

**Program Internasionalisasi Universitas Sebelas Maret  
dalam Perspektif Edukasi Internasional (Pada Kurun  
Waktu 2014-2019)**

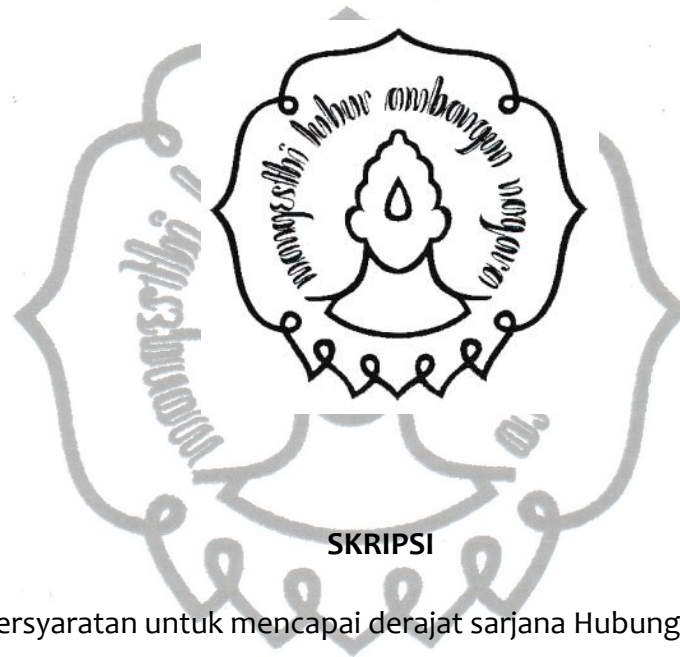


Sebagai persyaratan untuk mencapai derajat sarjana Hubungan Internasional

Oleh:  
**MUHAMMAD ALFATTAHILLAH**  
NIM D0412045

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA  
2019**

**Program Internasionalisasi Universitas Sebelas Maret  
dalam Perspektif Edukasi Internasional (Pada Kurun  
Waktu 2014-2019)**



Sebagai persyaratan untuk mencapai derajat sarjana Hubungan Internasional

Oleh:  
**MUHAMMAD ALFATTAHILLAH**  
NIM D0412045

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA  
2019**

## ABSTRAK

Muhammad Alfattahillah, NIM D0412045, **PROGRAM INTERNASIONALISASI UNS DALAM PERSPEKTIF EDUKASI INTERNASIONAL DARI 2014-2019**. Program Studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Universitas Sebelas Maret, Surakarta.

Globalisasi telah menjadi subjek yang menonjol untuk dibahas pada abad ini karena pengaruhnya telah secara intens menembus banyak aspek kehidupan manusia termasuk pendidikan atau pendidikan tinggi secara khusus. Globalisasi dalam pendidikan tinggi telah berubah tercermin dari banyak bentuk kegiatan seperti mobilitas mahasiswa internasional, kemitraan internasional antara universitas dan banyak lainnya. Tren globalisasi ini terutama dalam pendidikan tinggi kemudian menetapkan beberapa standar khusus untuk memenuhi permintaan dunia global yang penuh dengan persaingan dan dinamika.

Dengan demikian, untuk menanggapi tantangan globalisasi yang semakin meningkat, lembaga pendidikan tinggi harus dapat mengikuti standar pendidikan global yang diinginkan oleh pasar global. Menyadari keadaan itu, UNS (Universitas Sebelas Maret), telah bertekad untuk menetapkan tujuan menjadi universitas kelas dunia yang terkenal. Banyak upaya dan tindakan telah dilakukan oleh UNS untuk memenuhi agenda internasionalisasi. Tujuan dari agenda ini adalah untuk melahirkan lulusan yang mampu dan kompetitif yang dapat bertemu dan beradaptasi di pasar global. Selain itu, UNS jelas perlu mengelola bertahan hidup di pasar kompetitif pendidikan tinggi. Oleh karena itu, program internasionalisasi adalah suatu keharusan bagi UNS.

Berangkat dari argumen itu, penelitian ini mencoba mengeksplorasi pelaksanaan program internasionalisasi atau agenda UNS dalam perspektif pendidikan internasional dengan kerangka waktu antara 2014 hingga 2019.

Kata kunci: Pendidikan Tinggi, Globalisasi, Internasionalisasi, UNS.

## ABSTRACT

Muhammad Alfattahillah, NIM D0412045, **THE CONDUCT OF UNS INTERNATIONALIZATION PROGRAM IN A PERSPECTIVE OF INTERNATIONAL EDUCATION FROM 2014-2019**. International Relations Department, Faculty of Social and Political Science, University of Sebelas Maret, Surakarta.

*Globalization has been a prominent subject to discuss in this century as its influence has been intensely penetrating many aspects of human life including education or higher education specifically. Globalization in higher education has transformed are reflected by many forms of activity such as international students mobility, international partnership between universities and many others. This trend of globalization especially in higher education has then set some particular standards in order to fulfill the demand of the global world which is full of competition and dynamics.*

*Thus, in order to respond the rising challenge of globalization higher education institutions should be able to keep up with the global education standards desired by the global market. Having been aware of that circumstance, UNS (University Sebelas Maret), has determined to set a goal of becoming a well-recognized world class university. Many efforts and action have been carried out by UNS in order to meet the internationalization agenda. The aim of the agenda is definitely to give birth to capable and competitive graduates who can meet and adapt in the global market. Besides, UNS is surely in need to manage surviving in the competitive market of higher education. Therefore, internationalization program is a must for UNS.*

*Departing from that argument, this research tries to explore the conduct of the internationalization program or agenda of UNS in a perspective of international education with a time frame between 2014 until 2019.*

**Keywords:** Higher Education, Globalization, Internationalization, UNS.

**PENGESAHAN PEMBIMBING**

Judul Skripsi:

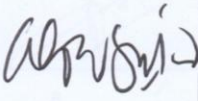
**Program Internasionalisasi Universitas Sebelas Maret dalam Perspektif  
Edukasi Internasional (Pada Kurun Waktu 2014-2019)**

Oleh:

**Muhammad Alfattahillah**

NIM. D0412045

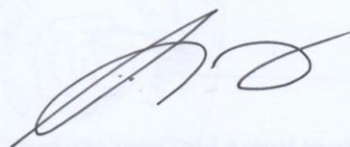
Telah disetujui oleh Pembimbing

Jabatan	Nama dan NIP	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing I	<b>Prof.Dr. H. Andrik Purwasito, DEA</b> NIP. 195708131985031006		

Surakarta,

Mengetahui,

Kepala Program Studi Hubungan Internasional


**Drs. IGN. AGUNG SATYAWAN, SE., S.Ikom., M.Si, Ph.D**

NIP. 195907081987021001



**PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI**

Judul Skripsi:

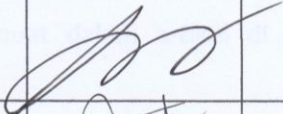
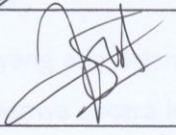
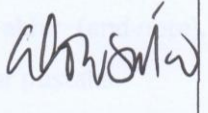
**Program Internasionalisasi Universitas Sebelas Maret dalam Perspektif Edukasi Internasional (Pada Kurun Waktu 2014-2019)**

Oleh:

**MUHAMMAD ALFATTAHILLAH**

NIM. D0412045

Telah disetujui oleh Pembimbing

Jabatan	Nama dan NIP/NIK	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	Drs. IGN. Agung Satyawan, SE., S.Ikom., M.Si, Ph.D (NIP. 195907081987021001)		
Sekretaris	Andriko Sandria, S.IP., M.A. (NIP. 198903152019031008)		
Penguji I	Prof. Dr. H. Andrik Purwasito, DEA (NIP. 19570813 198503 1 006)		

Surakarta,

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

**Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si**

NIP. 19610825 198601 2 001

**PERNYATAAN SKRIPSI OTENTIK**

Yang bertanda-tangan di bawah ini saya:

Nama : Muhammad Alfattahillah

NIM : D0412045

Program Studi : Hubungan Internasional

Dengan menyebut nama Tuhan Yang Maha Esa, dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa skripsi saya berjudul: **Program Internasionalisasi Universitas Sebelas Maret dalam Perspektif Edukasi Internasional (Pada Kurun Waktu 2014-2019)** adalah karya penelitian otentik karya saya sendiri, yang belum pernah diajukan oleh peneliti lain, baik untuk memperoleh gelar kesarjanaan maupun di muat dalam artikel di Jurnal maupun di surat kabar.

Seluruh kutipan, pendapat, opini dan tulisan yang ada dalam skripsi ini- selain pendapat saya sendiri- mencantumkan sumbernya secara lengkap dan bertanggung jawab serta ditulis dalam catatan akhir (end-note). Seluruh sumber referensi dan wawancara ditulis dalam daftar pustaka.

Apabila kelak dikemudian hari, terbukti bahwa pernyataan saya ini tidak benar, dan karya skripsi saya tidak otentik, maka saya bersedia menerima sanksi akademik apapun, sampai pencabutan gelar yang saya peroleh berkat skripsi ini.

Surakarta, 4 Mei 2019



MUHAMMAD ALFATTAHILLAH

NIM. D0412045

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas limpahan rahmat dan karunia Allah SWT sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul **Program Internasionalisasi Universitas Sebelas Maret dalam Perspektif Edukasi Internasional (Pada Kurun Waktu 2014-2019)** dengan lancar dan tanpa ada halangan yang berarti.

Universitas Sebelas Maret merupakan salah satu Universitas di Indonesia dengan peminat terbanyak dari tahun ke tahun. Peningkatan pamor UNS tersebut tentunya tidak lepas dari prestasi-prestasi dan juga kualitas yang terus gencar digenjot oleh UNS. Salah satu citra yang secara intens terus dipromosikan oleh UNS sendiri yaitu keinginan atau visi untuk menjadi World Class University. wacana terkait Perguruan Tinggi yang berorientasi menjadi Universitas Kelas Dunia atau World Class University sendiri mulai mencuat. Dirjen Dikti menyatakan untuk mendukung penuh upaya perguruan tinggi untuk mejadi World Class University (WCU). UNS memiliki daya tarik tersendiri bagi penulis untuk diteliti. Selain karena banyaknya peminat yang memilih untuk kuliah di UNS, Upaya UNS dalam menghadapi Rezim *World Class University* melalui program internasionalisasi UNS merupakan sesuatu yang menarik bagi penulis.

Penyelesaian skripsi ini sendiri tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karenanya penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan terima kasih atas segala bantuan kepada berbagai pihak tersebut yaitu antara lain:

1. Allah SWT Yang Maha Pengasih dan Maha Penyayang
2. Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Sebelas Maret (UNS), Surakarta.



3. Drs. IGN. Agung Satyawan, SE., S.Ikom., M.Si, Ph.D selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional, FISIP UNS.
4. Prof. Dr. Andrik Purwasito, DEA selaku Dosen Pembimbing Skripsi sekaligus Pembimbing Akademik .
5. Dosen pengajar di Program Studi Hubungan Internasional UNS, antara lain:, Randhi Satria S.IP, M.A, Lukman Fahmi Djarwono S.IP, M.Si, Salieg Luki Munestri S.S, M.A, Muhnizar Siagian, M.I.Pol, Andriko Sandria, SIP, M.A, Arofah Minasari, S.S, M.A, Bintang Indra Wibisono, S.Hub.Int., M.A, Septyanto Galan Prakoso S.IP, M.Sc, dan Drs. Budiarjo, M.Si.

Kiranya masih banyak lagi pihak-pihak yang membantu penulis yang namanya tidak dapat penulis sebutkan satu persatu dalam kata pengantar ini. Penulis juga memohon maaf atas segala kesalahan dari penulis baik yang disengaja ataupun yang tidak disengaja. Akhir kata, penulis berharap meski jauh dari kata sempurna semoga skripsi ini dapat membawa manfaat bagi siapapun yang membaca dan mengkaji isu ini.

Surakarta, 4 Mei 2019

Muhammad Alfattahillah

NIM. D0412045

## DAFTAR ISI

<b>PROGRAM INTERNASIONALISASI UNS DALAM PERSPEKTIF INTERNASIONAL EDUKASI (PADA KURUN WAKTU 2014-2019)</b> .....	ii
<b>ABSTRAK</b> .....	iii
<b>ABSTRACT</b> .....	iv
<b>PENGESAHAN PEMBIMBING</b> .....	v
<b>PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI</b> .....	vi
<b>PERNYATAAN SKRIPSI OTENTIK</b> .....	vii
<b>KATA PENGANTAR</b> .....	viii
<b>DAFTAR ISI</b> .....	x
<b>DAFTAR TABEL</b> .....	xii
<b>DAFTAR GAMBAR</b> .....	xiii
<b>DAFTAR LAMPIRAN</b> .....	xiv
<b>DAFTAR SINGKATAN</b> .....	xv
<b>BAB I PENDAHULUAN</b> .....	1
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan dan Batasan Masalah .....	6
C. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	6
D. Studi Literatur .....	7
E. Kerangka Konseptual.....	17
F. Metode Penelitian.....	25
<b>BAB II DESKRIPSI LOKASI DAN PENYAJIAN DATA</b> .....	29
A. Deskripsi Lokasi.....	29
B. Penyajian Data: Profil Akademik UNS.....	44
<b>BAB III PEMBAHASAN</b> .....	56
A. Internasionalisasi UNS Sebagai Wujud Diplomasi dan Keterkaitannya dengan Interdependensi Antar Negara dalam Sektor Pendidikan .....	57
B. Persoalan Globalisasi dalam Sektor Pendidikan Tinggi.....	61

C. Meningkatkan Daya Saing Global/ Global Competitiveness: Respon UNS dalam Menjawab Tantangan Globalisasi Pendidikan ..... 66

D. Internasionalisasi Universitas oleh UNS ..... 70

E. Implementasi IO dalam Menangani Mahasiswa Asing..... 85

BAB IV KESIMPULAN, KRITIK, DAN SARAN..... 90

A. KESIMPULAN..... 90

B. KRITIK ..... 92

C. SARAN..... 93

DAFTAR PUSTAKA..... 95

LAMPIRAN ..... 102



**DAFTAR TABEL**

Tabel 2.1 Rencana Strategis Jangka Panjang UNS (2011-2030).....	30
Tabel 2.2 Daftar Partner Kerjasama Internasional .....	32
Tabel 2.3 Jumlah Data Tenaga Pengajar Kualifikasi Guru Besar di UNS.....	46
Tabel 2.4 Jumlah Data Tenaga Pengajar Kualifikasi Doktor di UNS .....	47
Tabel 2.5 Jumlah Data Tenaga Pengajar Kualifikasi Magister di UNS .....	48
Tabel 2.6 Jumlah Karya Ilmiah yang Dihasilkan Dosen (tetap) tahun 2016-2019....	49
Tabel 2.7 Jumlah Penelitian Semua Fakultas di UNS.....	50
Tabel 2.8 Jumlah Mahasiswa Aktif per Fakultas.....	54
Tabel 3.1 Rencana Strategis Jangka Panjang UNS (2011-2030).....	69

**DAFTAR GAMBAR**

Gambar 2.1 Peta Kampus Pusat UNS.....	30
Gambar 2.2 Skema Rencana Pembangunan Jangka Panjang (RPJP) UNS tahun 2011 – 2031 berdasarkan Periodisasi Jabatan Rektor .....	32
Gambar 2.3 Skema RPJP UNS tahun 2011 – 2031 berbasis Internasionalisasi (Standar QS).....	33
Gambar 2.4 Rating QS Stars UNS .....	37
Gambar 2.5 Peringkat UNS dalam Asian University Ranking QS.....	37
Gambar 2.6 Performa UNS Berdasarkan Kriteria Penilaian QS .....	38
Gambar 2.7 Bagan Perbandingan Jumlah Pendaftaran dan Penerimaan Mahasiswa Baru UNS.....	52
Gambar 2.8 Perbandingan Jumlah Mahasiswa Aktif di UNS .....	53
Gambar 3.1 Rating QS Stars UNS.....	73
Gambar 3.2 Peringkat UNS dalam Asian University Ranking QS.....	74
Gambar 3.3 Performa UNS Berdasarkan Kriteria Penilaian QS.....	75




## DAFTAR LAMPIRAN

<b>Dokumentasi Pencarian Data wawancara</b> .....	103
<u>Gambar Wawancara dengan Kepala International Office UNS</u> .....	103
<u>Gambar Wawancara dengan Kepala Bagian Kepegawaian UNS</u> .....	104
<u>Gambar Wawancara Lanjutan Dengan Kepala International Office UNS</u> .....	105
<u>Gambar Wawancara dengan Ketua LPPM UNS</u> .....	106
<b>Draf Wawancara</b> .....	107
<u>Wawancara Dengan Pak Taufiq Al Makmun, S.S., M.A</u> .....	107
<u>Wawancara Dengan Pak Iwan Kusmartono, S.H.</u> .....	116
<u>Wawancara Dengan Prof. Dr. Widodo Muktiyo, S.E., M.Com</u> .....	120

**DAFTAR SINGKATAN**

UNS	: Universitas Sebelas Maret
PTN	: Perguruan Tinggi Negeri
UGM	: Universitas Gajah Mada
UPKS	: Universitas Kota Praja Surakarta
G30 S PKI	: Gerakan 30 September Partai Komunis Indonesia
PTPN	: Perseroan Terbatas Perkebunan Nusantara
UniRank	: Indonesia University Ranking
WCU	: World Class University
ATR	: Akselerasi, Transformasi, dan Revitalisasi
Active	: Achievement orientation, Customer satisfaction, Teamwork, Integrity, Visionary dan Entrepreneurship
UPT	: Unit Pelayanan Terpadu
THES	: Times Higher Education Supplement
ARWU	: Academic Ranking of World University
WM	: Webometrics
UGS	: Universitas Gabungan Surakarta
STO Negeri Surakarta	: Sekolah Tinggi Olahraga Negeri Surakarta
AAN Saraswati	: Akademi Administrasi Niaga Saraswati
UGS	: Universitas Gabungan Surakarta
RPJP	: Rencana Pembangunan Jangka Panjang



LPPMP	: Lembaga Pengembangan dan Penjaminan Mutu Pendidikan
Dikti	: Pendidikan Tinggi
FKIP	: Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
FIB	: Fakultas Ilmu Budaya
FEB	: Fakultas Ekonomi dan Bisnis
FISIP	: Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
FH	: Fakultas Hukum
FP	: Fakultas Pertanian
FK	: Fakultas Kedokteran
FT	: Fakultas Teknik
FMIPA	: Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam
FSRD	: Fakultas Seni Rupa dan Desain
FKOR	: Fakultas Keolahragaan
AACSB	: Association to Advance Collegiate Schools of Business
AAPBS	: Association of Asia-Pacific Business Schools
ABEST	: Alliance on Business Education and Scholarship
AUN QA	: ASEAN University Network Quality Assurance
RS UNS	: Rumah Sakit Universitas Sebelas Maret
IO	: Internasional Office
EIS	: Executive Information System
SDM	: Sumber Daya Manusia



Kemenristekdikti	: Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi
BKPM	: Badan Koordinasi Penanaman Modal
UU	: Undang-Undang
PT	: Perseroan Terbatas
QS	: Quacquarelli Symonds
WM	: Webometrics
WCU	: World Class University
PTNBH	: Perguruan Tinggi Negeri Berbadan Hukum
PTN	: Perguruan Tinggi Negeri
HAKI	: Hak Kekayaan Intelektual
LPPM	: Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
Unibra	: Universitas Brawijaya
LPDP	: Lembaga Pengelolaan Dana Pendidikan
PNBP	: Penerimaan Negara Bukan Pajak
LIB	: Lithium Ion Battery
BAN-PT	: Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi
KPI	: Key Performance Index
PKM	: Pekan Kreativitas Mahasiswa
KKN	: Kuliah Kerja Nyata