

**ANALISIS FINANSIAL PADA PROGRAM UNIT
PENGOLAH PUPUK ORGANIK (UPPO) DI
KABUPATEN NGAWI**

TESIS

Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Magister
Program Studi Magister Ekonomi dan Studi Pembangunan
Konsentrasi : Ekonomi Sumberdaya Manusia dan Pembangunan



Oleh :

DWI RAHAYU PUSPITANINGRUM
S421508006

PROGRAM STUDI
MAGISTER EKONOMI DAN STUDI PEMBANGUNAN
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA
2017

**ANALISIS FINANSIAL PADA PROGRAM UNIT
PENGOLAH PUPUK ORGANIK (UPPO) DI
KABUPATEN NGAWI**

Disusun oleh :

DWI RAHAYU PUSPITANINGRUM
NIM. S421508006

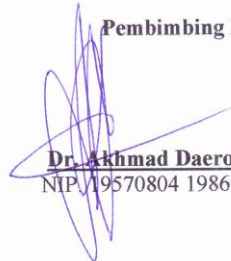
Telah disetujui oleh pembimbing

Pembimbing I



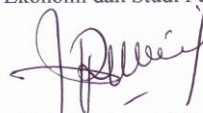
Prof. Dr. Yunastiti Purwaningsih, MP
NIP.19590613 198403 2 001

Pembimbing II



Dr. Akhmad Daerobi, M.S
NIP.19570804 198601 1 002

Ketua Program Studi
Magister Ekonomi dan Studi Pembangunan

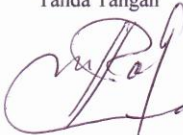




Dr. Evi Gravitiani, SE, MSi
NIP. 19730605 200912 2 001

**ANALISIS FINANSIAL PADA PROGRAM UNIT PENGOLAH PUPUK
ORGANIK (UPPO) DI KABUPATEN NGAWI**

Disusun Oleh :
DWI RAHAYU PUSPITANINGRUM
NIM : S421508006

Telah disetujui oleh Tim Penguji
Pada tanggal : 7 Februari 2017

Jabatan	Nama	Tanda Tangan
Ketua Tim Penguji	Prof. Dr. Mugi Rahardjo, SE, Dipl, M.Si	
Pembimbing I	Prof. Dr. Yunastiti Purwaningsih, MP	
Pembimbing II	Dr. Akhmad Daerobi, M.S	

Mengetahui
Direktur PPs UNS



Prof. Dr. M. Furqon Hidayatullah M.Pd
NIP. 19600727 198702 1 001

Ketua Program Studi
Megister Ekonomi dan Studi
Pembangunan



Dr. Evi Gravitiani, S.E., M.Si
NIP. 19730605 200912 2 001

DWI RAHAYU PUSPITANINGRUM, 2016, Analisis Finansial Pada Program Unit Pengolah Pupuk Organik (UPPO) Di Kabupaten Ngawi.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui kelayakan secara finansial dan non finansial usaha pengolahan pupuk organik pada Program Unit Pengolah Pupuk Organik di Kabupaten Ngawi.

Penelitian ini menggunakan metode survei mengenai kelayakan usaha pengolahan pupuk organik pada program Unit Pengolah Pupuk Organik di Kabupaten Ngawi dengan populasi 5 kelompok tani. Analisis data menggunakan analisis kelayakan finansial.

Hasil penelitian menemukan bahwa: (1) Usaha pengolahan pupuk organik pada Program Unit Pengolah Pupuk Organik di Kabupaten Ngawi layak secara finansial. Hal ini terbukti dari nilai *Net Present Value* (NPV) sebesar Rp. 54.270.000,00 > 0, nilai *Internal Rate of Return* (IRR) sebesar 14,64% lebih besar dari *social discount rate* (11%), nilai *Benefit Cost Ratio* (BCR) sebesar 1,10 > 1, dan *payback period* yang cepat yaitu 6 tahun 5 bulan; (2) Kelompok tani terbaik dalam pengelolaan Program Unit Pengolah Pupuk Organik di Kabupaten Ngawi adalah kelompok tani Nilasari. (3) Program Unit Pengolah Pupuk Organik (UPPO) di Kabupaten Ngawi masih layak secara finansial ketika ada kenaikan biaya sebesar 10%, penurunan biaya sebesar 10% dan 20%, peningkatan penerimaan 10% dan 20%. Program UPPO ini tidak efisien atau tidak layak secara finansial jika biaya meningkat sebesar 20% atau jika terjadi penurunan pendapatan sebesar 10% dan 20%.

Kata Kunci : pupuk organik, kelayakan program, kelayakan finansial, sensitivitas

DWI RAHAYU PUSPITANINGRUM, 2016, *Financial Analysis of Organic Fertilizer Processing Unit Program (OFPU) In Ngawi Regency.*

ABSTRACT

This study aims to determine the feasibility of financial and non-financial business processing organic fertilizer on Organic Fertilizer Program Processing Unit in Ngawi Regency.

This study uses a survey on the feasibility of processing organic fertilizer on Organic Fertilizer Processing Unit program Ngawi district with a population of five farmer groups. Analysis of data using analysis of financial.

The study found that: (1) Organic fertilizer processing business in Organic Fertilizer Program Processing Unit in Ngawi already financially feasible. This is evident from the value of the Net Present Value (NPV) of Rp. 54.270.000,00 > 0, the value of the Internal Rate of Return (IRR) of 14.64% greater than the social discount rate (11%), the value of Benefit Cost Ratio (BCR) of 1.10 > 1, and a rapid payback period is 6 years and 5 months; (2) Group of the best farmer in the management program of Organic Fertilizer Processing Unit in Ngawi is Nilasari farmer groups. (3) Program Organic Fertilizer Processing Unit (OFPU) in Ngawi still financially viable when there is a cost increase of 10%, decrease in costs by 10% and 20%, increasing acceptance of 10% and 20%. OFPU program is inefficient or not financially viable if the cost increased by 20% or if a decline in revenue of 10% and 20%.

Keywords : organic fertilizer, program feasibility, financial feasibility, sensitivity

HALAMAN PERYATAAN

Yang bertandatangan di bawah ini :

Nama : DWI RAHAYU PUSPITANINGRUM
NIM : S421508006
Program Studi : Magister Ekonomi dan Studi Pembangunan
Konsentrasi : Ekonomi Sumberdaya Manusia dan Pembangunan

Menyatakan bahwa tesis ini adalah hasil karya sendiri dan bukan merupakan jiplakan dari hasil karya orang lain.

Demikian surat pernyataan ini saya buat sebenar-benarnya.

Ngawi, Februari 2017



menyatakan pernyataan,

DWI RAHAYU PUSPITANINGRUM

KATA PENGANTAR

Puji syukur alhamdulillah penulis panjatkan kehadirat Allah SWT, atas segala segala rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis ini dengan baik. Tesis ini disusun sebagai tugas akhir belajar dan syarat guna memperoleh derajat sarjana S-2 pada Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Program Pascasarjana Magister Ekonomi dan Studi Pembangunan Surakarta yang berjudul **“Analisis Finansial Pada Program Unit Pengolah Pupuk Organik (UPPO) Di Kabupaten Ngawi”**.

Berkenaan dengan penulisan laporan tesis ini, penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya untuk bantuan dan dukungan dari banyak pihak yang telah memungkinkan selesainya penyusunan maupun penyajian laporan tesis ini, kepada :

1. Prof. Dr. Yunastiti Purwaningsih M.P, selaku pembimbing pertama dalam penyusunan tesis ini.
2. Dr. Akhmad Daerobi M.S, selaku pembimbing kedua dalam penyusunan tesis ini.
3. Prof. Dr. Mugi Raharjo, M.Si, selaku ketua tim penguji tesis ini.
4. Dr. Evi Gravitiani, S.E., M.Si, selaku Ketua Program Studi Megister Ekonomi dan Studi Pembangunan Universitas Sebelas Maret Surakarta beserta Staf.
5. Bapak / Ibu dosen Program Studi Megister Ekonomi dan Studi Pembangunan Universitas Sebelas Maret Surakarta.

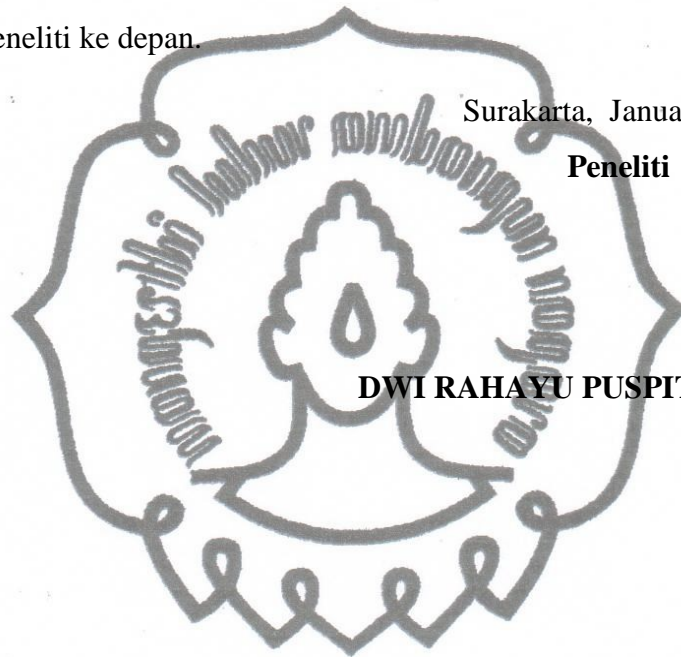
6. Rekan-rekan mahasiswa seangkatan Program Studi Megister Ekonomi dan Studi Pembangunan Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah membantu memberikan berbagai informasi.

Penulis berharap tesis ini dapat dikembangkan lagi sebagai dasar pengembangan ilmu di bidang Ekonomi Sumberdaya Manusia dan Pembangunan oleh para peneliti ke depan.

Surakarta, Januari 2017

Peneliti

DWI RAHAYU PUSPITANINGRUM



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PERSETUJUAN	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
ABSTRAK	iv
ABSTRACT	v
HALAMAN PERNYATAAN KEASLIAN TESIS	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Perumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	7
BAB. II TINJAUAN PUSTAKA	8
A. Kajian Teoritis	8
1. Pupuk Organik	8
2. Pengelolaan Unit Pengolah Pupuk Organik (UPPO)	14
3. Kelompok Tani	15

4. Biaya operasional, Penerimaan dan Pendapatan Usaha Pengolah Pupuk Organik	17
5. Kelayakan financial.....	18
B. Penelitian Terdahulu	27
C. Kerangka Pemikiran	32
BAB. III METODE PENELITIAN	34
A. Ruang Lingkup Penelitian	34
B. Jenis dan Sumber Data.....	34
C. Teknik Menarik Sampel	35
D. Metode Pengumpulan Data.....	35
E. Definisi Operasional Variabel	35
F. Analisis Kelayakan Finansial.....	36
BAB. IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	40
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	40
1. Kondisi Geografis Kabupaten Ngawi	40
2. Kondisi Pertanian dan Perkebunan Kabupaten Ngawi	41
3. Dinas Kehutanan dan Perkebunan Kabupaten Ngawi	44
B. Analisis Data.....	46
C. Pembahasan	94
BAB. V KESIMPULAN	104
A. Kesimpulan	104
B. Saran	105
DAFTAR PUSTAKA	106
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel 1.1	Lokasi Program UPPO Kabupaten Ngawi tahun 2011	5
Tabel 4.1	Luas Lahan Pertanian Kabupaten Ngawi tahun 2015	42
Tabel 4.2	Luas Lahan Perkebunan Kabupaten Ngawi Tahun 2015	43
Tabel 4.3	Kebutuhan Pupuk Organik untuk Lahan Perkebunan Kabupaten Ngawi tahun 2015	44
Tabel 4.4	Kondisi Keuangan Masing-Masing Kelompok Tani Penerima Bantuan UPPO Kabupaten Ngawi	47
Tabel 4.5	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	48
Tabel 4.6	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	49
Tabel 4.7	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	49
Tabel 4.8	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	50
Tabel 4.9	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	51
Tabel 4.10	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	52
Tabel 4.11	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	52
Tabel 4.12	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	53
Tabel 4.13	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	54
Tabel 4.14	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	55
Tabel 4.15	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	55
Tabel 4.16	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	56
Tabel 4.17	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	57

Tabel 4.18	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	58
Tabel 4.19	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	58
Tabel 4.20	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	59
Tabel 4.21	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	60
Tabel 4.22	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	61
Tabel 4.23	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	61
Tabel 4.24	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	62
Tabel 4.25	Kondisi Keuangan Rata-Rata Kelompok Tani Penerima Bantuan UPPO Kabupaten Ngawi	63
Tabel 4.26	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	64
Tabel 4.27	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	64
Tabel 4.28	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	66
Tabel 4.29	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	66
Tabel 4.30	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	68
Tabel 4.31	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	68
Tabel 4.32	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	69
Tabel 4.33	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	70
Tabel 4.34	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	71
Tabel 4.35	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	72

Tabel 4.36	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	72
Tabel 4.37	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	73
Tabel 4.38	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	74
Tabel 4.39	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	75
Tabel 4.40	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	76
Tabel 4.41	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	76
Tabel 4.42	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	78
Tabel 4.43	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	78
Tabel 4.44	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	79
Tabel 4.45	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	80
Tabel 4.46	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	81
Tabel 4.47	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	82
Tabel 4.48	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	82
Tabel 4.49	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	83
Tabel 4.50	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	84
Tabel 4.51	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	85
Tabel 4.52	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	86
Tabel 4.53	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	86
Tabel 4.54	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	88

Tabel 4.55	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	88
Tabel 4.56	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	89
Tabel 4.57	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	90
Tabel 4.58	Hasil Perhitungan <i>Net Present Value</i> (NPV) dalam Juta Rupiah	91
Tabel 4.59	Hasil Perhitungan <i>Internal Rate of Return</i> (IRR) dalam Juta Rupiah	92
Tabel 4.60	Hasil Perhitungan <i>Benefit cost ratio</i> (BCR) dalam Juta Rupiah	92
Tabel 4.61	Hasil Perhitungan <i>Payback Period</i> dalam Juta Rupiah.....	93
Tabel 4.62	Analisis Finansial Kelompok Tani Program Unit Pengolah Pupuk Organik di Kabupaten Ngawi	94

DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Kerangka Pemikiran	33
Gambar 4.1 Peta Kabupaten Ngawi.....	41
Gambar 4.2 <i>Internal Rate of Return</i>	65

