

**ANALISIS MANAJEMEN RANTAI PASOK KENTANG
DI KABUPATEN MAGETAN**

TESIS

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Magister
Program Studi Magister Agribisnis**



Oleh :

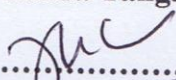
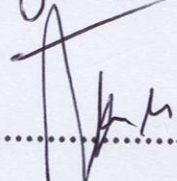
ARUM HIDAYATI

S641508002

**PROGRAM PASCASARJANA
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA
2018**

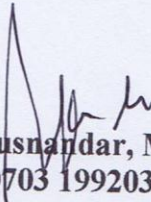
HALAMAN PENGESAHAN
ANALISIS MANAJEMEN RANTAI PASOK KENTANG
DI KABUPATEN MAGETAN

Oleh:
Arum Hidayati
S641508002

| Komisi Pembimbing | Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|--------------------------|---|--|----------------|
| Pembimbing I | Dr. Ir. Heru Irianto, MM. NIP. 19630514 199202 1 001 |  | |
| Pembimbing II | Dr. Ir. Kusnandar, MSi. NIP. 19670703 199203 1 004 |  | |

Telah dinyatakan memenuhi syarat
Pada tanggal ..20.. Feb..... 2018

Kepala Program Studi Magister Agribisnis
Program Pascasarjana UNS


Dr. Ir. Kusnandar, MSi.
NIP. 19670703 199203 1 004

ANALISIS MANAJEMEN RANTAI PASOK KENTANG
DI KABUPATEN MAGETAN

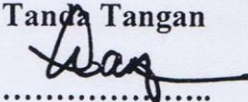
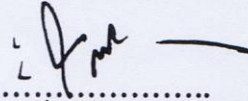
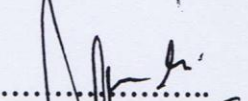
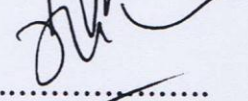
TESIS

Oleh:

Arum Hidayati
S641508002

Telah dipertahankan di depan penguji
dan dinyatakan telah memenuhi syarat
pada tanggal^{20 Feb}.....2018

Tim Penguji

| Jabatan | Nama | Tanda Tangan | Tanggal |
|------------|---|--|---------|
| Ketua | Dr. Ir. Mohd. Harisudin, MSi. NIP. 19671012 199302 1 001 |  | |
| Sekretaris | Dr. Ir. Joko Sutrisno, MP. NIP. 19670824 199203 1 003 |  | |
| Anggota I | Dr. Ir. Kusnandar, MSi. NIP. 19670703 199203 1 004 |  | |
| Anggota II | Dr. Ir. Heru Irianto, MM. NIP. 19630514 199202 1 001 |  | |

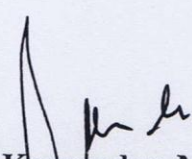
Mengetahui:

Direktur
Program Pascasarjana UNS

Kepala Program Studi Magister Agribisnis
Program Pascasarjana UNS



Prof. Dr. M. Furqon Hidayatullah, M.Pd.
NIP. 19600727 198702 1 001

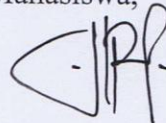

Dr. Ir. Kusnandar, MSi.
NIP. 19670703 199203 1 004

**PERNYATAAN KEASLIAN
DAN PERSYARATAN PUBLIKASI**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Tesis yang berjudul “Analisis Manajemen Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan” ini adalah karya penelitian saya sendiri dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dengan acuan yang disebutkan sumbernya, baik dalam naskah karangan dan daftar pustaka. Apabila ternyata didalam naskah tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya akan bersedia menerima sanksi, baik Tesis beserta gelar Magister saya dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan isi Tesis pada jurnal ini atau forum ilmiah harus menyertakan tim promotor sebagai *author* dan PPs UNS sebagai institusinya. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Surakarta, Februari 2018
Mahasiswa,



Arum Hidayati
S641508002

KATA PENGANTAR

Puji syukur Alhamdulillah penulis panjatkan kepada Alloh SWT atas segala rahmat dan karunia-Nya serta shalawat dan salam kepada junjungan kita Nabi Muhammad SAW yang telah memberikan sauri tauladan kepada kita semua sehingga pada kesempatan yang berbahagia ini penulis mampu menyelesaikan tesis dengan judul “Analisis Manajemen Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan”.

Pada kesempatan ini, penulis mengucapkan terima kasih yang sebesar-besarnya kepada berbagai pihak yang telah membantu penulis baik moril maupun material sehingga tesis ini mampu selesai dengan baik, khususnya kepada:

1. Prof. Dr. M. Furqon Hidayatullah, M.Pd, selaku Direktur Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret.
2. Dr. Ir. Heru Irianto, MM, selaku pembimbing utama yang sangat inspiratif dan solutif. Terimakasih telah berkenan mendampingi, meluangkan waktu, tenaga, pemikiran serta mengarahkan, memotivasi, memberikan kritik dan saran selama proses penyusunan tesis ini.
3. Dr. Ir. Kusnandar, MSi, selaku Kepala Program Studi Program Magister Agribisnis Universitas Sebelas Maret selaku pembimbing pendamping. Terimakasih telah berkenan mendampingi, meluangkan waktu, tenaga, pemikiran serta mengarahkan, memotivasi, memberikan kritik dan saran selama proses penyusunan tesis ini.
4. Dr. Ir. Joko Sutrisno, MP, selaku dosen penguji. Terimakasih atas segala arahan, kritik dan saran dari Bapak selama ujian dan revisi tesis ini.
5. Dr. Ir. Mohd. Harisudin, Msi, selaku dosen penguji. Terimakasih atas segala arahan, kritik dan saran dari Bapak selama ujian dan revisi tesis ini.
6. Seluruh dosen pengampu Magister Agribisnis Universitas Sebelas Maret, atas ilmu yang diberikan kepada penulis. Semoga ilmu yang Bapak/Ibu berikan menjadi ilmu yang bermanfaat dan berkah bagi penulis dan seluruh mahasiswa Magister Agribisnis.
7. Staf administrasi dan karyawan Program Studi Magister Agribisnis Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret yang telah memberikan bantuan dalam hal administrasi selama perkuliahan dan selama penyusunan tesis ini.

8. Dinas Pertanian Kabupaten Magetan, PPL Kecamatan Plaosan, para petani dan pedagang pengumpul kentang di Kabupaten Magetan yang telah membantu penulis selama penelitian.
9. Teman-teman Program Studi Magister Agribisnis Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Tahun 2015, serta semua pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu-persatu, yang telah memberikan motivasi dan bantuan dalam penyelesaian tesis ini.
10. Kepada Ibu, Bapak, penulis persembahkan rasa hormat dan cinta yang mendalam serta kakak dan adik yang memberikan dorongan. suami tercinta, Sunardi Susanto, serta anaku tersayang Ahmad Arsakha Syathir, sungguh merupakan inspirator penulis dan pendorong bagi selesainya tesis ini.

Penulis menyadari bahwa penyusunan tesis ini tidak terlepas dari kekurangan dan kesalahan, sehingga kritik dan saran yang bersifat membangun sangat penulis harapkan demi kesempurnaan penulisan di masa mendatang. Penulis berharap semoga tesis ini bermanfaat khususnya bagi penulis dan pembaca pada umumnya.

Surakarta, Februari 2018

Arum Hidayati

DAFTAR ISI

| | Halaman |
|---|----------------|
| Halaman Judul..... | i |
| Halaman Pengesahan | ii |
| Halaman Pernyataan..... | iii |
| Kata Pengantar | iv |
| Daftar Isi..... | vi |
| Daftar Tabel | viii |
| Daftar Gambar..... | ix |
| Daftar Lampiran | x |
| Ringkasan..... | xi |
| Summary | xiii |
| | |
| BAB I. PENDAHULUAN..... | 1 |
| A. Latar Belakang | 1 |
| B. Perumusan Masalah..... | 6 |
| C. Tujuan Penelitian..... | 10 |
| D. Manfaat Penelitian..... | 10 |
| | |
| BAB II. LANDASAN TEORI | 11 |
| A. Tinjauan Pustaka | 11 |
| 1. Kentang | 11 |
| 2. Manajemen Rantai Pasok (<i>Supply Chain Management</i>)..... | 16 |
| 3. Saluran Pemasaran | 20 |
| 4. Fungsi Pemasaran..... | 22 |
| 5. Efisiensi Pemasaran..... | 25 |
| 6. Margin Pemasaran..... | 27 |
| 7. <i>Farmer's Share</i> | 29 |
| 8. Rasio Keuntungan dan Biaya | 30 |
| 9. <i>Sustainable Supply Chain Management (SSCM)</i> | 30 |
| 10. Metode <i>Analytic Network Process (ANP)</i> | 31 |
| B. Penelitian Terdahulu | 36 |
| C. Kerangka Pemikiran | 39 |
| D. Pembatasan Masalah | 41 |
| E. Asumsi | 41 |
| F. Definisi Operasional..... | 41 |
| | |
| BAB III. METODE PENELITIAN | 44 |
| A. Metode Dasar Penelitian | 44 |
| B. Metode Penentuan Lokasi Penelitian | 44 |

| | | |
|---|---|------------|
| C. | Metode Penentuan Responden | 44 |
| 1. | Penentuan Pakar | 44 |
| 2. | Penentuan Sampel Petani..... | 45 |
| 3. | Penentuan Lembaga Rantai Pasok..... | 47 |
| D. | Jenis dan Sumber Data | 47 |
| E. | Metode Pengumpulan Data dan Informasi | 49 |
| F. | Metode Pengolahan dan Analisis Data..... | 49 |
| 1. | Analisis Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan | 49 |
| 2. | Analisis Kinerja Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan | 52 |
| 3. | Strategi Pengembangan Kinerja Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan..... | 55 |
| BAB IV. KONDISI UMUM KABUPATEN MAGETAN | | 59 |
| A. | Keadaan Geografis | 59 |
| B. | Luas Ketersediaan Lahan | 61 |
| C. | Iklim dan Curah Hujan | 61 |
| D. | Gambaran Umum Penduduk | 62 |
| 1. | Komposisi Penduduk Menurut Jenis Kelamin | 62 |
| 2. | Komposisi Penduduk Menurut Umur | 63 |
| 3. | Komposisi Penduduk Menurut Lapangan Pekerjaan..... | 64 |
| 4. | Keuangan Daerah | 65 |
| BAB V. HASIL DAN PEMBAHASAN | | 66 |
| A. | Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan | 66 |
| B. | Analisis Kinerja Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan | 91 |
| C. | Strategi Pengembangan Kinerja Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan..... | 101 |
| BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN..... | | 113 |
| A. | Kesimpulan..... | 113 |
| B. | Saran..... | 114 |

DAFTAR PUSTAKA
LAMPIRAN

DAFTAR TABEL

| No. | Teks | Halaman |
|------------|---|----------------|
| 1.1. | Konsumsi Rumah Tangga Kentang per Kapita di Indonesia Tahun 2011-2015 | 2 |
| 1.2. | Perkembangan Luas Panen, Produksi dan Produktivitas Kentang Nasional Tahun 2011-2015 | 3 |
| 1.3. | Perkembangan Luas Panen, Produksi, dan Produktivitas Kentang di Magetan Tahun 2011-2015 | 4 |
| 2.1. | Skala Perbandingan Fundamental | 32 |
| 2.2. | Penelitian Terdahulu | 37 |
| 3.1. | Jumlah Petani dan Jumlah Petani Sampel Kentang di Kabupaten Magetan..... | 46 |
| 3.2. | Indeks Random | 56 |
| 4.1. | Jumlah Desa/Kelurahan, Rukun Warga dan Rukun Tetangga Menurut Kecamatan di Kabupaten Magetan Tahun 2016 | 60 |
| 4.2. | Luas Penggunaan Lahan di Kabupaten Magetan Tahun 2015..... | 61 |
| 4.3. | Curah Hujan dan Hari Hujan Menurut Bulan di Kabupaten Magetan Tahun 2015..... | 62 |
| 4.4. | Komposisi Penduduk Kabupaten Magetan Menurut Jenis Kelamin, 2015 | 63 |
| 4.5. | Komposisi Penduduk Kabupaten Magetan Menurut Kelompok Umur Tahun 2015 | 64 |
| 5.1. | Karakteristik Responden Petani Kentang di Kabupaten Magetan | 70 |
| 5.2. | Petani Responden Masing-Masing Pola Saluran Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan..... | 72 |
| 5.3. | Responden Pedagang Pengumpul Kentang di Kabupaten Magetan | 76 |
| 5.4. | Responden Pedagang Besar Lokal Kentang di Kabupaten Magetan | 78 |
| 5.5. | Responden Pedagang Pengecer Lokal Kentang di Kabupaten Magetan | 80 |
| 5.6. | Fungsi-Fungsi Pemasaran pada Lembaga-Lembaga Pemasaran Kentang di Kabupaten Magetan..... | 92 |
| 5.7. | Margin Pemasaran Kentang di Kabupaten Magetan..... | 96 |
| 5.8. | <i>Farmer's Share</i> pada Saluran Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan | 98 |
| 5.9. | Rasio Keuntungan terhadap Biaya Pemasaran Kentang di Kabupaten Magetan | 100 |

DAFTAR GAMBAR

| No | Teks | Halaman |
|-----------|--|----------------|
| 1.1. | Persentase <i>Cumulative Production Share</i> Kentang Nasional | 3 |
| 1.2. | Perkembangan Harga Kentang Selama Enam Bulan Terakhir di Kabupaten Magetan Tahun 2017 | 9 |
| 2.1. | Kerangka Rantai Pasok Van der Vorst | 19 |
| 2.2. | Diagram Margin Pemasaran..... | 28 |
| 2.3. | Perbandingan Struktur Hirarki dan Jaringan..... | 33 |
| 2.4. | Diagram Kerangka Pemikiran..... | 40 |
| 3.1. | Kerangka Rantai Pasok Van der Vorst | 50 |
| 3.2. | Supermatriks ANP | 56 |
| 3.3. | Kerangka ANP | 58 |
| 5.1. | Struktur Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan..... | 68 |
| 5.2. | Sumber Modal Pelaku Usaha Kentang di Kabupaten Magetan..... | 86 |
| 5.3. | Kerangka ANP | 102 |
| 5.4. | Prioritas Klaster Dimensi | 103 |
| 5.5. | Prioritas Klaster Aktor | 103 |
| 5.6. | Prioritas Klaster Alternatif Strategi..... | 107 |

DAFTAR LAMPIRAN

| No. | Teks | Halaman |
|-----|---|---------|
| 1. | Hasil analisis menggunakan <i>Software Super Decision</i> | 120 |
| 2. | Dokumentasi penelitian | 123 |
| 3. | Kuesioner Penelitian | 124 |



RINGKASAN

Arum Hidayati, S641508002, 2018. Analisis Manajemen Rantai Pasok Kentang di Kabupaten Magetan. Pembimbing I: Dr. Ir. Heru Irianto, MM. Pembimbing II: Dr. Ir. Kusnandar, MSi. Tesis. Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret, Surakarta.

Kabupaten Magetan merupakan salah satu sentra kentang di Provinsi Jawa Timur. Manajemen rantai pasok kentang di Magetan secara umum pada saat ini masih lemah karena penurunan produktivitas kentang di Magetan, penurunan tingkat kesuburan tanah, sumber air semakin kecil dan pencemaran lingkungan akibat penggunaan pestisida secara besar-besaran telah mengancam kesehatan warga setempat, kelembagaan yang ada di tingkat petani berupa kelompok tani, sebagian besar belum dikelola secara baik, hubungan kerjasama antar setiap pelaku usaha hanya diikat dan dikoordinasikan oleh mekanisme pasar. Manajemen rantai pasok yang masih lemah menyebabkan rantai pasok kentang belum efektif dan efisien yang ditunjukkan oleh rantai pasok yang masih panjang dan harga yang berfluktuasi. Tujuan penelitian ini adalah: 1). Menganalisis rantai pasok kentang di Kabupaten Magetan. 2). Menganalisis kinerja rantai pasok kentang di Kabupaten Magetan. 3). Merumuskan strategi pengembangan kinerja rantai pasok kentang di Kabupaten Magetan.

Metode penelitian yang digunakan metode *deskriptif analitis*. Penentuan lokasi penelitian dilakukan secara sengaja (*purposive*). Pengambilan sampel petani dilakukan secara *proportional random sampling* dengan sampel adalah 60 petani dan lembaga rantai pasok dengan metode *snowball*. Penentuan pakar dipilih berdasarkan metode *judgement*. Data yang digunakan dalam penelitian ini berupa data primer dan data sekunder. Metode analisis rantai pasok kentang di Kabupaten Magetan menggunakan analisis deskriptif dengan kerangka *Food Supply Chain Network* (FSCN). Metode analisis kinerja rantai pasok kentang menggunakan metode kuantitatif dengan analisis margin pemasaran, *farmer's share* dan rasio keuntungan dan biaya. Metode analisis strategi pengembangan kinerja rantai pasok kentang di kabupaten Magetan yaitu *Analytic Network Process* (ANP) dengan menggunakan bantuan *software super decision*.

Hasil penelitian yaitu: 1). Manajemen rantai pasok kentang di Kabupaten Magetan meliputi sasaran rantai pasok, struktur rantai pasok, manajemen rantai pasok dan jaringan, sumber daya rantai pasok, proses bisnis rantai pasok. Struktur rantai pasok kentang di Kabupaten Magetan terdiri dari 3 saluran rantai pasok. Lembaga pemasaran terdiri dari pedagang pengumpul, pedagang besar lokal, pedagang besar non lokal, pedagang pengecer lokal, pedagang pengecer non lokal. 2). Kinerja rantai pasok kentang di Kabupaten Magetan kurang efisien, hal ini dilihat dari analisis margin pemasaran, *farmer's share*, rasio keuntungan dan biaya menunjukkan bahwa petani kentang di Kabupaten Magetan mayoritas menggunakan saluran rantai pasok 2, merupakan saluran rantai pasok yang kurang efisien dibandingkan dengan saluran rantai pasok lainnya. Perincian nilai total margin pada saluran rantai pasok 1 adalah Rp. 6.500,00 / kg, pada saluran rantai pasok 2 sebesar Rp. 5.800,00 / kg, dan saluran rantai pasok 3 sebesar Rp. 4.000,00 / kg. Hasil analisis *farmer's share* atau bagian harga yang diterima petani didapatkan hasil untuk saluran rantai pasok 1 adalah sebesar 58.06 %, saluran

rantai pasok 2 sebesar 63.29 % dan saluran pemasaran 3 sebesar 73.33%. Hasil nilai rasio keuntungan terhadap biaya yaitu pada saluran rantai pasok 1 sebesar 4.48, saluran rantai pasok 2 sebesar 3.62, saluran rantai pasok 3 sebesar 4.51. 3). Strategi pengembangan rantai pasok kentang di Kabupaten Magetan meliputi kluster dimensi, kluster aktor dan kluster alternatif strategi. Nilai prioritas tertinggi pada kluster aktor yaitu petani sebesar 0.2538. Nilai prioritas kluster dimensi yaitu aspek ekonomi sebesar 0.37265. Serta nilai prioritas kluster alternatif strategi yaitu peningkatan kualitas dan produktivitas sebesar 0.23941.

Kata kunci: Kentang, rantai pasok, *Analytic Network Process* (ANP), *Sustainable Supply Chain Management* (SSCM).



SUMMARY

Arum Hidayati, S641508002, 2018. Analysis Supply Chain Management of Potato in Magetan Regency. The first supervision: Dr. Ir. Heru Irianto, MM. The second supervision: Dr. Ir. Kusnandar, MSi. Thesis. Post Graduate Programs Sebelas Maret University, Surakarta.

Magetan Regency is one of potato center in East Java Province. In general, the present potato supply chain management in Magetan Regency is still poor due to the decrease in potato productivity, the decrease in soil fertility level, the narrowing of water resources, and environmental pollution. The excessive use of pesticides has threatened the health of the inhabitants, mostly the existing farmer groups have not been well managed, the cooperation partnerships between the related businessmen are only bound and coordinated by market mechanisms. Such a poor potato supply chain management causes the potato chain supply to be ineffective and inefficient as indicated by a long supply chain and fluctuative prices. The objective of this research is: 1). To analyse the potato supply chain in Magetan regency, 2). To analyse the potato supply chain performance in Magetan regency, 3). To determine the development strategy of potato supply chain performance in Magetan regency.

This study used a descriptive method of analysis. The location of the research was determined purposively. Sampling of farmers was done by proportional random sampling with sample were 60 farmers and supply chain institutions with snowball method. The experts were selected based on judgment method. The data used in this research included primary and secondary. To analyse the potato supply chain in Magetan Regency by descriptive method of analysis using Food Supply Chain Management (FSCN) framework approach. To analyse the potato supply chain performance in Magetan regency by measuring the marketing margins, farmer's share and cost-benefit ratio. The data of the development strategy of potato supply chain performance in Magetan Regency was analyzed by using Analytic Network Process aided with the computer program of Software Super Decision.

The result of the research are: 1). The results of research are: 1). Potato supply chain management in Magetan Regency covers supply chain objectives, supply chain structures, supply chain and network management, supply chain resources, supply chain business processes. Structured of potato supply chain there are three patterns of potato supply chain included farmers, middleman, wholesalers area distributor, wholesalers outer area distributor, outer area retailers, area retailers. 2). The performance of potato supply chain in Magetan Regency is less efficient, as seen from marketing margin, farmer's share, profit and cost ratio shows that potato farmers in Magetan Regency majority use supply chain 2 is a less efficient supply chain channel compared to supply chain others. The breakdown of the total margin value of the supply chain 1 is Rp. 6.500,00 / kg, on the supply chain 2 channel of Rp. 5,800,00 / kg, and supply chain channel 3 of Rp. 4.000,00 / kg. The results of farmer's share analysis or price share received by farmers obtained results for supply chain 1 is 58.06%, supply chain 2 is 63.29% and marketing channel 3 is 73.33%. This shows that the share price obtained by farmers in all supply chain channel has not been efficient because less

than 90%. The result of profitability to cost ratio is 1 supply chain channel of 4.48, supply chain channel 2 is 3.62, supply chain channel 3 is 4.51. 3). The development strategy of potato supply chain performance in Magetan Regency included dimension, actor and alternative strategy clusters. The highest priority value on the actor clusters was farmers with the priority value of 0.2538. The highest priority value on the dimension clusters was economic aspect with the priority value of 0.37265. And the highest priority value on the alternative strategy clusters was quality and productivity improvement with the priority value of 0.23941.

Keywords: potato, supply chain, Analytic Network Process (ANP), Sustainable Supply Chain Management (SSCM).

