

**ANALISIS MANAJEMEN PROYEK UNTUK PEKERJAAN PELEBARAN  
JALAN (STUDI KASUS PELEBARAN JALAN DI GAWANAN RT:02  
RW:03 COLOMADU)**



05 OCT 2008



Tugas Akhir

Diajukan Untuk Memenuhi Syarat-syarat Mencapai Sebutan  
Ahli Madya Di Bidang Manajemen Industri

OLEH :

**DIAN KUSUMAWARDATI**

**F3506080**

**PROGRAM STUDI DIPLOMA III MANAJEMEN INDUSTRI  
FAKULTAS EKONOMI UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA**

**2009**

**ABSTRAK****MANAJEMEN PROYEK UNTUK PEKERJAAN PELEBARAN  
JALAN GAWANAN COLOMADU****DIAN KUSUMAWARDATI****F 3506080**

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui penetapan jaringan kerja proyek percepatan yang bisa dilakukan terhadap pekerjaan-pekerjaan pada jalur kritis, dan perhitungan biaya penyelesaian proyek pelebaran Jalan Gawan, Colomadu. Penelitian ini mengambil objek pada perusahaan jasa konstruksi PT. Taruna Bima Abadi yang beralamatkan di Ringin Asri Rt. 03 Rw. 12 Bejen Karanganyar. Penelitian ini bersifat eksploratif dan mengambil sampel pada pelebaran Jalan Gawan Colomadu, Karanganyar dengan bentang jalan 3.000 m dan lebar jalan masing-masing 1 m. Teknik pengumpulan data dilakukan dengan observasi, wawancara dan studi pustaka.

Penulisan Tugas Akhir ini menggunakan Analisis *Network* dengan metode *Program Evaluation and Review Technique* (PERT) dan *Chritical Path Method* (CPM). Berdasar analisis data diperoleh penyelesaian proyek selama 63 hari dengan biaya langsung proyek sebesar Rp. 96.233.117,25. Sesuai dengan penawaran yang dilakukan perusahaan selama 55 hari maka perusahaan harus melakukan percepatan selama 8 hari yang dilakukan pada kegiatan-kegiatan kritis yang dapat dipercepat. Percepatan ini membutuhkan biaya sebesar Rp. 2.862.780,00 sehingga biaya langsung keseluruhan menjadi Rp. 99.095.897,25.

Berdasarkan hasil analisis data dapat ditarik beberapa kesimpulan. Pertama, pengendalian mutu proyek pelebaran Jalan Gawan, Colomadu harus berdasar pada standar-standar teknik yang telah disahkan oleh pemerintah. Kedua, penggunaan analisa *network* memperkirakan waktu selesai proyek adalah 63 hari dan dipercepat 8 hari menjadi 55 hari. Ketiga, besarnya biaya langsung penyelesaian proyek adalah Rp. 96.233.117,25, dengan adanya percepatan pekerjaan kritis selama 8 hari menambah biaya sebesar Rp. 2.862.780,00. Sehingga total biaya langsung yang harus dikeluarkan dalam proses percepatan adalah Rp. 99.095.897,25. Keempat, dari perhitungan rencana anggaran biaya proyek sebesar Rp. 192.265.084,50 dan rencana anggaran pelaksanaan proyek sebesar Rp. 109.187.034,65. Maka dapat diketahui bahwa perusahaan mendapatkan laba sebesar Rp. 83.078.049,90.

Berdasarkan kesimpulan di atas maka saran yang penulis berikan kepada perusahaan kontraktor adalah: pertama, percepatan waktu yang dilakukan harus diutamakan pada jalur kritis dengan pengawasan kinerja yang ketat. Kedua, untuk menghindari pembengkakan biaya dan menghemat waktu, sebaiknya perusahaan mengadakan fasilitas-fasilitas yang mendukung dalam menghindari gangguan cuaca dan transportasi.

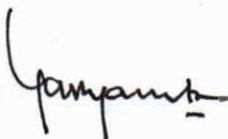
## HALAMAN PERSETUJUAN

Proposal dengan Judul:

**ANALISIS MANAJEMEN PROYEK UNTUK PEKERJAAN PELEBARAN  
JALAN (STUDI KASUS PELEBARAN JALAN DI GAWANAN RT:02 RW:03  
COLOMADU)**

Surakarta, 21 Juli 2009

Telah disetujui oleh Dosen Pembimbing



Haryanto, SE, MSi

NIP. 197403092006041001



## HALAMAN PENGESAHAN

Tugas Akhir dengan Judul:

**ANALISIS MANAJEMEN PROYEK UNTUK PEKERJAAN PELEBARAN  
JALAN (STUDI KASUS PELEBARAN JALAN DI GAWANAN RT:02 RW:03  
COLOMADU)**

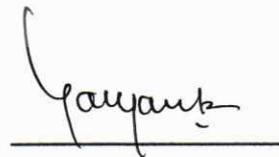
Telah disahkan oleh Tim Penguji Tugas Akhir  
Program Studi Diploma 3 Manajemen Industri  
Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta

Surakarta, 07 September 2009

Tim Penguji Tugas Akhir

Haryanto, SE, MSi

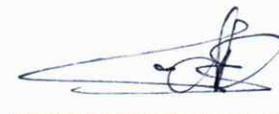
NIP. 197403092006041001



Pembimbing

Adnan Effendi, SE

NRP. 350800001



Penguji

## MOTTO

✦ Hanya Engkaulah yang kami sembah dan hanya kepada Engkaulah kami mohon pertolongan.

( QS Al Fatimah :5 )

✦ Hidup adalah untuk berprestasi yang bermakna bagi dunia dan berarti akhirat.

(Penulis)



## PERSEMBAHAN



**Karya ini kupersembahkan untuk :**

**Bapak dan Ibu yang selalu mencurahkan doa dan kasih  
sayangnya untukku**

**Ma/ Thomi yang selalu menyayangi dan mendukungku**

**K3 fi3 yang selalu memberi semangat, dukungan & keceriaan  
padaku**

**Teman-temanku Nofi, Ganggih, Devita, Tina, Tyas, Dinar,  
Ikhsan, Dwi Wahyu yang selalu membuatku tersenyum**

**Teman-Teman Manajemen Industri Kelas A & B angkatan '06**

**Aimamaterku**

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat ALLAH SWT atas limpahan rahmat dan hidayah-nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul " Analisis Manajemen Proyek Untuk pekerjaan Pelebaran Jalan (Studi Kasus Pelebaran Jalan di Gawan Rt:02 Rw:03 Colomadu)". Tugas Akhir ini disusun untuk memenuhi salah satu persyaratan untuk mendapatkan sebutan Ahli Madya pada Program Manajemen Industri Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penulis menyadari dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini tidak lepas dari bantuan banyak pihak, untuk itu atas segala bantuan yang telah diberikan, penulis menyampaikan terima kasih kepada:

1. Prof. Dr. Bambang Sutopo, M. Com, selaku Dekan Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret.
2. Dra. Intan Novela QA. Msi. selaku Ketua Program Studi Manajemen Industri Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Haryanto, SE, MSi, selaku dosen pembimbing yang ditengah-tengah kesibukannya telah bersedia meluangkan waktunya untuk memberikan bimbingan dan masukan dalam penyusunan Tugas Akhir ini.
4. Segenap Dosen Fakultas Ekonomi, khususnya dosen yang telah membekali ilmu pengetahuan pada penulis.
5. Mbak Sri dan Mas Aris selaku pembimbing pada PT. Taruna Bima Abadi yang telah memberikan bantuan dan informasi selama penulis mengadakan penelitian.

6. Teman-teman kost Wisma Adinda mbak Arna, mbak Putri, dan mbak Febti yang memberikan semangat dalam penyelesaian Tugas Akhir ini.
7. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan Tugas Akhir ini yang tidak mungkin penulis sebutkan satu-persatu.

Tiada sesuatupun yang sempurna pada manusia, sehingga penulis menyadari atas kekurangan yang ada dalam Tugas Akhir ini. Walaupun Tugas Akhir ini masih ada kekurangan, namun penulis harapkan Tugas Akhir ini dapat memberikan manfaat bagi penulis khususnya, dan dunia pendidikan pada umumnya.



Surakarta, Juli 2009

Penulis

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN JUDUL</b> .....	i
<b>ABSTRAK</b> .....	ii
<b>HALAMAN PERSETUJUAN</b> .....	iii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iv
<b>HALAMAN MOTTO</b> .....	v
<b>HALAMAN PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	vii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	ix
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xi
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xii
<b>BAB I. PENDAHULUAN</b>	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	2
C. Tujuan Penelitian.....	3
D. Alur Proyek.....	4
E. Manfaat Penelitian.....	5
F. Metode Penelitian.....	6
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA</b>	
A. Manajemen Proyek.....	11
B. Fungsi Manajemen Proyek.....	12
C. Analisis Network.....	14
D. Perkiraan Waktu.....	16
E. Konsep Kelonggaran Waktu.....	18

**BAB III. PEMBAHASAN**

A. Gambaran Objek Penelitian.....	19
1. Sejarah Perusahaan.....	19
2. Struktur Organisasi.....	20
3. Jam Kerja Karyawan .....	23
4. Proses Produksi .....	24
5. Perjanjian Kerja .....	24
6. Gambaran Umum Proyek.....	26
B. Laporan Magang Kerja .....	28
C. Pembahasan Masalah.....	29
1. Pengendalian Mutu.....	30
2. Pengendalian Waktu .....	32
3. Pengendalian Biaya.....	44

**Bab IV. KESIMPULAN DAN SARAN**

A. Kesimpulan.....	49
B. Saran.....	50

**DAFTAR PUSTAKA****LAMPIRAN**

### DAFTAR TABEL

III.1	Waktu Kegiatan Proyek Pelebaran Jalan Gawan, Colomadu ..	36
III.2	Perhitungan Biaya Tambahan Untuk Percepatan Pada Aktivitas Kritis .....	45
III.3	Perhitungan Biaya Percepatan Dengan POM Window's.....	46
III.4	Daftar Rencana Anggaran Biaya dan Pelaksanaan.....	47



## DAFTAR GAMBAR

I.1	Alur Proyek .....	4
III.1	Struktur Organisasi.....	20
III.2	Diagram Network Proyek Pelebaran Jalan Gawan, Colomadu ..	39
III.3	Diagram Network Dengan Identifikasi Jalur Kritis.....	41
III.4	Dengan Percepatan Kegiatan Kritis.....	43

