

**PENGARUH KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN BADAN USAHA MILIK NEGARA  
DI INDONESIA**

**SKRIPSI**

Disusun Sebagai Salah Satu Syarat  
Untuk Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Akuntansi



**Disusun oleh:**  
**Reza Darmawan**  
**NIM: F1315139**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA  
2018**

**ABSTRAK****PENGARUH KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN BADAN USAHA MILIK NEGARA  
DI INDONESIA****REZA DARMAWAN****F1315139**

Keberadaan dewan komisaris menjadi mekanisme kontrol ultima dalam sebuah entitas bisnis yang menjadi jembatan antara manajemen dengan pemegang saham. Penelitian ini membahas mengenai bagaimana komposisi dewan komisaris mempengaruhi kinerja keuangan Badan Usaha Milik Negara (BUMN) di Indonesia. Penelitian ini bertujuan memperoleh bukti empiris berkaitan dengan pengaruh proporsi komisaris independen, tingkat keragaman latar belakang profesional dewan komisaris, serta proporsi pejabat pemerintah dalam dewan komisaris terhadap kinerja keuangan BUMN.

Sebanyak 36 BUMN Perseroan yang bergerak di sektor selain jasa keuangan menjadi sampel dalam penelitian ini. Dari sampel tersebut kemudian diperoleh data panel sejumlah 216 observasi untuk tahun 2011-2016, mengacu pada terbitnya Peraturan Menteri BUMN yang mengatur mengenai penerapan *corporate governance* di tahun 2011.

Hasil penelitian kemudian menunjukkan bahwa proporsi komisaris independen berpengaruh positif terhadap kinerja keuangan BUMN, jika komisaris independen dengan afiliasi politik dikecualikan dari perhitungan proporsi dewan komisaris independen. Selain itu, penelitian juga menunjukkan pengaruh positif proporsi dewan komisaris yang berlatar belakang pejabat pemerintah. Sedangkan tingkat keragaman latar belakang profesional dewan komisaris tidak menunjukkan pengaruh terhadap kinerja keuangan BUMN.

Kata kunci: BUMN, kinerja keuangan, komposisi dewan komisaris, latar belakang profesional, politik, pejabat pemerintah

**ABSTRACT*****THE EFFECT OF BOARD COMPOSITION TO STATE-OWNED ENTERPRISES FINANCIAL PERFORMANCE IN INDONESIA*****REZA DARMAWAN****F1315139**

*The existence of the board of commissioners becomes the ultima control mechanism in a business entity that becomes the bridge between management and shareholders. This study discusses how the composition of the board of commissioners affects the financial performance of SOEs in Indonesia. This study aims to obtain empirical evidence related to the influence of the proportion of independent commissioners, the level of professional background diversity of the board of commissioners, and the proportion of government officials in the board of commissioners to the financial performance of SOEs.*

*A total of 36 SOEs engaged in sectors other than financial services were sampled in this study. It is from the sample then obtained 21 observations of panel data for the year 2011-2016, referring to the issuance of Regulation of the Minister of SOE governing the implementation of corporate governance in 2011.*

*The results of this study then show that the proportion of independent commissioners positively affects the financial performance of SOEs, if independent commissioners with political affiliations are excluded from the calculation of the proportion of independent board of commissioners. In addition, the study also showed a positive influence of proportion of board of commissioners with government background. While the level of diversity of the professional background of the board of commissioners shows no effect on the financial performance of SOEs.*

*Keywords: SOE, financial performance, board composition, professional backgrounds, politic, government officials*

**PENGARUH KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN BADAN USAHA MILIK NEGARA  
DI INDONESIA**

**Skripsi**

Disusun oleh:

**Reza Darmawan**

**NIM F1315139**

Telah disetujui pembimbing

Pada tanggal: 11 Januari 2018

Pembimbing,

  
**Sutaryo, ST., M.Si., Ak**

**NIP. 197710012010121002**

Mengetahui,

Kepala Program Studi Akuntansi

  
**Drs. Santoso Tri Hananto, M.Si., Akt.**

**NIP. 196909241994021001**

**PENGARUH KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA  
KEUANGAN BADAN USAHA MILIK NEGARA  
DI INDONESIA**

Disusun oleh:

Reza Darmawan

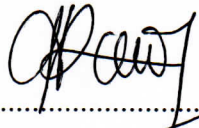
NIM F1315139

Telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji

Pada tanggal: **17 Januari** 2018

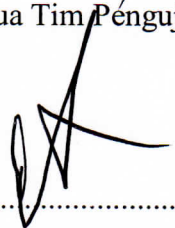
1. **Prof. Dr. Rahmawati, M.Si., Ak.**

NIP 196804011993032001

  
(.....)  
Ketua Tim Penguji

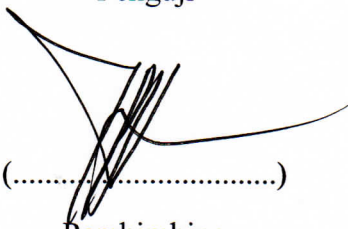
2. **Drs. Eko Arief Sudaryono, M.Si., Ak.**

NIP 196112311988031006

  
(.....)  
Penguji

3. **Sutarvo, SE., M.Si., Ak.**

NIP 197710012010121002

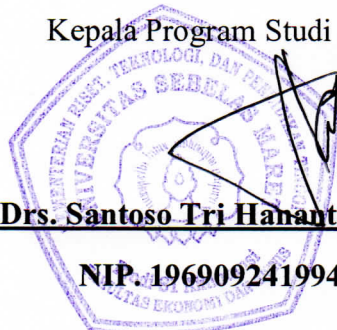
  
(.....)  
Pembimbing

Mengetahui,

Kepala Program Studi Akuntansi

**Drs. Santoso Tri Hananto, M.Si., Akt.**

NIP. 196909241994021001



## HALAMAN PERNYATAAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret

Nama : Reza Darmawan

NIM : F1315139

Program Studi : Akuntansi

Judul Skripsi : Pengaruh Komposisi Dewan Komisaris terhadap Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Negara di Indonesia

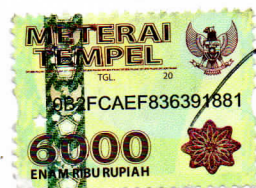
Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/ salinan/ saduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan Ijazah dan pencabutan gelar sarjananya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surakarta, 10 Januari 2018

Mahasiswa yang menyatakan,



Reza Darmawan

## KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang senantiasa memberikan rahmat dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan skripsi ini dengan judul “Komposisi Dewan Komisaris dan Pengaruhnya terhadap Kinerja Keuangan Badan Usaha Milik Negara”. Skripsi ini disusun untuk memenuhi syarat dalam mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis (FEB) Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan ini tidak terlepas dari bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini Penulis ingin menyampaikan ucapan terima kepada:

1. Ibu Dr. Hunik Sri Runing S, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta,
2. Bapak Drs. Santoso Tri Hananto, M.Si., Ak. selaku Ketua Jurusan Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta,
3. Bapak Drs. Sri Hartoko, M.BA., Ak. selaku pembimbing akademik yang telah memberikan arahan selama masa studi penulis,
4. Bapak Sutaryo, S.E., M.Si., Ak. selaku dosen pembimbing skripsi yang telah berkenan untuk memberikan bimbingan, membagi ilmu dan arahan, serta memberikan bantuan dan meluangkan waktu untuk konsultasi,
5. Ibu Prof. Dr. Rahmawati, M.Si., Ak. dan Bapak Drs. Eko Arief Sudaryono, M.Si., Ak. selaku dosen penguji yang telah memberikan masukan dan bimbingan serta memberikan bantuan dan meluangkan waktu untuk konsultasi,

6. Seluruh dosen FEB UNS yang telah memberikan ilmu bagi penulis serta kepada seluruh staf FEB yang membantu penulis dalam menyelesaikan berbagai keperluan administrasi,
7. Kedua orang tua saya yang tidak pernah berhenti mendukung dan mendoakan anaknya dengan tulus,
8. Istri dan anak tercinta, Yossie Dewi Arisandy dan Alma Khaira Faizunnisa, atas dukungan dan doa yang telah, akan, dan selalu diberikan selama ini,
9. Teman-teman S1 Akuntansi Transfer STAR BPKP *Batch* 4 yang telah menjadi sahabat yang baik dan selalu berbagi di saat senang maupun susah,
10. Pihak STAR BPKP dan Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan yang telah memberikan kesempatan untuk melanjutkan kuliah dengan beasiswa,
11. Pihak-pihak lain yang tidak dapat disebutkan satu persatu yang telah membantu penyelesaian skripsi ini.

Akhir kata, masih terdapat banyak kekurangan dalam skripsi ini. Penulis mengharapkan kritik dan saran membangun untuk penyempurnaan penelitian ini. Semoga skripsi ini mampu memberikan manfaat bagi para pembaca.

Surakarta, Januari 2018

Penulis

## DAFTAR ISI

ABSTRAK	ii
<i>ABSTRACT</i>	iii
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	iv
HALAMAN PENGESAHAN	v
HALAMAN PERNYATAAN SKRIPSI	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI	ix
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xiii
DAFTAR GRAFIK	xiv
DAFTAR LAMPIRAN	xv
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	7
1.3. Tujuan Penelitian	8
1.4. Manfaat Penelitian	8
1.5. Orisinalitas Penelitian	9
BAB 2 TINJAUAN PUSTAKA DAN PERUMUSAN HIPOTESIS	10
2.1. Tinjauan Pustaka	10
2.2.1. <i>Agency Theory</i>	11
2.2.2. <i>Resource Dependence Theory</i>	13
2.2. Badan Usaha Milik Negara di Indonesia	15
2.2.1. Pola Kepemilikan BUMN secara Institusional	15
2.2.2. Organ Dewan Komisaris sebagai Bagian dari Tata Kelola BUMN	18
2.2.3. Pengukuran Kinerja Keuangan BUMN	19
2.3. Penelitian Terdahulu dan Pengembangan Hipotesis	20
2.2.1. Proporsi Anggota Dewan Komisaris Independen dan Kinerja Keuangan BUMN	22
2.2.2. Keragaman Latar Belakang Profesional Dewan Komisaris dan Kinerja Keuangan BUMN	24

2.2.3. Proporsi Dewan Komisaris dengan Latar Belakang Pejabat Pemerintahan dan Kinerja Keuangan BUMN	25
2.4. Kerangka Teoretis Penelitian	26
<b>BAB 3 METODE PENELITIAN</b>	29
3.1. Desain Penelitian	29
3.2. Pengumpulan Data	30
3.3.1. Populasi, Sampel dan Teknik Sampling	30
3.3.2. Data Sekunder	31
3.3. Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel	32
3.4.1. Variabel Dependen	32
3.4.2. Variabel Independen	33
3.4.3. Variabel Kontrol	37
3.4. Metode Analisis Data	40
3.4.1. Statistik Deskriptif	40
3.4.2. Pengujian Hipotesis	40
<b>BAB 4 ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b>	46
4.1. Sampel Data	46
4.2. Statistik Deskriptif	47
4.3. Uji Hipotesis	55
4.3.1. Pemilihan Model Estimasi	55
4.3.2. Hasil Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ )	56
4.3.3. Hasil Uji Signifikansi Simultan (Uji Statistik F)	56
4.3.4. Hasil Uji Signifikansi Parameter Individual (Uji Statistik t)	57
4.4. Pembahasan Hasil Analisis	59
4.4.1. Proporsi Dewan Komisaris Independen dan Kinerja Keuangan BUMN	59
4.4.2. Keragaman Latar Belakang Profesional Dewan Komisaris dan Kinerja Keuangan BUMN	60
4.4.3. Proporsi Dewan Komisaris dengan Latar Belakang Pejabat Pemerintah dan Kinerja Keuangan BUMN	61
4.5. Uji Tambahan	64
<b>BAB 5 PENUTUP</b>	66
5.1. Simpulan	66

5.2. Keterbatasan	67
5.3. Saran	68
5.4. Implikasi	68
DAFTAR PUSTAKA	70
LAMPIRAN	72

