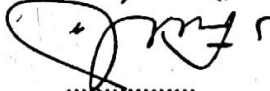

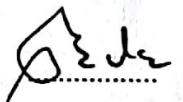
OLEH

ANGGARA SHELA PERDANA


A121408046

Telah Dipertahankan di depan penguji
dan dinyatakan telah memenuhi syarat
pada tanggal 2018

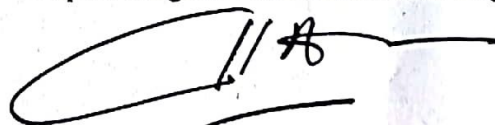
Tim Penguji

Jabatan	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	Prof. Dr. Sugiyanto NIP 194911081976091001		7-1-2019
Sekretaris	Dr. Slamet Riyadi, M. Or NIP 197011022005011002		8-1-2019
Anggota Penguji	Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd. NIP 19651128 199003 1 001		4-1-2019
Anggota Penguji	Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr.,SU, AIFO, MARS NIP 19480531 197603 1 001		4-1-2019

Mengetahui:


Direktur Pascasarjana
Prof. Dr. M. Furqon Hidayatullah, M.Pd
NIP. 196007271987021001

Kepala Program Studi Ilmu Keolahragaan


Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd
NIP. 196511281990031001

MOTTO

“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan, maka apabila kamu telah selesai dari suatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh urusan yang lain.

(Terjemahan QS. Al Insyirah : 5-7)



PERSEMBAHAN

Teriring rasa syukur kepada Allah SWT, kupersembahkan karya ini untuk :

- ❖ *Bapak dan Ibu tercinta, terimakasih atas doa, dukungan serta kasih sayang yang telah diberikan selama ini.*
- ❖ *Dosen Pembimbing yang rela meluangkan sebagian waktu, tenaga dan pikiran untuk membimbing.*
- ❖ *Teman-teman Program Studi Ilmu Keolahragaan Pasca Sarjana angkatan 2014.*
- ❖ *Almaterku tercinta Universitas Sebelas Maret Surakarta.*



ABSTRAK

ANGGARA SHELA PERDANA. A121408046. 2018. **Manajemen Pemusatan Pendidikan Dan Latihan Olahraga Pelajar Atletik Difabel Jawa Tengah (Studi Interpretif Tentang Manajemen SDM, Sarana Prasarana, Keuangan, dan Latihan)** TESIS. Pembimbing 1: Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd. Pembimbing 2: Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr., SU, AIFO, MARS. Program Studi Ilmu Keolahragaan, Program Pascasarjana. Universitas Sebelas Maret Surakarta, 2018.

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mengetahui manajemen SDM di PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah (2) Mengetahui manajemen Sarana Prasarana di PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah (3) Mengetahui manajemen Keuangan di PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah (4) Mengetahui manajemen Latihan di PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah

Penelitian dilaksanakan di Balai Pemusatan Pendidikan dan Latihan olahraga Pelajar (PPLOP) Atletik Difabel Jawa Tengah. Penelitian ini menggunakan metode basic interpretive research. Unit analisisnya adalah Balai Pemusatan Pendidikan dan Latihan Olahraga Pelajar (BPLOP). Teknik pengambilan data melalui studi dokumentasi, wawancara secara mendalam, dan observasi. Sumber data dalam penelitian ini adalah pengurus, pelatih dan atlet PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: 1). Di dalam manajemen SDM PPLOP atletik difabel, semua unsur organisasinya telah terjalin kerjasama yang baik, yakni antara Pengelola Balai PPLOP dan pemerintah, kemudian kerjasama antara pengelola dengan para pelatih dan atlet juga tertata melalui sistem perekrutan yang sudah ada melalui perjanjian kontrak. Akan tetapi dalam pelaksanaan dalam perekrutan atlet di PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah masih banyak kendala sehingga perlu banyak evaluasi dan pembenahan. Hal ini terlihat dari peserta yang mendaftar di tahun ini hanya 6 orang dan hanya 4 orang yang datang mengikuti seleksi dan semuanya tidak memasuki kriteria yang diharapkan. Hal ini dikarenakan kurangnya sosialisasi dari pengelola PPLOP serta Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Jawa Tengah terhadap sekolah-sekolah yang ada

di Kabupaten/Kota Jawa Tengah. Dalam hal ini sosialisasi dirasa kurang tepat sasaran sehingga hanya sedikit calon peserta untuk mendaftar karena banyak anak-anak difabel yang tidak mendapat informasi tentang adanya perekrutan atlet di PPLOP Jawa Tengah khususnya atletik difabel. 2). Di dalam manajemen Sarana dan prasarana yang dibutuhkan sudah bisa dikatakan sesuai dengan kebutuhan Atlet pelajar. Hal ini karena para proses perencanaan yang baik dari pihak pihak terkait dengan pengadaan sarana dan prasarana. Akan tetapi dalam pemenuhan kebutuhannya belum semua bisa dipenuhi oleh pengelola, dikarenakan untuk pengadaan sarana dan prasarana disesuaikan dengan anggaran dari BPLOP Jawa Tengah yang bersumber dari APBD Provinsi Jawa Tengah. 3) Di dalam pelaksanaan manajemen keuangan berjalan sebagaimana mestinya, dilihat pengelolaan yang baik dalam pemenuhan penyelenggaraan PPLOP atletik difabel Jawa Tengah. Dana dan pelaporan keuangan dengan melihat kebutuhan yang ada walau masih adanya kekurangan beberapa kebutuhan tapi masih bisa diatasi oleh pengelola. 4). Di dalam pelaksanaan Manajemen latihan di PPLOP atletik difabel Jawa Tengah, pembuatan dan perencanaan program latihan dikoordinasikan antara pengelola dengan pelatih sesuai dengan kebutuhan atlet. Meskipun di dalam pelaksanaannya masih ada beberapa hal yang tidak sesuai dengan yang direncanakan. Akan tetapi dengan adanya pengawasan serta pengevaluasian yang baik dari setiap kegiatan latihan oleh pengelola PPLOP Jawa Tengah, maka dalam pelaksanaan latihan berjalan dengan lancar dan menunjukkan tercapainya target sesuai yang diharapkan.

Kata kunci : Pelaksanaan manajemen PPLOP, Perekrutan SDM, Sarana Prasarana, Keuangan, Latihan.

ABSTRACT

ANGGARA SHELA PERDANA. A121408046. 2018. **Management Education Center And Sports Training for Disabled Athletics Students in Central Java (Interpretive Study of HR Management, Infrastructure, Finance and Training)** THESIS. 1st Advisor: Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd. Advisor 2: Prof. Dr. Muchsin Doewes, Dr., SU, AIFO, MARS. Sports Science Study Program, Postgraduate Program. Sebelas Maret University Surakarta, 2018.

This research aims to: (1) Identify HR management at PPLOP Disabled Athletic Central Java (2) Identify Infrastructure management at PPLOP Disabled Athletic Central Java (3) Identify Finance management at PPLOP Disabled Athletic Central Java (4) Identify Training management at PPLOP Disabled Athletic Central Java.

This research is conducted at the Hall of Pemusatan Pendidikan dan Latihan Olahraga Pelajar (PPLOP) Disabled Athletics in Central Java. This study used basic interpretive research methods. The analysis unit is the Hall of Student Education and Training Center (BPLOP). The techniques of data collection are documentation, interview, and observation. The data sources in this study are the management, coach and athletes of PPLOP Athletics Disabled Central Java

The research result showed that: 1). the management implementation of Pemusatan Pendidikan dan Latihan Olahraga Pelajar (PPLOP) Disabled Athletics in Central Java run well. In the PPLOP HR management, between disabled athletes and all elements of the organization have established good cooperation, that is PPLOP Office Managers and the government, then collaboration between managers, coaches, and athletes are also organized through existing recruitment systems with contractual agreements. However, in the recruitment implementation of athletes in PPLOP Athletics Disabled Central Java there are still many obstacles that need a lot of evaluation and improvement. It showed from the registered of 6 participants this year and 4 participants join to be selected and both did not appropriate to the requirements. It caused less socialization from the PPLOP management and also Central Java Youth and Sports Service Office of schools in Central Java District / City. In this case the

socialization was deemed not on target so that only a few prospective participants to register because many children with disabilities were not informed about the recruitment of athletes in PPLOP Central Java especially athletics with disabilities. 2). The infrastructures have been suited with athlete need because of the good planning processes from the parties that related to the procurement of facilities and infrastructure. However, in fulfilling their needs not all can be covered by the manager, because the procurement of facilities and infrastructure is adjusted to the budget of the Central Java BPPLOP sourced from the Central Java Provincial Budget. 3).The implementation of financial management is running well. It can be seen good management in the realization of the PPLOP athletics implementation in Central Java. Funds and financial report agree with existing needs. Although it's still lacking but can still be overcome by the manager. 4). In the implementation of training management in PPLOP athletics for disabled people in Central Java, the making and planning of training programs are coordinated between managers and trainers according to the needs of athletes. Although in its implementation there are still some things that are not as planned. However, with good supervision and evaluation of each training activity by the Central Java PPLOP manager, the exercise run well and shows the achievement of the target as expected.

Key word: Implementation PPLOP management, HR Recruitment, Infrastructure, Finance, Training.

KATA PENGANTAR

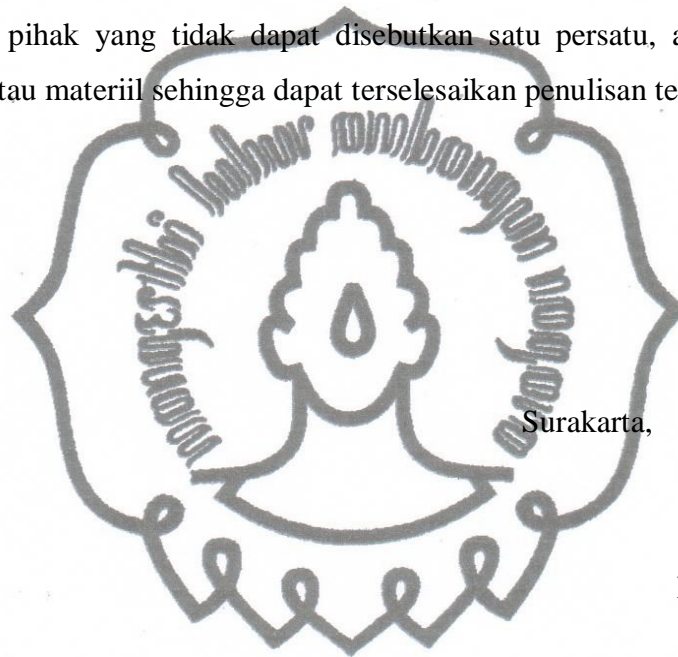
Dengan mengucapkan puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan berkat dan anugerah-Nya, sehingga tesis dengan judul “MANAJEMEN PEMUSATAN PENDIDIKAN DAN LATIHAN OLAHRAGA PELAJAR ATLETIK DIFABEL JAWA TENGAH (Studi Interpretif tentang Manajemen SDM, Sarana Prasarana, Keuangan, dan Latihan)” dapat terselesaikan dengan baik.

Pada kesempatan ini, dengan segala kerendahan hati dan penghargaan yang tulus, penulis sampaikan atas segala bimbingan, arahan dan nasehat kepada yang terhormat:

- a. Prof. Dr. Ravik Karsidi, M.S. selaku Rektor Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan Program Pasca Sarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta.
- b. Prof. Dr. H.M. Furqon Hidayatullah, M.Pd. selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta.
- c. Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd. selaku Kepala Program Studi Ilmu Keolahragaan program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret. Serta selaku pembimbing I yang telah memberikan kemudahan dan motivasi selama penulis menempuh pendidikan serta secara seksama dan dengan penuh kesabaran dalam mencurahkan pikiran, waktu, serta tenaga untuk memberikan bimbingan sampai tesis ini dapat selesai.
- d. Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr., SU, AIFO, MARS. selaku pembimbing II secara seksama dan dengan penuh kesabaran dalam mencurahkan pikiran, waktu, serta tenaga untuk memberikan bimbingan sampai tesis ini dapat selesai.
- e. Ibu Retno Fajar Astuti, S.os, M.M selaku Kepala Balai Pemusatan Pendidikan dan Latihan Olahraga Pelajar Jawa Tengah yang telah bersedia meluangkan

waktu dan pemikiran dalam wawancara dengan penulis dalam melakukan penelitian untuk penyelesaian data tesis ini.

- f. Segenap Pengurus dan Pelatih PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah yang telah memberikan izin untuk melakukan penelitian dan bersedia meluangkan waktu serta pemikiran untuk melakukan wawancara dengan penulis dalam melakukan penelitian untuk penyelesaian data tesis ini
- g. Rekan-rekan program studi IOR angkatan 2014 yang telah membantu dalam proses penyelesaian penulisan tesis ini.
- h. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, atas bantuan baik moril atau materiil sehingga dapat terselesaikan penulisan tesis ini.



Surakarta, Oktober 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSYARATAN PUBLIKASI	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
MOTTO.....	v
PERSEMBAHAN.....	vi
ABSTRAK	vii
ABSTRATC	ix
KATA PENGANTAR	xi
DAFTAR ISI	xiii
DAFTAR TABEL	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	7
D. Manfaat Penelitian.....	7
BAB II LANDASAN TEORI	8
A. Tinjauan Pustaka	8
1. Olahraga Bagi Difabel	8
a. Olahraga	8
b. Difabel.....	10
c. Atlet Difabel	12
d. Atletik Difabel	14
e. Klasifikasi Atletik Difabel	16
2. Sistem Pembinaan Olahraga	29
a. Sistem Pembinaan Olahraga Prestasi	30
b. Sistem Pembinaan Olahraga Prestasi Atlet Difabel	31
3. Pemusatan Pendidikan dan Latihan Olahraga Pelajar	32
4. Manajemen.....	33

a. Pengertian Manajemen.....	33
b. Fungsi Manajemen.....	34
c. Manajemen Olahraga	35
d. Manajemen Olahraga Difabel	38
e. Manajemen Pemusatan Pendidikan dan Latihan	39
B. Kerangka Berfikir.....	64
BAB III METODE PENELITIAN	68
A. Tempat dan Waktu Penelitian.....	68
B. Jenis Penelitian.....	68
C. Sumber Data	70
D. Teknik Pengumpulan Data	70
E. Validitas Data	73
F. Teknik Analisis Data	74
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	77
A. Deskripsi PPLOP Atletik Difabel	77
B. Deskripsi Hasil Penelitian.....	80
1. Manajemen SDM	80
a. Perencanaan SDM PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	81
b. Pengorganisasian SDM PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah.....	82
c. Pelaksanaan SDM PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	83
d. Pengawasan SDM PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	88
2. Manajemen Sarana Prasarana	89
a. Perencanaan Sarana Prasarana PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah..	90
b. Pengorganisasian Sarana Prasarana PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah.....	90
c. Pelaksanaan Sarana Prasarana PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah ..	91
d. Pengawasan Sarana Prasarana PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah ..	92
3. Manajemen Keuangan	92
a. Perencanaan Keuangan PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah.....	93
b. Pengorganisasian Keuangan PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	93
c. Pelaksanaan Keuangan PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	94
d. Pengawasan Keuangan PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	95

4. Manajemen Latihan	96
a. Perencanaan Latihan PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah.....	96
b. Pengorganisasian Latihan PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	97
c. Pelaksanaan Latihan PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	97
d. Pengawasan Latihan PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	98
C. Temuan Penelitian	99
1. Manajemen SDM	99
2. Manajemen Sarana Prasarana	103
3. Manajemen Keuangan	105
4. Manajemen Latihan	106
D. Pembahasan	109
1. Manajemen SDM.....	109
2. Manajemen Sarana Prasarana.....	112
3. Manajemen Keuangan	113
4. Manajemen Latihan	116
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN	118
A. Kesimpulan	118
B. Implikasi	119
C. Saran.....	120
DAFTAR PUSTAKA	122

DAFTAR TABEL

Tabel 1. Jadwal Penelitian.....	68
Tabel 2. Struktur Personalia PPLOP	82
Tabel 3. Daftar Sarana dan Prasarana PPLOP Atletik Difabel Jawa Tengah	89
Tabel 4. Anggaran Kegiatan dari APBD	93



DAFTAR GAMBAR

Gambar 1 Ciri Khas Sistem	30
Gambar 2. Sistem Proses Melatih.....	30
Gambar 3. Kerangka Bepikir.....	67
Gambar 4. Teknik Analisis Data	75
Gambar 5. Struktur Organisasi Balai PPLOP Jawa Tengah	100
Gambar 6. Mekanisme Pencairan Dana	115



DAFTAR LAMPIRAN

LAMPIRAN 1. Rancangan Agenda Pelaksanaan Penelitian	125
LAMPIRAN 2. Daftar Pertanyaan Wawancara	127
LAMPIRAN 3. Catatan Observasi	132
LAMPIRAN 4. Rekaman Wawancara.....	137
LAMPIRAN 5. Form Seleksi Pelatih	157
LAMPIRAN 6. Pengumuman Seleksi Pelatih	163
LAMPIRAN 7. Form Seleksi Atlet	166
LAMPIRAN 8. Pengumuman Seleksi Atlet	177
LAMPIRAN 9. Data Pengelola PPLOP	181
LAMPIRAN10. Surat Kontrak Pelatih dan Asisten Pelatih	183
LAMPIRAN 11. Daftar Prestasi Atlet PPLOP Atletik Difabel	187
LAMPIRAN 12. Kerangka Acuan Kerja (KAK) PPLOP tahun 2018	188
LAMPIRAN 13. Surat Permohonan Ijin Penelitian	190
LAMPIRAN 14. Surat Rekomendasi Penelitian DPTMSP Jawa Tengah	191
LAMPIRAN 15. Surat Permohonan Wawancara kepada Kepala BPPLOP	192
LAMPIRAN 16. Surat Keterangan Penelitian	193
LAMPIRAN 17. Dokumentasi Penelitian.....	195
LAMPIRAN 18. Pofil Atlet dan Pelatih PPLOP Atletik Difabel.....	201