

**PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)  
TERHADAP UPAYA PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI  
DESA (PADES) DAN KESEJAHTERAAN MASYARAKAT  
DESA (Studi Kasus Pada BUMDes Tirta Mandiri di Desa  
Ponggok Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten)**



SKRIPSI

Diajukan untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Persyaratan Mencapai  
Gelar Sarjana Ekonomi Program Studi Ekonomi Pembangunan  
Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret

Oleh:

AKHMAD ABAABIIL ALFIRDAUSI

NIM. F0115007

PROGRAM STUDI EKONOMI PEMBANGUNAN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA

2019

PERSETUJUAN PEMBIMBING

Skripsi berjudul:

**Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Upaya  
Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes)  
dan Kesejahteraan Masyarakat Desa  
(Studi Kasus Pada BUMDes Tirta Mandiri di Desa Ponggok  
Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten)**

Diajukan Oleh:

AKHMAD ABAABIIL ALFIRDAUSI

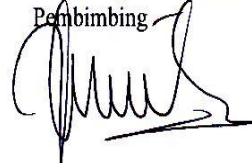
NIM. F0115007

Diterima dan Disetujui oleh pembimbing pada:

29 Juni 2019

Surakarta, 29 Juni 2019

Pembimbing



Guntur Riyanto, Dr., M.Si.

NIP. 195809271986011001

**HALAMAN PENGESAHAN**

Skripsi dengan judul:

**PERANAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES) TERHADAP UPAYA  
PENINGKATAN PENDAPATAN ASLI DESA (PADES) DAN KESEJAHTERAAN  
MASYARAKAT DESA  
(Studi Kasus Pada BUMDes Tirta Mandiri di Desa Ponggok Kecamatan Polanharjo  
Kabupaten Klaten)**

Diajukan oleh:



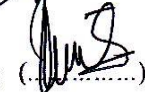
Akhmad Abaabiiil Alfirdausi

NIM. F0115007

Telah Disetujui dan Diterima Baik oleh Tim Penguji Skripsi Fakultas Ekonomi dan Bisnis  
Universitas Sebelas Maret untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat Memperoleh  
Gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Ekonomi Pembangunan

Surakarta, 24 Juli 2019

Tim Penguji Skripsi

- |  |            |   |
|--|------------|---|
| 1. <u>Yogi Pasca Pratama, S.E., M.E.</u><br>NIP. 198502102010121003    | Ketua      |   |
| 2. <u>Dr. Albertus Magnus Soesilo, M.S.</u><br>NIP. 195903281988031001 | Sekretaris |   |
| 3. <u>Dr. Guntur Riyanto, M.Si.</u><br>NIP. 195809271986011001         | Pembimbing |  |

Disahkan oleh,

Kepala Jurusan Ekonomi Pembangunan

  
Rizky Rizky Samudro, S.E., M.Si., Ph.D.

NIP. 198003142006041003



## PERNYATAAN ORISINALITAS

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Akhmad Abaabiiil Alfirdausi

NIM : F0115007

Program Studi : Ekonomi Pembangunan

Fakultas : Ekonomi dan Bisnis

Universitas : Universitas Sebelas Maret

Judul Skripsi : "Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Upaya Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) dan Kesejahteraan Masyarakat Desa (Studi Kasus Pada BUMDes Tirta Mandiri di Desa Pongok Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten"

Pembimbing : Dr., Guntur Riyanto, M.Si.

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa skripsi yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya tulis saya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/saduran dari karya tulis orang lain.

Apabila di kemudian hari pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik dalam bentuk penarikan ijazah dan pencabutan gelar sarjana.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenar-benarnya.

Surakarta, 2 Juli 2019



Mahasiswa

Akhmad Abaabiiil Alfirdausi

NIM. F0115007

## MOTTO

*“Janganlah kamu takut dan janganlah kamu bersedih hati. Sesungguhnya Allah  
ada bersama kita”*

(Q.S.At-Taubah : 40)

*“Karena sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”*

(QS. Al-Insyirah: 5)

*“Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan.”*

(QS. Al-Insyirah: 6)

*“Allah tidak membebani seseorang melainkan sesuai dengan kesanggupannya”*

(QS. Al-Baqarah: 286)

*Barang siapa yang menjadikan mudah urusan orang lain,  
pasti Allah akan memudahkannya di dunia dan di akhirat*

(Hadits Riwayat Muslim)

*“Janganlah kamu takut dan janganlah kamu bersedih hati. Sesungguhnya Allah  
ada bersama kita”*

(Q.S.At-Taubah : 40)

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini dipersembahkan untuk:

1. Orang tua dan saudara-saudaraku tercinta,
2. Semua sahabatku yang ada disaat senang maupun susah,
3. Almamaterku tercinta Universitas Sebelas Maret.



## ABSTRAK

Desa merupakan daerah yang memiliki kebebasan untuk menyelenggarakan pemerintahannya secara mandiri. Meskipun Desa sudah mendapat bantuan dana dari Kabupaten namun Desa memiliki kebebasan untuk mendirikan suatu badan usaha sendiri ditingkat Desa atau yang disebut dengan BUMDes. Pendirian BUMDes bertujuan untuk meningkatkan pendapatan Desa dan menumbuhkan perekonomian Desa.

Ponggok adalah nama dari sebuah desa yang berada di Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten Provinsi Jawa Tengah. Desa Ponggok memiliki potensi air yang melimpah. Pemerintah daerah setempat memanfaatkan hal itu dengan mendirikan suatu BUMDes dengan nama BUMDes Tirta Mandiri. Pendapatan dari BUMDes tersebut cukup tinggi sehingga BUMDes tersebut dinilai sebagai salah satu BUMDes yang berhasil.

Penelitian ini menggunakan pendekatan campuran yang mana mengasosiasikan antara pendekatan kualitatif dan kuantitatif. Pendekatan kualitatif pada penelitian ini akan memaparkan tahap-tahap pendirian BUMDes, strategi dalam pengelolaan BUMDes, dan manfaat BUMDes terhadap kesejahteraan masyarakat Desa. Sedangkan pendekatan kuantitatif akan memaparkan peranan BUMDes terhadap peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa tahap pendirian BUMDes adalah mengenali potensi Desa, sosialisasi kepada warga tentang BUMDes, membuat tim perumus, mengadakan Musyawarah Desa, dan menerbitkan Peraturan Desa. Strategi BUMDes dalam pengelolaan usahanya dapat dilihat dari faktor *SWOT* yang dimiliki BUMDes. Manfaat adanya BUMDes Tirta Mandiri terhadap masyarakat adalah banyaknya program yang ditawarkan Desa kepada masyarakat, mengurangi pengangguran, dan memberikan bantuan kepada masyarakat yang ingin berwirausaha. Sedangkan hasil dari analisis kuantitatif adalah rata-rata sektor penyumbang Pendapatan Asli Desa (PADes) tertinggi adalah dari hasil usaha Desa atau dalam hal ini adalah BUMDes.

**Kata kunci : Desa, PADes, BUMDes, Desa Ponggok.**

## ABSTRACT

*The village is an area that has the freedom to organize its government independently. Even though the Village has received funding from the Regency, the Village has the freedom to establish its own business entity at the Village level or what is called the BUMDes. The establishment of BUMDes aims to increase village income and grow the village economy.*

*Ponggok is the name of a village located in Polanharjo District, Klaten Regency, Central Java Province. Ponggok village has abundant water potential. The local government utilizes this by establishing an BUMDes under the name BUMDes Tirta Mandiri. The income from these BUMDes is quite high so that the BUMDes are considered as one of the successful BUMDes.*

*This study uses a mixed approach which associates qualitative and quantitative approaches. The qualitative approach in this study will describe the stages of establishing BUMDes, strategies in managing BUMDes, and the benefits of BUMDes on the welfare of the village community. While the quantitative approach will explain the role of BUMDes to increase Village Original Income (PADes).*

*The results of the study showed that the establishment stage of the BUMDes was to recognize the potential of the Village, socialize to the community about BUMDes, create a drafting team, hold a MUSDES, and issue PERDES. The BUMDes strategy in managing its business can be seen from the SWOT factor owned by BUMDes. The benefits of the existence of BUMDes Tirta Mandiri to the community are the many programs offered by the Village to the community, reducing unemployment, and providing assistance to people who want to become entrepreneurs. While the results of quantitative analysis are the highest average sector of Village Original Income (PADes) from the results of the Village business or in this case BUMDes.*

***Keywords: Village, PADes, BUMDes, Ponggok Village.***



## KATA PENGANTAR

Segala puji bagi Allah SWT atas segala rahmat-Nya sehingga membuat penulis dapat menyelesaikan dengan lancar skripsi yang berjudul "*Peranan Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Terhadap Upaya Peningkatan Pendapatan Asli Desa (PADes) dan Kesejahteraan Masyarakat Desa (Studi Kasus Pada BUMDes Tirta Mandiri di Desa Ponggok Kecamatan Polanharjo Kabupaten Klaten*"

Sholawat serta salam semoga selalu tercurahkan kepada junjungan kita, tauladan kita Nabi Muhammad SAW. Beserta keluarganya, para sahabatnya, para ulama, tabiut dan tabi'in serta kepada seluruh umatnya hingga akhir zaman.

Dalam penulisan skripsi ini tidaklah lepas dari persoalan dan permasalahan. Berbagai kendala telah dilewati dalam penyelesaian skripsi. Namun atas ijin dari Allah SWT dan dukungan dari berbagai pihak maka skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik

Penulis sadar tanpa bantuan dan dukungan dari beberapa pihak maka skripsi ini tidak mungkin dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu penulis mengucapkan terima kasih sebesar-besarnya kepada :

1. Kedua orang tua penulis Bapak Widada dan Ibu Sakinatunnisa yang telah memberikan dukungan baik berupa moral maupun material. Termasuk juga kepada saudara-saudara penulis khususnya kakak penulis Kamilatunnisa dan Maria Mumtaz yang tiada henti untuk terus memberikan motivasi kepada penulis.
2. Bapak Bhimo Rizky Samudro, S.E., M.Si., PhD selaku Ketua Program Studi Ekonomi Pembangunan, terima kasih atas kebijakan yang telah diberikan sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan tepat waktu.
3. Bapak Drs. Sutomo, M.S. selaku dosen pembimbing akademik, atas bimbingan yang diberikan dari awal hingga akhir semester.
4. Bapak Guntur Riyanto, Dr., M.Si selaku dosen pembimbing skripsi, terima kasih atas bimbingan dan ilmu dari bapak, sehingga mempermudah penulis dalam mengerjakan karya skripsi ini.

5. Seluruh pemerintah Desa Ponggok, pengurus BUMDes Tirta Mandiri, serta beberapa masyarakat Desa Ponggok yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di Desa Ponggok.
6. Bapak dan Ibu dosen jurusan Ekonomi Pembangunan, terima kasih atas ilmu dan pengalaman yang telah diberikan kepada penulis selama masa perkuliahan.
7. Seluruh staff dan karyawan Ekonomi dan Bisnis yang telah melayani dan membantu perihal akademik.
8. Sahabat dan teman-teman Ekonomi Pembangunan 2015 yang selalu memberikan semangat dan selalu ada ketika susah maupun senang.

Akhir kata penulis mengucapkan terimakasih sebesar-besarnya terhadap semua pihak yang telah membantu penulis dalam menyelesaikan masa perkuliahan. Penulis sadar karya ini sangatlah jauh dari kata sempurna. Sehingga penulis mohon maaf sebesar-besarnya dan berharap adanya kritik dan saran dari berbagai pihak sehingga dapat membantu penulis apabila mungkin akan melakukan penelitian di tempat dan waktu yang lain.

Surakarta, 10 Maret 2019  
Penulis



Akhmad Abaabiiil Alfirdausi

## DAFTAR ISI

<b>PERSETUJUAN PEMBIMBING</b> .....	ii
<b>HALAMAN PENGESAHAN</b> .....	iii
<b>PERNYATAAN ORISINALITAS</b> .....	iv
<b>MOTTO</b> .....	v
<b>PERSEMBAHAN</b> .....	vi
<b>ABSTRAK</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	ix
<b>DAFTAR ISI</b> .....	xi
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xiv
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xv
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xvi
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang.....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Tujuan Penelitian .....	7
D. Manfaat Penelitian.....	8
<b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA</b> .....	9
A. Kajian Teoritis .....	9
1. Teori Perilaku Produsen.....	9
2. Teori Pertumbuhan Wilayah (Berbasis Sumber Daya Alam) .....	10
3. Desa.....	11
4. Pendapatan Desa.....	21
5. BUMDes .....	23
B. Kajian Empiris .....	26
C. Kerangka Pemikiran .....	31
<b>BAB III METODE PENELITIAN</b> .....	33
A. Jenis Penelitian .....	33
B. Lokasi dan Waktu Penelitian .....	33

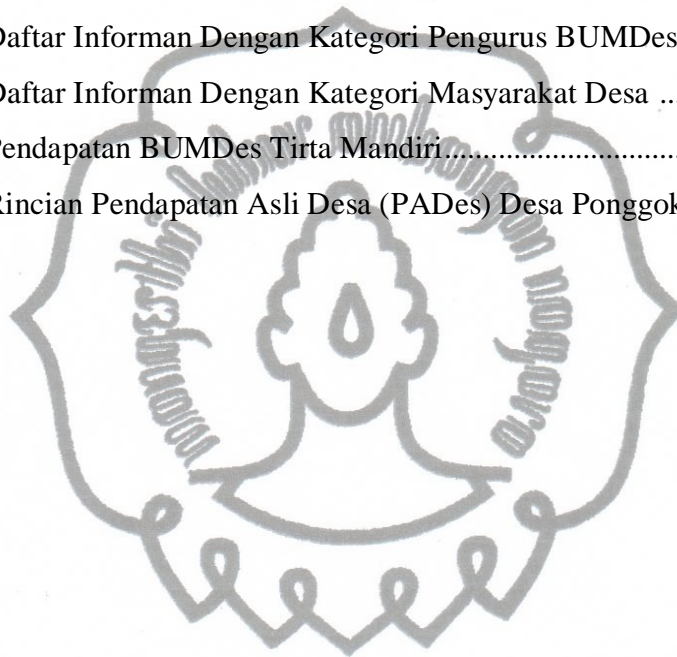
C. Jenis Sumber Data .....	34
D. Teknik Pengumpulan Data .....	34
1. Metode Wawancara.....	34
2. Metode Observasi .....	35
3. Metode Dokumentasi .....	36
G. Validitas Data .....	37
H. Teknik Analisis Data .....	37
<b>BAB IV ANALISIS DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>39</b>
A. Deskripsi Objek Penelitian .....	39
1. Deskripsi Wilayah .....	39
2. Penduduk .....	41
B. Deskripsi Data Penelitian.....	43
1. Deskripsi Informan Penelitian.....	43
2. Sejarah Pendirian BUMDes Tirta Mandiri .....	46
3. Visi, Misi, Tujuan, dan Sasaran BUMDes Tirta Mandiri .....	51
a. Visi .....	51
b. Misi .....	51
c. Maksud, Tujuan, dan Sasaran BUMDes Tirta Mandiri .....	52
4. Struktur Organisasi BUMDes Tirta Mandiri .....	54
C. Pembahasan .....	55
1. Peranan BUMDes Tirta Mandiri Terhadap Peningkatan PADes Desa Ponggok .....	55
2. Tahap-tahap Pendirian BUMDes Tirta Mandiri.....	60
3. <i>SWOT</i> yang dimiliki oleh BUMDes Tirta Mandiri .....	65
4. Manfaat BUMDes Tirta Mandiri Terhadap Kesejahteraan Masyarakat di Desa Ponggok .....	76
5. Peranan BUMDes Tirta Mandiri Terhadap PADes dan Kesejahteraan Masyarakat Desa.....	84
<b>BAB V KESIMPULAN DAN SARAN</b> .....	<b>87</b>
A. Kesimpulan .....	87
B. Saran.....	89

**DAFTAR PUSTAKA** ..... 90  
**LAMPIRAN** .....



**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Penelitian Terdahulu.....	26
Tabel 4.1 Jumlah Penduduk Desa Pongok Menurut Usia .....	41
Tabel 4.2 Jumlah Penduduk Desa Pongok Menurut Tingkat Pendidikan .....	41
Tabel 4.3 Jumlah Penduduk Desa Pongok Menurut Mata Pencaharian .....	42
Tabel 4.4 Daftar Informan Dengan Kategori Pemerintah Desa .....	43
Tabel 4.5 Daftar Informan Dengan Kategori Pengurus BUMDes .....	44
Tabel 4.6 Daftar Informan Dengan Kategori Masyarakat Desa .....	45
Tabel 4.7 Pendapatan BUMDes Tirta Mandiri.....	55
Tabel 4.8 Rincian Pendapatan Asli Desa (PADes) Desa Pongok .....	57



## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Struktur Pemerintahan Desa.....	21
Gambar 2.2 Pendapatan Desa.....	22
Gambar 4.1 Peta Desa Pongkok.....	40
Gambar 4.2 Struktur Organisasi BUMDes Tirta Mandiri.....	54
Gambar 4.3 Pola Peranan BUMDes Tirta Mandiri Terhadap Pades Dan Kesejahteraan Masyarakat Desa Pongkok.....	86



## DAFTAR LAMPIRAN

- Lampiran 1. Wawancara Dengan Ketua BUMDes Tirta Mandiri
- Lampiran 2. Wawancara Dengan Sekretaris I BUMDes Tirta Mandiri
- Lampiran 3. Wawancara Dengan Sekretaris II BUMDes Tirta Mandiri
- Lampiran 4. Wawancara Dengan Marketing BUMDes Tirta Mandiri
- Lampiran 5. Wawancara Dengan Kepala Desa Ponggok
- Lampiran 6. Wawancara Dengan Sekretaris Desa Ponggok
- Lampiran 7. Wawancara Dengan Bendahara Desa Ponggok
- Lampiran 8. Kunjungan ke Kantor BUMDes Tirta Mandiri
- Lampiran 9. APBDes Desa Ponggok Tahun 2014
- Lampiran 10. APBDes Desa Ponggok Tahun 2015
- Lampiran 11. APBDes Desa Ponggok Tahun 2016
- Lampiran 12. APBDes Desa Ponggok Tahun 2017
- Lampiran 13. APBDes Desa Ponggok Tahun 2018
- Lampiran 14. Pendapatan BUMDes Tahun 2010-2015
- Lampiran 15. Pendapatan BUMDes Tahun 2015-2018
- Lampiran 16. Wawancara Dengan Bapak Agus Santosa
- Lampiran 17. Wawancara Dengan Bapak Agus Setianto
- Lampiran 18. Wawancara Dengan Bu Haryanti
- Lampiran 19. Wawancara Dengan Bu Ngadmi
- Lampiran 20. Wawancara Dengan Pak Subagyo
- Lampiran 21. Wisata Air Umbul Ponggok
- Lampiran 22. Persewaan Home Stay
- Lampiran 23. Toko Desa
- Lampiran 24. Usaha Perikanan
- Lampiran 25. Persewaan Gedung



Lampiran 26. Studi Desa

Lampiran 25. Buku BUMDes Tirta Mandiri

Lampiran 26. Daftar Pertanyaan Wawancara

