

**MANAJEMEN PUSAT PENDIDIKAN DAN LATIHAN PELAJAR (PPLP)**  
**PENCAK SILAT DI PROVINSI BALI**  
**(Studi Deskriptif tentang Manajemen Sumber Daya Manusia, Sarana Prasarana,**  
**Keuangan, dan Pelaksanaan Latihan)**  
**TESIS**  
**Disusun untuk memenuhi sebagian persyaratan mencapai derajat Magister**  
**Program Studi Ilmu Keolahragaan**





Oleh :  
**SAYID FARIZ BSA**  
**NIM. A 121608048**

**PROGRAM PASCASARJANA**  
**UNIVERSITAS SEBELAS MARET**  
**SURAKARTA**  
**2019**

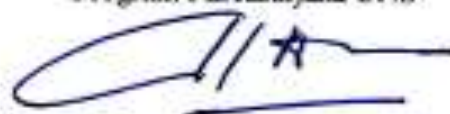
**MANAJEMEN PUSAT PENDIDIKAN DAN LATIHAN PELAJAR  
(PPLP) PENCAK SILAT DI PROVINSI BALI**  
(Studi Deskriptif tentang Manajemen Sumber Daya Manusia, Sarana Prasarana,  
Keuangan, dan Pelaksanaan Latihan)

**TESIS**  
Oleh  
**SAYID FARIZ BSA**  
**NIM. A 121608048**

Komisi Pembimbing	Nama	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing I	Prof. Dr. Muchsin Doewes.,dr., AIFO NIP. 19480531 197603 1 001		22 - 05 2019
Pembimbing II	Dr. Sapta Kunta Purnama, M.Pd NIP. 19680323 199303 1 012		22 - 05 2019

Telah dinyatakan memenuhi syarat  
Pada tanggal 22 - 05 2019

Kepala Program Studi Ilmu Keolahragaan  
Program Pascasarjana UNS



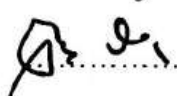
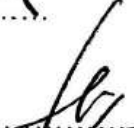


Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd  
NIP. 19651128 199003 1 001

**MANAJEMEN PUSAT PENDIDIKAN DAN LATIHAN PELAJAR  
(PPLP) PENCAK SILAT DI PROVINSI BALI  
(Studi Deskriptif tentang Manajemen Sumber Daya Manusia, Sarana Prasarana,  
Keuangan , dan Pelaksanaan Latihan)**

**Oleh**  
**SAYID FARIZ BSA**  
**NIM. A 121608048**

### Tim Penguji

Jabatan	Nama	Tanda Tangan
Ketua	Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd NIP. 196511281990031001	
Sekretaris	Dr. Slamet Riyadi, S.Pd., M.Or NIP. 197011022005011002	
Anggota Penguji	Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr., AIFO. NIP. 1948011181976031002	
	Dr. Sapta Kunta Purnama, M.Pd NIP. 19680323 199303 1 012	

**Mengetahui:**

Kepala Program Studi  
Ilmu Keolahragaan

Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd.  
NIP. 196511281990031001



**PERNYATAAN KEASLIAN dan PERSYARATAN PUBLIKASI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Tesis yang berjudul : **“MANAJEMEN PUSAT PENDIDIKAN DAN LATIHAN PELAJAR (PPLP) PENCAK SILAT DI PROVINSI BALI”**

ini adalah karya penelitian saya sendiri dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dengan acuan yang disebutkan sumbernya, baik dalam naskah karangan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi, baik Tesis beserta gelar magister saya dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

2. Publikasi sebagian atau keseluruhan isi Tesis pada jurnal atau forum ilmiah harus menyertakan tim promotor sebagai *author* dan PPs UNS sebagai institusinya. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Surakarta, Mei 2019

Sayid Fariz BSA

A121608048

## ABSTRAK

Sayid Fariz BSA. A 121608048. 2019. **Manajemen Pusat Pendidikan Dan Latihan Pelajar PPLP Pencak Silat di Provinsi Bali. (Studi Deskriptif tentang Manajemen Sumber Daya Manusia, Sarana Prasarana, Keuangan, dan Pelaksanaan Latihan).** Tesis Pembimbing I: Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr., SU,AIFO,MARS Pembimbing II: Dr. Sapta Kunta Purnama, M.Pd. Tesis Pascasarjana Program Studi Ilmu Keolahragaan Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk: (1) Mengetahui manajemen Sumber Daya Manusia di PPLP pencak silat Provinsi Bali (2) Mengetahui manajemen Sarana Prasarana di PPLP pencak silat di Provinsi Bali (3) Mengetahui manajemen Keuangan di PPLP pencak silat Provinsi Bali (4) Mengetahui manajemen Pelaksanaan Latihan di PPLP pencak silat Provinsi Bali

Penelitian dilaksanakan di Pusat Pendidikan dan Latihan olahraga Pelajar (PPLP) pencak silat di Provinsi Bali. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif. Unit analisisnya adalah Balai Pemusatan Pendidikan dan Latihan Olahraga Pelajar (PPLP). Teknik pengambilan data melalui studi dokumentasi, wawancara secara mendalam, dan observasi. Sumber data dalam penelitian ini adalah pengurus, pelatih dan atlet PPLP pencak silat Provinsi Bali.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa: (1) Di dalam pelaksanaan manajemen Sumber Daya Manusia PPLP pencak silat di dalam semua unsur organisasinya telah terjalin kerjasama yang baik, yakni antara Pengelola PPLP dan pemerintah, kemudian kerjasama antara pengelola dengan para pelatih dan atlet juga tertata melalui sistem perekrutan yang sudah ada melalui perjanjian kontrak. Akan tetapi dalam pelaksanaan dalam perekrutan atlet di PPLP pencak silat Provinsi Bali masih banyak kendala sehingga perlu banyak evaluasi dan pembenahan. Hal ini dikarenakan kurangnya sosialisasi dari pengelola PPLP serta Dinas Pemuda Olahraga dan Pariwisata Provinsi Bali. (2) Di dalam manajemen Sarana dan prasarana yang dibutuhkan sudah bisa dikatakan sesuai dengan kebutuhan Atlet pelajar. Hal ini karena para proses perencanaan yang baik dari pihak pihak terkait dengan pengadaan sarana dan prasarana. Akan tetapi dalam pemenuhan kebutuhannya belum semua bisa dipenuhi oleh pengelola, dikarenakan untuk pengadaan sarana dan prasarana disesuaikan dengan anggaran dari PPLP Provinsi Bali yang bersumber dari APBD Provinsi Bali. (3) Di dalam pelaksanaan manajemen keuangan berjalan sebagaimana mestinya, dilihat pengelolaan yang baik dalam pemenuhan penyelenggaraan PPLP pencak silat Provinsi Bali. Dana dan pelaporan keuangan dengan melihat kebutuhan yang ada walau masih adanya kekurangan beberapa kebutuhan tapi masih bisa diatasi oleh pengelola. (4) Di dalam pelaksanaan Manajemen latihan di PPLP pencak silat Provinsi Bali, pembuatan dan perencanaan program latihan dikoordinasikan antara pengelola dengan pelatih sesuai dengan kebutuhan atlet. Meskipun di dalam pelaksanaannya masih ada beberapa hal yang tidak sesuai dengan yang direncanakan. Akan tetapi dengan adanya pengawasan serta pengevaluasian yang baik dari setiap kegiatan latihan oleh pengelola PPLP Provinsi Bali, maka dalam pelaksanaan latihan berjalan dengan apa yang sudah direncanakan dan menunjukkan tercapainya target sesuai yang diharapkan.

*Kata kunci : Pelaksanaan manajemen PPLP, Perekrutan Sumber Daya Manusia, Sarana Prasarana, Keuangan, Latihan.*

### ABSTRACT

Sayid Fariz BSA. A 121608048. 2019. **Management of the PPLP Pencak Silat Student Education and Training Center in the Province of Bali. (Descriptive Study of Human Resource Management, Infrastructure, Finance, and Exercise Implementation).** Supervisor Thesis I: Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr., SU, AIFO, MARS Advisor II: Dr. Sapta Kunta Purnama, M.Pd. Postgraduate Thesis of the Sports Science Study Program at Sebelas Maret University Surakarta.

This study aims to: (1) Knowing Human Resource management in PPLP pencak silat Province of Bali (2) Knowing Infrastructure management in PPLP pencak silat in Bali Province (3) Knowing Financial management at PPLP pencak silat Bali Province (4) Knowing management Implementation of Training in PPLP Pencak Silat Province of Bali The

research was conducted at the Student Training and Education Training Center (PPLP) in the Province of Bali. This study uses a qualitative descriptive method. The analysis unit is the Center for Student Sports Education and Training (PPLP). Data collection techniques through documentation study, in-depth interviews, and observations. The data sources in this study were PPLP pencak silat administrators, trainers and athletes in Bali Province.

The results of the study show that: (1) In the implementation of PPLP Pencak Silat Human Resources management in all elements of the organization good cooperation has been established, namely between PPLP Managers and the government, then collaboration between managers and trainers and athletes is also organized through a recruitment system that already exists through a contract agreement. However, in the implementation of recruitment of athletes in PPLP pencak silat Bali Province there are still many obstacles that need a lot of evaluation and improvement. This is due to the lack of socialization from PPLP managers as well as the Bali Provincial Youth and Sports Agency. (2) In management the facilities and infrastructure needed can be said according to the needs of student athletes. This is because the good planning processes of the parties are related to the procurement of facilities and infrastructure. However, in fulfilling their needs not all can be fulfilled by the manager, because the procurement of facilities and infrastructure is adjusted to the budget of PPLP Bali Province sourced from the Regional Budget of Bali Province. (3) In implementing financial management as it should, it is seen that good management in fulfilling the implementation of PPLP pencak silat in the Province of Bali. Funds and financial reporting by looking at existing needs even though there is still a lack of some needs but still can be overcome by the manager. (4) In implementing the training in PPLP Pencak Silat Bali Province, the preparation and planning of training programs are coordinated between the manager and the trainer according to the needs of the athlete. Although in its implementation there are still some things that are not as planned. However, with the supervision and good evaluation of each training activity by the PPLP manager of Bali Province, then the implementation of the exercise goes with what has been planned and shows the achievement of the target as expected.

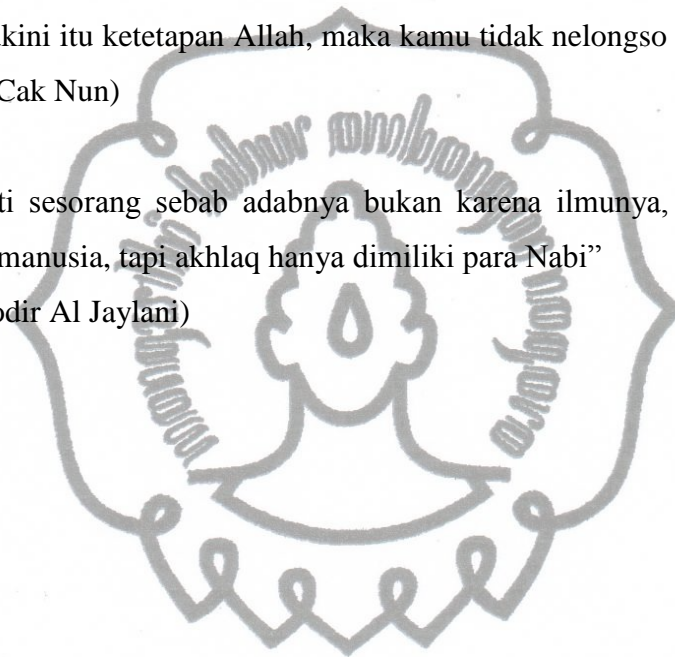
*Keywords: Implementation of PPLP management, Recruitment of Human Resources, Infrastructure, Finance, Training.*

## MOTTO

“Jangan ingin terkenal, dan jangan sampai orang tau bahwa kamu tidak ingin terkenal”.  
(Penulis)

“Nikmatnya hidup karena kita bisa berjuang terus, sesengsara apapun, sesakit apapun, kalau sudah meyakini itu ketetapan Allah, maka kamu tidak nelongso karena sudah bisa menikmatinya” (Cak Nun)

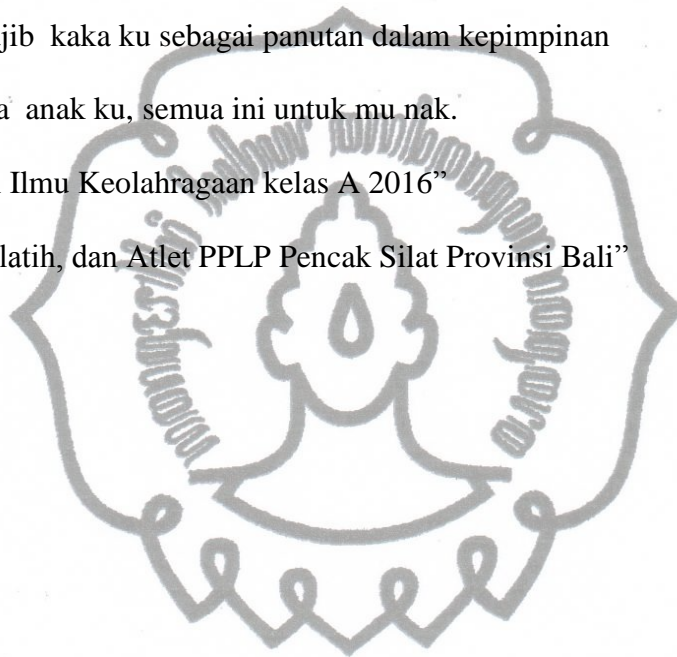
“Aku menghomati seseorang sebab adabnya bukan karena ilmunya, sebab iblis lebih berilmu daripada manusia, tapi akhlaq hanya dimiliki para Nabi”  
(Syaiikh Abdul Qodir Al Jaylani)



## PERSEMBAHAN

Dengan segenap cinta dan doa, kupersembahkan karya ini untuk:

- “Almamaterku UNS”
- Abah Alwi ,Umy Masitah orangtua ku dan adik ku Syarifah Nabila yang senantiasa memberikan doa dan dukungannya
- Alm. Sayid Najib kaka ku sebagai panutan dalam kepemimpinan
- Syarifah Najwa anak ku, semua ini untuk mu nak.
- “Teman-teman Ilmu Keolahragaan kelas A 2016”
- “Pengurus, Pelatih, dan Atlet PPLP Pencak Silat Provinsi Bali”



## KATA PENGANTAR

Puji syukur kita panjatkan kehadirat Tuhan Yang Maha Esa, karena atas limpahan rahmat dan karunia sehingga tesis ini bisa terselesaikan, tesis ini berjudul **“MANAJEMEN PUSAT PENDIDIKAN DAN LATIHAN PELAJAR (PPLP ) PENCAK SILAT DI PROVINSI BALI”**.

Didalam penulisan tesis ini, peneliti mendapat bantuan dari beberapa pihak baik secara langsung maupun tidak langsung, untuk itu peneliti menyampaikan ucapan terima kasih serta penghargaan yang setinggi-tingginya kepada yang terhormat.

1. Prof. Dr. Jamal Wiwoho , S.H., M.Hum. Rektor Universitas Sebelas Maret Surakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Universitas ini.
2. Prof. Dr. M. Furqon, M.Pd Direktur Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Prof. Dr. Agus Kristiyanto, M.Pd Kepala Progam Studi Ilmu Keolahragaan Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan banyak Ilmu, masukan, dan motivasi baik selama proses perkuliahan maupun dalam proses pembimbingan dan penyelesaian penulisan tesis ini. Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr.,SU,AIFO.MARS. dan Dr. Sapta Kunta Purnama, M.Pd Sebagai pembimbing I dan II yang telah memberikan arahan, saran dan motivasi selama proses perkuliahan maupun proses pembimbingan.
4. PPLP Pencak Silat Provinsi Bali, yang telah memberi izin pengambilan data penelitian.

Surakarta, Mei 2019

Sayid Fariz BSA

## DAFTAR ISI

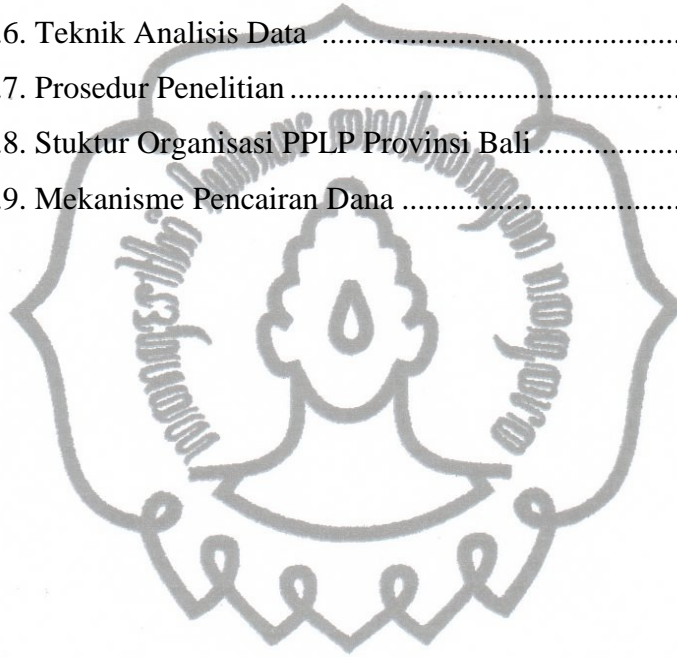
	Halaman
HALAMAN JUDUL .....	i
PENGESAHAN PEMBIMBING .....	ii
PENGESAHAN PENGUJI TESIS .....	iii
PERNYATAAN KEASLIAN PENULISAN .....	iv
ABSTRAK .....	v
<i>ABSTRACT</i> .....	vi
MOTTO .....	vii
PERSEMBAHAN .....	viii
KATA PENGANTAR.....	ix
DAFTAR ISI .....	x
DAFTAR GAMBAR.....	xiii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xv
BAB I PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang masalah .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat penelitian .....	6
BAB II LANDASAN TEORI.....	7
A. Tinjauan Pustaka .....	7
1. Pencak Silat .....	7
a. Sejarah pencak silat .....	7
b. Hakeket pencak silat .....	8
c. Aspek-aspek dalam pencak silat.....	10
2. Manajemen .....	12
a. Pengertian manajemen.....	12
b. Fungsi manajemen.....	14
3. Manajemen Olahraga .....	15
4. Manajemen SDM .....	16
5. Manajemen Sarana dan Prasarana.....	24

6. Manajemen Keuangan.....	27
7. Manajemen latihan .....	30
a. Atlet .....	30
b. Pelatih.....	31
8. Latihan .....	35
a. Pengertian Latihan .....	35
b. Prinsip prinsip Latihan .....	35
c. Komponen komponen Latihan .....	36
9. Sistem Pembinaan Prestasi.....	38
10. Pola Pembinaan Olahraga .....	42
11. Mekanisme Pengelolaan PPLP .....	43
a. Seleksi dan Kualifikasi.....	44
b. Proses Penyelenggaraan .....	45
c. Promosi dan Degradasi.....	46
12. Sentra Olahraga .....	47
B. Penelitian yang Relevan.....	48
C. Kerangka Berpikir.....	48
<b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>	<b>52</b>
A. Tempat dan Waktu Penelitian .....	52
a. Tempat Penelitian .....	52
b. Waktu Penelitian .....	52
B. Pendekatan dan Jenis Penelitian .....	52
C. Sumber Data .....	53
D. Teknik Sampling .....	54
E. Teknik Pengumpulan Data .....	55
F. Validitas Data .....	58
G. Teknik Analisis Data .....	59
H. Prosedur penelitian .....	61
<b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>63</b>
A. Deskripsi tentang PPLP Provinsi Bali .....	63
B. Deskripsi Hasil Penelitian .....	64
1. Manajemen SDM .....	64

2. Manajemen Sarana dan Prasarana.....	72
3. Pelaksanaa Manajemen Keuangan .....	74
4. Pelaksanaan Manajemen Latihan .....	77
C. Temuan Penelitian .....	80
1. Manajemen SDM .....	80
2. Manajemen Sarana dan Prasarana.....	83
3. Pelaksanaa Manajemen Keuangan .....	85
4. Pelaksanaan Manajemen Latihan .....	86
D. Pembahasan .....	89
1. Manajemen SDM .....	89
2. Manajemen Sarana dan Prasarana.....	92
3. Pelaksanaa Manajemen Keuangan .....	93
4. Pelaksanaan Manajemen Latihan.....	96
BAB V KESIMPULAN, IMPLIKASI DAN SARAN.....	98
A. Kesimpulan .....	98
B. Implikasi .....	99
C. Saran .....	99
DAFTAR PSTAKA.....	102
LAMPIRAN .....	105

## DAFTAR GAMBAR

Gambar	Halaman
1 Gambar 2.1. Sistem Pembinaan Prestasi .....	39
2 Gambar 2.2. Sistem Proses Melatih.....	39
3 Gambar 2.3. Piramida Pembinaan Olahraga .....	42
4 Gambar 2.4. Mekanisme Pengelolaan PPLP .....	43
5 Gambar 2.5. Kerangka Berfikir .....	51
6 Gambar 2.6. Teknik Analisis Data .....	61
7 Gambar 2.7. Prosedur Penelitian .....	62
8 Gambar 2.8. Stuktur Organisasi PPLP Provinsi Bali .....	81
9 Gambar 2.9. Mekanisme Pencairan Dana .....	95



**DAFTAR TABEL**

Tabel	Halaman
1 Tabel 3.1. Struktur Personalia PPLP .....	66
2 Tabel 3.2. Daftar Sarpras di PPLP Pencak Silat.....	72
3 Tabel 3.3 Hasil Prestasi PPLP Pencak silat Provinsi Bali.....	89



## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran	Halaman
1 Lampiran 1. Instrument Wawancara .....	106
2 Lampiran 2. Format Catatan Wawancara .....	111
3 Lampiran 3. Format Catatan Observasi .....	113
4 Lampiran 4. Instrumen observasi .....	115
5 Lampiran 5. Agenda Pelaksanaan Penelitian .....	116
6 Lampiran 6. Hasil wawancara .....	117
7 Lampiran 7. Catatan observasi .....	133
8 Lampiran 8. Dokumentasi Penelitian .....	136
9 Lampiran 7. Surat Ijin Penelitian .....	143