

**PENGARUH CEO *GENDER* PADA KEPUTUSAN PENGAMBILAN RISIKO  
PADA BANK DI INDONESIA**



**SKRIPSI**

**Disusun untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi  
Persyaratan Guna Meraih Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Sebelas Maret Surakarta**

**Disusun oleh:**

**BERLIAN DEWI RUKMANA SARI**

**F0215028**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA**

**2019**



**PENGARUH CEO *GENDER* PADA KEPUTUSAN PENGAMBILAN RISIKO  
PADA BANK DI INDONESIA**



**SKRIPSI**

**Disusun untuk Melengkapi Tugas-Tugas dan Memenuhi  
Persyaratan Guna Meraih Gelar Sarjana Ekonomi  
Program Studi S1 Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Sebelas Maret Surakarta**

**Disusun oleh:**

**BERLIAN DEWI RUKMANA SARI**

**F0215028**

**FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA**

**2019**

**ABSTRAK****PENGARUH CEO GENDER PADA KEPUTUSAN PENGAMBILAN RISIKO  
PADA BANK DI INDONESIA****BERLIAN DEWI RUKMANA SARI****F 0215028**

*Tujuan dari penelitian ini adalah untuk menguji apakah diversifikasi gender CEO mempengaruhi keputusan pengambilan risiko pada bank. Penelitian ini menggunakan sampel dari 43 bank yang meliputi bank pemerintah, bank swasta, dan bank syariah yang terdaftar di Bursa Efek Indonesia (BEI) pada tahun 2017. Sumber data diperoleh dari annual report yang dipublikasikan pada website masing-masing bank, website BEI, website Bank Indonesia, dan website Badan Pusat Statistika.*

*Penelitian menggunakan metode regresi linear dan test mean difference pada progam SPSS 23. Penelitian ini tidak menemukan signifikansi pengaruh dari diversifikasi gender CEO pada keputusan pengambilan risiko. Dilihat dari aspek zscore ditemukan hasil bahwa direksi lakilaki cenderung memiliki risiko lebih kecil daripada wanita dilihat dari nilai zscore lakilaki lebih besar. Sedangkan pada aspek capital adequacy, wanita memiliki tingkat kecukupan modal yang tinggi sehingga wanita cenderung memiliki tingkat keputusan pengambilan risiko yang tinggi dalam mengelola dana.*

*Keyword : CEO gender, diversifikasi gender, risk taking, Z-score, CAR.*

**ABSTRACT****THE EFFECT OF CEO'S GENDER TOWARD THE RISK-TAKING DECISION OF  
INDONESIAN BANKS****BERLIAN DEWI RUKMANA SARI****F 0215028**

*The aim of this research is to examine whether the gender diversification of CEO effects the decision of banks' risk-taking. This research uses the samples from 43 banks including governmental banks, private banks, and islamic banks registered in the Indonesia Stock Exchange (BEI) in 2017. The data sources are obtained from the annual report published in the website of each bank, BEI, Bank Indonesia, and Central Bureau of Statistics (Badan Pusat Statistika).*

*Linear regression and test mean difference in the SPSS 23 program are used in this research. There is no significant effect from the gender diversification of CEO toward the decision of risk-taking found in this research. Based on the z-score aspect, it can be concluded that male directors tend to have less risks than the female ones seen from the higher z-score of the male directors. On the other hand, based on the capital adequacy aspect, the female directors have so high level of capital adequacy that they tend to have high level of risk-taking decision in managing the finance.*

*Keywords: CEO gender, gender diversification, risk-taking, Z-score, CAR.*

**HALAMAN PERSETUJUAN**

Skripsi dengan judul:

**PENGARUH CEO GENDER PADA KEPUTUSAN PENGAMBILAN RISIKO PADA  
BANK DI INDONESIA**

Disusun oleh:

**Berlian Dewi Rukmana Sari**

NIM. F0215028

Surakarta, 28 Maret 2019

Disetujui dan diterima oleh

Pembimbing



Drs. Heru Agustanto, M. E

NIP 19580814 198601 1001

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul :

**PENGARUH CEO GENDER PADA PENGAMBILAN KEPUTUSAN RISIKO  
PADA BANK DI INDONESIA**

Atas nama mahasiswa **Berlian Dewi Rukmana Sari (NIM. F0215028)**

Telah di terima dengan baik oleh Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret guna melengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Jurusan Manajemen.

Surakarta, April 2019

Tim Penguji Skripsi

- |  |                    |   |
|--|--------------------|---|
| 1. <u>Dr. Bambang Hadi Nugroho, M.Si.</u><br>NIP. 19590508 198601 1001 | Sebagai Ketua      |  |
| 2. <u>Drs. Heru Agustanto, M. E.</u><br>NIP. 19580814 198601 1001      | Sebagai Pembimbing |  |
| 3. <u>Denny Dwi Hartomo, S.E., M.Sc.</u><br>NIP. 19831210 200812 1002  | Sebagai Anggota    |  |

Mengetahui  
Ketua Program Studi S1 Manajemen  
  
Reza Rahardian, S. E., M. Si  
NIP. 19740609 200012 1 001



## SURAT PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret :

Nama : BERLIAN DEWI RUKMANA SARI  
NIM. : F0215028  
Program Studi: S1 MANAJEMEN  
JudulSkripsi : PENGARUH CEO GENDER PADA KEPUTUSAN  
PENGAMBILAN RISIKO PADA BANK DI INDONESIA

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Skripsi yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasilkarya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/salinan/saduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan ijazah dan pencabutan gelar sarjananya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surakarta, Maret 2019

Mahasiswa

Berlian Dewi Rukmana Sari  
NIM. F0215028



## HALAMAN MOTTO

“Dia yang pergi untuk mencari ilmu pengetahuan, dianggap sedang berjuang di jalan Allah sampai dia kembali”

(HR. Tirmidzi)

*“Life is like riding a bicycle. To keep your balance, you must keep moving”*

(Albert Einstein)

“Maka sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan. Maka apabila engkau telah selesai (dari suatu urusan), tetaplah bekerja keras (dari urusan yang lain).”

(QS. Al-Insyirah)

“Bersyukur adalah cara terbaik untuk memahami hidup”

“Biarkanlah masa lalu tetap disana, lihatlah masa depan yang bisa kamu gapai dan ubahlah masa depanmu menjadi yang lebih baik”

## HALAMAN PERSEMBAHAN

Skripsi ini penulis persembahkan untuk :



## KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kehadiran Allah SWT atas segala kasih, karunia, dan nikmat-Nya yang tak terhitung, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **“PENGARUH CEO GENDER PADA KEPUTUSAN PENGAMBILAN RISIKO PADA BANK DI INDONESIA”**, sebagai syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Manajemen Jurusan Manajemen di Fakultas Ekonomi dan Bisnis, Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Persiapan, perencanaan dan pelaksanaan hingga terselesainya penyusunan skripsi merupakan tantangan tersendiri bagi penulis. Banyak kesulitan dan hambatan yang harus dilalui demi terselesainya skripsi ini. Berkat arahan, bimbingan, dan bantuan dari berbagai pihak, maka akhirnya skripsi ini dapat terselesaikan.

Pada kesempatan ini, penulis ingin meyampaikan ucapan terimakasih kepada semua pihak yang telah memberikan dukungan, semangat, motivasi dan bantuan secara langsung maupun tidak langsung, dari masa persiapan sampai terselesainya skripsi ini. Secara khusus, ucapan terima kasih penulis haturkan kepada:

1. Dr. Hunik Sri Runing S., M.Si, selaku Pembimbing Akademik dan Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Reza Rahardian, SE., M.Si, selaku Ketua Jurusan Manajemen Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta.

3. Drs. Heru Agustanto, M.E selaku dosen pembimbing proposal skripsi yang telah meluangkan waktu, tenaga, dan pikirannya untuk memberikan bimbingan kepada penulis hingga terselesaikannya skripsi ini.
4. Seluruh dosen-dosen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selama ini telah memberikan ilmu dan pengetahuan kepada penulis.
5. Ibu Wahyu Bardiarti selaku orangtua dan keluarga Trah Notodiharjo yang tiada henti memberikan doa, semangat, motivasi dan kasih sayang yang tulus sampai detik ini.
6. Yolanda Arta sahabat terbaik yang selalu memberikan semangat serta motivasi, mendengarkan keluh kesah dalam mengerjakan skripsi.
7. Sahabat Utik, Itak, Farah, Nafiah, Dhian yang setiap hari selalu menemani dalam mengerjakan skripsi.
8. Seluruh teman-teman Manajemen 2015 terkhusus Manajemen kelas C yang telah banyak memberi pengalaman suka maupun duka bersama serta motivasi untuk cepat lulus.
9. Semua pihak yang telah membantu demi terselesaikannya skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna. Oleh karena itu, apabila ada kata yang tidak berkenan, penulis mohon maaf. Penulis juga mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari semua pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan khususnya bagi penulis. Aamiin.

Surakarta, Maret 2019

Berlian Dewi Rukmana Sari

## DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
ABSTRAK.....	ii
<i>ABSTRACT</i> .....	iii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS.....	vi
HALAMAN MOTTO.....	vii
HALAMAN PERSEMBAHAN.....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI.....	xi
DAFTAR TABEL.....	xvi
DAFTAR GAMBAR.....	xvii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xviii
 <b>BAB I PENDAHULUAN</b>	
A. LATAR BELAKANG.....	1
B. RUMUSAN MASALAH.....	5

C. TUJUAN PENELITIAN .....	5
D. MANFAAT PENELITIAN .....	5

## **BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN PENGEMBANGAN HIPOTESIS**

A. TINJAUAN PUSTAKA .....	6
1. Manajemen Modal .....	6
2. Modal Bank .....	7
3. Risiko Bank .....	9
4. Likuiditas .....	12
5. Diversitas Gender .....	12
6. <i>Loan to Deposit Ratio</i> (LDR) .....	14
7. Pendapatan Perkapita .....	15
8. Pertumbuhan GDP .....	18
9. Inflasi .....	20
10. Teori Agensi .....	22
B. PENELITIAN TERDAHULU.....	24
C. PENGEMBANGAN HIPOTESIS.....	25
1. CEO wanita memiliki hubungan positif dengan keputusan pengambilan risiko bank .....	25
D. KERANGKA PEMIKIRAN.....	26

## **BAB III METODE PENELITIAN**

A. JENIS DAN SUMBER DATA.....	27
B. POPULASI, SAMPEL, DAN TEKNIK SAMPEL .....	27

C. DEFINISI OPERASIONAL DAN	
PENGUKURAN VARIABEL .....	28
1. Pengukuran Variabel Dependen .....	28
a. Z-score.....	28
b. CAR .....	28
2. Pengukuran Variabel Independen.....	28
a. Gender CEO .....	28
3. Pengukuran Variabel Kontrol.....	28
a. CEO Age.....	28
b. Size Bank.....	28
c. LDR .....	29
d. Pendapatan Perkapita.....	29
e. Pertumbuhan GDP.....	29
f. Inflasi .....	29
D. METODE ANALISIS.....	30
1. Statistik Deskriptif .....	31
2. Uji Asumsi Klasik .....	31
a. Uji Normalitas.....	32
b. Uji Multikolinieritas .....	32
c. Uji Heteroskedastisitas.....	33
d. Uji Autokorelasi .....	33
3. Pengujian Hipotesis.....	34
a. Uji Koefisien Determinasi ( <i>R Square / R<sup>2</sup></i> ) .....	35



b. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F) .....	35
c. Uji Signifikansi Partial (Uji Statistik t) .....	36
d. Uji Beda (Independent Sample T-Test) .....	37

#### **BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN**

A. HASIL PENGUMPULAN DATA .....	38
B. ANALISIS STATISTIK DESKRIPTIF .....	39
C. UJI ASUMSI KLASIK .....	42
1. Uji Normalitas .....	42
2. Uji Multikolinieritas .....	43
a. Uji Multikolinieritas Variabel Lgzscore .....	44
b. Uji Multikolinieritas Variabel Lgcar .....	45
3. Uji Heteroskedastisitas .....	45
a. Uji Heteroskedastisitas Variabel Lgzscore .....	46
b. Uji Heteroskedastisitas Variabel Lgcar .....	47
4. Uji Autokorelasi .....	47
a. Uji Autokorelasi Variabel Lgzscore .....	48
b. Uji Autokorelasi Variabel Lgcar .....	48
D. PENGUJIAN HIPOTESIS .....	49
1. Uji Koefisien Determinasi ( <i>R Square</i> / $R^2$ ) .....	49
a. Uji $R^2$ Variabel Lgzscore .....	50
b. Uji $R^2$ Variabel Lgcar .....	50
2. Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F) .....	51
a. Uji Statistik F Variabel Lgzscore .....	51

b. Uji Statistik F Variabel Lgcar .....	52
3. Uji Signifikansi Partial (Uji Statistik t) .....	52
a. Uji Statistik t Variabel Lgzscore .....	53
b. Uji Statistik t Variabel Lgcar.....	55
E. UJI BEDA (INDEPENDENT SAMPLE T-TEST) .....	57
F. PEMBAHASAN HIPOTESIS .....	59
1. Pembahasan Hipotesis 1 .....	59
2. Pembahasan Variabel Kontrol.....	61
a. Variabel Age.....	61
b. Variabel Size.....	63
c. Variabel LDR.....	65
d. Variabel Makroekonomi.....	67
<b>BAB V PENUTUP</b>	
A. KESIMPULAN.....	68
B. KETERBATASAN PENELITIAN.....	70
C. IMPLIKASI .....	70
D. SARAN .....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN .....</b>	<b>75</b>

## DAFTAR TABEL

		Halaman
Tabel II.1	Daftar Penelitian Terdahulu.....	24
Tabel III.1	Definisi Operasional Pengukuran Variabel .....	28
Tabel III.2	Kriteria Uji Autokorelasi .....	34
Tabel IV.1	Kriteria Pengambilan Sampel.....	38
Tabel IV.2	Analisis Statistika Deskriptif.....	40
Tabel IV.3	Uji Normalitas.....	43
Tabel IV.4	Uji Multikolinieritas Variabel Lgzscore .....	44
Tabel IV.5	Uji Multikolinieritas Variabel Lgcar .....	45
Tabel IV.6	Uji Autokorelasi Variabel Lgzscore .....	48
Tabel IV.7	Uji Autokorelasi Variabel Lgcar.....	48
Tabel IV.8	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Variabel Lgzscore ...	50
Tabel IV.9	Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) Variabel Lgcar.....	50
Tabel IV.10	Uji Statistik F Variabel Lgzscore .....	51
Tabel IV.11	Uji Statistik F Variabel Lgcar.....	52
Tabel IV.12	Uji Statistik T Variabel Lgzscore .....	53
Tabel IV.13	Uji Statistik T Variabel Lgcar.....	55
Tabel IV.14	Uji Beda ( <i>Group Statistic</i> ).....	57

### DAFTAR GAMBAR

		Halaman
Gambar II.1	Pendapatan Nasional Perkapita tahun 2012-2017..	17
Gambar II.2	Kerangka Pemikiran .....	26
Gambar IV.1	Uji Heteroskedastisitas Variabel Lgzscore.....	46
Gambar IV.2	Uji Heteroskedastisitas Variabel Lgcar .....	47



## DAFTAR LAMPIRAN

		Halaman
Lampiran 1	Daftar Sampel Penelitian.....	75
Lampiran 2	Data Statistik Pertumbuhan GDP .....	76
Lampiran 3	Data Inflasi (%) Tahun 2013-2017 .....	76
Lampiran 4	Analisis Ststistik Deskriptif .....	76
Lampiran 5	Uji Normalitas.....	77
Lampiran 6	Uji Multikolinieritas Variabel Lgzscore .....	77
Lampiran 7	Uji Multikolinieritas Variabel Lgcar.....	77
Lampiran 8	Uji Heteroskedastisitas Variabel Lgzscore.....	78
Lampiran 9	Uji Heteroskedastisitas Variabel Lgcar .....	78
Lampiran 10	Uji Autokorelasi Variabel Lgzscore .....	79
Lampiran 11	Uji Autokorelasi Variabel Lgcar.....	79
Lampiran 12	Uji Koefisien Determinasi ( <i>R Square / R<sup>2</sup></i> ) Variabel Lgzscore.....	79
Lampiran 13	Uji Koefisien Determinasi ( <i>R Square / R<sup>2</sup></i> ) Variabel Lgcar .....	80
Lampiran 14	Uji Statistik F Variabel Lgzscore .....	80
Lampiran 15	Uji Statistik F Variabel Lgcar.....	80
Lampiran 16	Uji Statistik t Variabel Lgzscore .....	81

Lampiran 17	Uji Statistik t Variabel Lgcar.....	81
Lampiran 18	Uji Beda ( <i>Group Statistic</i> ).....	82
Lampiran 19	Uji Beda ( <i>Independent Sample T-Test</i> ).....	82
Lampiran 20	Korelasi Variabel Makroekonomi dengan Lgzscore dan Lgcar.....	83



