

**UPAYA PENINGKATAN LEVEL *INTERNAL AUDIT CAPABILITY*
MODEL (IA-CM) MENUJU LEVEL 4 DAN PERUBAHAN PADA
KOMPETENSI AUDITOR**

(Studi pada Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan)

SKRIPSI

Diajukan untuk Memenuhi Persyaratan Memperoleh Gelar Sarjana Ekonomi

Program Studi S1 Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Sebelas Maret



Diajukan Oleh :

FEBRIANTO DWI PRASETYO

NIM : F1315127

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA**

2018

HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi dengan judul:

**UPAYA PENINGKATAN LEVEL *INTERNAL AUDIT CAPABILITY*
MODEL (IA-CM) MENUJU LEVEL 4 DAN PERUBAHAN PADA
KOMPETENSI AUDITOR**

(Studi pada Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan)

Disusun Oleh:

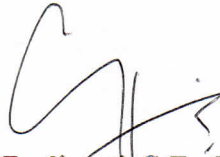
Febrianto Dwi Prasetyo

NIM. F1315127

Telah disetujui pembimbing

Pada Tanggal : 28 Januari 2018

Pembimbing

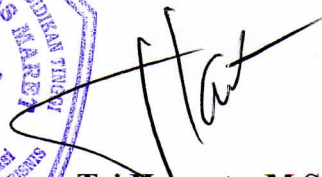
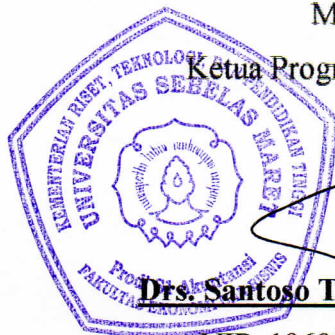


Christyaningsih Budiwati, S.E., M.Si., Ak.

NIP. 19751103 200012 2 001

Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi



Drs. Santoso Tri Hananto, M.Si., Ak.

NIP. 19690924 199402 1 001

HALAMAN PENGESAHAN

UPAYA PENINGKATAN LEVEL *INTERNAL AUDIT CAPABILITY* *MODEL (IA-CM)* MENUJU LEVEL 4 DAN PERUBAHAN PADA KOMPETENSI AUDITOR (Studi pada Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan)

Disusun oleh:

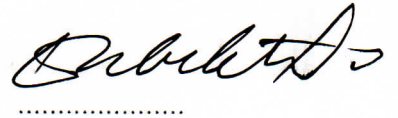
Febrianto Dwi Prasetyo

NIM. F1315127

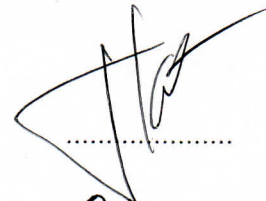
Telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji

Pada Tanggal : 31 Januari 2018

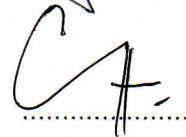
Ketua Tim Penguji : Drs. Subekti Djamaluddin, M.Si., Ak
NIP. 19591216 199003 1 001



Anggota Tim Penguji : Drs. Santoso Tri Hananto., M.Si., Ak
NIP. 19690924 199402 1 001

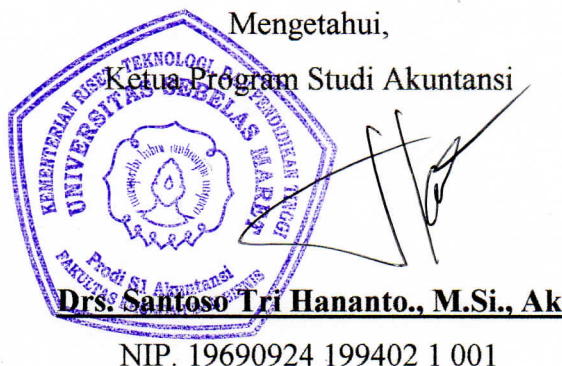


Pembimbing : Christyaningsih Budiwati, S.E., M.Si., Ak
NIP. 19751103 200012 2 001



Mengetahui,

Ketua Program Studi Akuntansi



Drs. Santoso Tri Hananto., M.Si., Ak
NIP. 19690924 199402 1 001

SURAT PERNYATAAN SKRIPSI

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret:

Nama : FEBRIANTO DWI PRASETYO
NIM : F1315127
Program Studi : AKUNTANSI
Judul skripsi : UPAYA PENINGKATAN LEVEL *INTERNAL AUDIT CAPABILITY MODEL* (IA-CM) MENUJU LEVEL 4 DAN PERUBAHAN PADA KOMPETENSI AUDITOR
(Studi pada Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan)

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa skripsi yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/saduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan Ijazah dan pencabutan gelar sarjananya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surakarta, 21 Januari 2018



Febrianto Dwi Prasetyo

NIM. F1315127

KATA PENGANTAR

Alhamdulillahirobbilalamin. Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT atas segala limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Upaya Peningkatan Level *Internal Audit Capability Model* (IA-CM) dan Perubahan pada Kompetensi Auditor (Studi pada Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan)” dengan lancar.

Skripsi ini disusun untuk memenuhi persyaratan memperoleh gelar Sarjana Ekonomi pada Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta. Penulis sadar bahwa dalam menyusun skripsi ini tidak lepas dari bantuan dan dorongan berbagai pihak baik secara langsung maupun tidak langsung. Ucapan terima kasih penulis sampaikan kepada pihak-pihak yang selama ini telah membantu penyelesaian penulisan skripsi ini yaitu kepada,

1. Ibu Christyaningsih Budiwati, S.E., M.Si., Ak. selaku Pembimbing Akademik dan Pembimbing Skripsi yang telah memberikan ilmu dan pengetahuannya serta memberikan izin dalam melakukan penelitian ini,
2. Bapak Santoso Tri Hananto, M.Si., Ak. selaku Kepala Program Studi Akuntansi yang telah membantu kelancaran pelaksanaan perkuliahan dari semester 1 hingga semester akhir ini,
3. Bapak dan Ibu staf pengajar Program Studi Akuntansi Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret khususnya untuk Program STAR BPKP Batch 4,

4. Bapak Sandjoko dan Ibu selaku orang tua penulis yang selalu memberikan semangat dan bantuan baik materiil maupun non materiil, semoga limpahan rahmat dan karunia-Nya selalu tercurah kepada kita,
5. Teman-teman Grup Main Beneran, dan YXGQ yang sudah layaknya saudara dan telah banyak membantu penulis agar tetap senang dan bahagia selama menjalani masa perkuliahan,
6. Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan (BPKP) dan Asian Development Bank atas kesempatannya untuk melanjutkan pendidikan dengan beasiswa STAR,
7. Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan atas kesempatannya untuk menempuh studi melalui tugas belajar,
8. Kawan-kawan seperjuangan, mahasiswa S1 Akuntansi Transfer 2015 Batch IV UNS Beasiswa STAR BPKP, serta
9. Semua pihak yang tidak bisa penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu selama masa perkuliahan dan penulisan skripsi ini.

Penulis menyadari bahwa skripsi ini masih banyak terdapat kekurangan dan jauh dari sempurna, oleh karena itu penulis mengharapkan kritik dan saran dari berbagai pihak demi perbaikan di masa yang akan datang. Meskipun demikian, penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat bagi penulis sendiri dan penelitian-penelitian selanjutnya.

Surakarta, Januari 2018

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN PEMBIMBING	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iii
SURAT PERNYATAAN SKRIPSI	iv
KATA PENGANTAR.....	v
DAFTAR ISI.....	vii
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
ABSTRAK	xii
ABSTRACT	xiii
BAB 1 PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang Masalah.....	1
1.2. Perumusan Masalah.....	9
1.3. Tujuan Penelitian.....	10
1.4. Manfaat Penelitian.....	11
1.5. Orisinalitas Penelitian.....	12
BAB II TINJAUAN PUSTAKA DAN KERANGKA PEMIKIRAN.....	14
2.1. Tinjauan Pustaka.	14
2.1.1. Internal Audit Capability Model (IA-CM).	14
2.1.2. Kompetensi Auditor.....	26
2.1.3. Kerangka Pemikiran	33
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.	35
3.1. Pendekatan Penelitian.....	35
3.2. Subjek dan Objek Penelitian	37
3.3. Populasi dan Sampel Penelitian	37
3.4. Sumber dan Metode Pengumpulan Data	40
3.5. Tahapan Analisis Data.....	49
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN.....	51
4.1. Gambaran Umum Objek Penelitian	51

4.1.1.	Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan	51
4.1.1.1.	Sejarah Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan	51
4.1.1.2.	Visi dan Misi Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan	54
4.1.1.3.	Tugas Pokok dan Fungsi Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan	55
4.1.1.4.	Struktur Organisasi	56
4.1.2.	Profil Narasumber	61
4.2.	Analisis Data dan Pembahasan	65
4.2.1.	Upaya Peningkatan IA-CM Menuju Level 4 di Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan	65
4.2.1.1.	Pencanangan Awal Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan Menuju IA-CM Level 4	65
4.2.1.2.	Upaya dan Kegiatan yang Dilakukan untuk Mencapai IA-CM Level 4	69
4.2.1.3.	Hasil dan Kondisi Saat Ini	78
4.2.2.	Perubahan Terhadap Kompetensi Auditor di Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan	96
4.2.2.1.	Standar Kompetensi di Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan	96
4.2.2.2.	Pengelolaan Sumber Daya Manusia dan Perubahan Terhadap Kompetensi Auditor	98
4.2.2.3.	Korelasi antara Upaya Peningkatan Level IA-CM dan Kompetensi Auditor	113
BAB V	KESIMPULAN, KETERBATASAN, DAN SARAN	122
5.1.	Kesimpulan	122
5.2.	Keterbatasan Penelitian dan Saran	124
5.3.	Implikasi	125
DAFTAR PUSTAKA		127
LAMPIRAN		

DAFTAR TABEL

Tabel 3.1.	Daftar Informasi yang Digali Selama Penelitian	44
Tabel 4.1.	Profil Narasumber Penelitian.....	61
Tabel 4.2.	Peta <i>Unit in Charge</i> Tiap Elemen IA-CM	71
Tabel 4.3.	Sertifikasi Profesi di Itjen.....	101



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1.	Kerangka Berpikir.....	33
Gambar 4.1.	Struktur Organisasi Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan	57
Gambar 4.2.	Struktur Sekretariat Itjen.....	58
Gambar 4.3.	Gambaran Level dalam IA-CM	70
Gambar 4.4.	Visualisasi Pemenuhan Kapabilitas Itjen 2016.....	81



DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1 Daftar Pertanyaan
- Lampiran 2 Tabel *Action Plan* Peningkatan Kapabilitas Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan RI Melalui Pendekatan IA-CM
- Lampiran 3 Pemantauan Melalui Team Central
- Lampiran 4 Matriks Tindak Lanjut Penilaian IA-CM Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan
- Lampiran 5 Transkrip Wawancara 1 Roberth Gonijaya
- Lampiran 6 Transkrip Wawancara 2 Sumarno
- Lampiran 7 Transkrip Wawancara 3 Ahmad Ghufro
- Lampiran 8 Transkrip Wawancara 4 Muhammad Walid Ishom
- Lampiran 9 Transkrip Wawancara 5 Renowidya
- Lampiran 10 Transkrip Wawancara 6 Dudung Rudi Hendratna
- Lampiran 11 Transkrip Wawancara 7 Arief Ismail

ABSTRAK

**UPAYA PENINGKATAN LEVEL *INTERNAL AUDIT CAPABILITY*
MODEL (IA-CM) MENUJU LEVEL 4 DAN PERUBAHAN PADA
KOMPETENSI AUDITOR
(Studi pada Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan)**

Oleh:

Febrianto Dwi Prasetyo

NIM. F1315127

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui upaya-upaya apa saja yang dilakukan oleh Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan untuk mendapatkan predikat level 4 dalam penilaian kapabilitas auditor internal sektor publik dengan pendekatan *Internal Audit Capability Model (IA-CM) For the Public Sector* yang dikeluarkan oleh *the Institue of Internal Auditors*. Selain itu juga dalam penelitian ini mencoba menjawab apakah ada korelasi antara upaya yang dilakukan Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan dalam mendapat IA-CM level 4 dengan perubahan terhadap kompetensi auditor yang ada di dalamnya.

Teknik analisis yang digunakan dalam penelitian ini adalah teknik analisis data kualitatif dengan menggunakan sumber data berupa wawancara dengan narasumber dan telaah dokumen. Wawancara dilakukan dengan teknik wawancara semiterstruktur dengan pertanyaan utama mengacu kepada pedoman wawancara kemudian dilakukan pengembangan sesuai dengan bidang yang dinaungi oleh narasumber terkait. Analisis yang digunakan mengacu kepada upaya apa saja yang dilakukan Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan dan apakah ada perubahan terhadap kompetensi auditor atas upaya yang dilakukan ini.

Penelitian ini menyimpulkan bahwa secara garis besar Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan belum memenuhi persyaratan IA-CM level 4 dalam beberapa elemen *Key Process Area* dan selama masa upaya peningkatan kapabilitas sampai tahun 2017 ini terasa ada perubahan terhadap organisasi yang cukup signifikan, hal ini termasuk juga perubahan pada kompetensi auditor. Perubahan kompetensi auditor memang tidak bisa dirasakan secara langsung, adalah pimpinan yang bisa menilai dari hasil kerja mereka secara langsung. IA-CM bisa diibaratkan sebagai akselerator dalam peningkatan kompetensi auditor.

Kata Kunci: Upaya Peningkatan, Kapabilitas, Aparatur Pengawasan Intern Pemerintah (APIP), Inspektorat Jenderal Kementerian Keuangan, *Internal Audit Capability Model (IA-CM)*, Kompetensi, Auditor.

ABSTRACT***THE IMPROVEMENT EFFORT OF INTERNAL AUDIT CAPABILITY
MODEL (IA-CM) TOWARDS LEVEL 4 AND CHANGE IN AUDITOR
COMPETENCY******(Study in Inspectorat General Ministry of Finance)*****Author:****Febrianto Dwi Prasetyo****NIM. F1315127**

This study aims to determine what efforts are made by the Inspectorate General of the Ministry of Finance to get a level 4 predicate in the capability of public sector internal auditors with the approach of Internal Audit Capability Model (IA-CM) For the Public Sector issued by the Institute of Internal Auditors. In addition, this study also attempts to answer whether there is a correlation between the efforts made by the Inspectorate General of the Ministry of Finance in obtaining IA-CM level 4 with changes to the competence of auditors in it.

Analytical techniques used in this study is a qualitative data analysis techniques using data sources in the form of interviews with resource persons and document review. Interviews conducted with semistructured interview techniques with the main question refers to the interview guidelines and then carried out development after the field sheltered by the relevant sources. The analysis used refers to what efforts the Inspectorate General of the Ministry of Finance and whether there is a change to the competence of the auditor for this effort

This study concludes that in general the Inspectorate General of the Ministry of Finance has not fulfilled the requirements of IA-CM level 4 in some Key Process Area elements and during the effort to increase the capability until 2017 there is a significant change to the organization, auditor competence. Changes in auditor competence can not be felt directly, is a leader who can judge from the results of their work directly. IA-CM can be likened to an accelerator in improving the competence of auditors.

Keywords : *Improvement Efforts, Capabilities, Government Internal Supervisory Apparatus (GISA), Inspectorate General of the Ministry of Finance, Internal Audit Capability Model (IA-CM), Competency, Auditor.*