

**STUDI KASUS TENTANG PENGARUH PERUBAHAN KEBIJAKSANAAN
PIHUTANG DAGANG TERHADAP RENTABILITAS DAN
VOLUME PENJUALAN PADA PT. INDO MOTO
DI SURAKARTA**



**FAKULTAS EKONOMI
UNIVERSITAS SEBELAS MARET SURAKARTA**

Oleh :

Uning Hadiati

No. Mhs. : F. 0078179

Maret, 1983

STUDI KASUS TENTANG PENGARUH PERUBAHAN KEBIJAKSANAAN
PIHUTANG DAGANG TERHADAP RENTABILITAS DAN
VOLUME PENJUALAN PADA PT. INDO MOTO
DI SURAKARTA

Skripsi

Diajukan untuk memperlengkapi tugas-tugas dan memenuhi
Syarat-syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi
Jurusan Perusahaan pada Fakultas Ekonomi
Universitas Sebelas Maret
Surakarta

Oleh:

URING HADIATI

No. Hhs. F.0078179

Maret, 1983



Surekarta, 26-9-1983

Disetujui dan diterima baik oleh

Pembimbing

[Signature]
(Drs. Djoseno)

Pembimbing

[Signature]
(Dra. Mahastuti Agung)

KOTO : Jadikanlah sabar dan sholat sebagai penolongmu,
Dan sesungguhnya yang demikian itu sungguh berat,
kecuali bagi orang-orang yang khusyu'.

(Al Baqarah : 45)



Kupersembahkan untuk :
Ibu Bapak tercinta,
Kakak dan adik-adikku
terseayang.
Dinas tercinta.

KATA PENGANTAR

Bismillahirochmanirrochim

Dengan mengucapkan syukur kehadiran Allah swt., serta bantuan maupun bimbingan dari berbagai pihak, akhirnya penulis berhasil menyusun skripsi dengan judul " Studi Kasus Tentang Pengaruh Perubahan Kebijakan Pihutang Dagang Terhadap Rentabilitas Dan Volume Penjualan Pada PT. Indo Hoto Di Surakarta ".

Skripsi ini disusun untuk memperlengkapi tugas-tugas dan memenuhi syarat-syarat guna mencapai gelar Sarjana Ekonomi Jurusan Perusahaan pada Fakultas Ekonomi Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Dalam penyusunan skripsi ini penulis telah berusaha dengan sebaik-baiknya sesuai dengan kemampuan yang ada, tetapi penulis menyadari masih adanya kekurangan-kekurangan serta ketidakempurnaan dalam penyusunan skripsi ini.

Meskipun demikian penulis berharap semoga skripsi ini dapat memberikan sedikit sumbangan bagi pihak yang memerlukan.

Pada kesempatan ini penulis ingin menyampaikan ucapan terima kasih kepada :

1. Ibu Dra. Mahastuti Agung selaku pembimbing I dan Bapak Drs. Djoseno, selaku pembimbing II dalam penyusunan skripsi ini, yang dengan sabar dan teliti telah bersedia membimbing dan memberikan petunjuk-petunjuk serta bantuannya dalam usaha penyusunan hingga terwujudnya skripsi ini.

2. Seluruh staf Dosen Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Sebelas Maret Surakarta, yang telah mendidik dan membimbing selama studi kami.
 3. Seluruh karyawan Fakultas Ekonomi Universitas Negeri Surakarta Sebelas Maret, yang telah membantu dengan pelayanan yang baik selama studi kami.
 4. Bapak Irgono, selaku Pimpinan P.T Indo Moto yang telah memperkenankan melakukan penelitian dan memberikan data-data yang penulis perlukan dalam penyusunan skripsi ini.
 5. Bekan-rekan seperkuliahan yang telah memberikan bantuannya di dalam usaha penyusunan dan penyelesaian skripsi ini baik secara langsung maupun tidak langsung.
- Semoga segala amal kebajikan tersebut mendapat pahala yang sepadan dari Allah swt. Amien.
- Akhirnya penulis berharap semoga skripsi ini berguna dan bermanfaat bagi yang memerlukannya.

Surakarta, 31 Maret 1983

Penulis

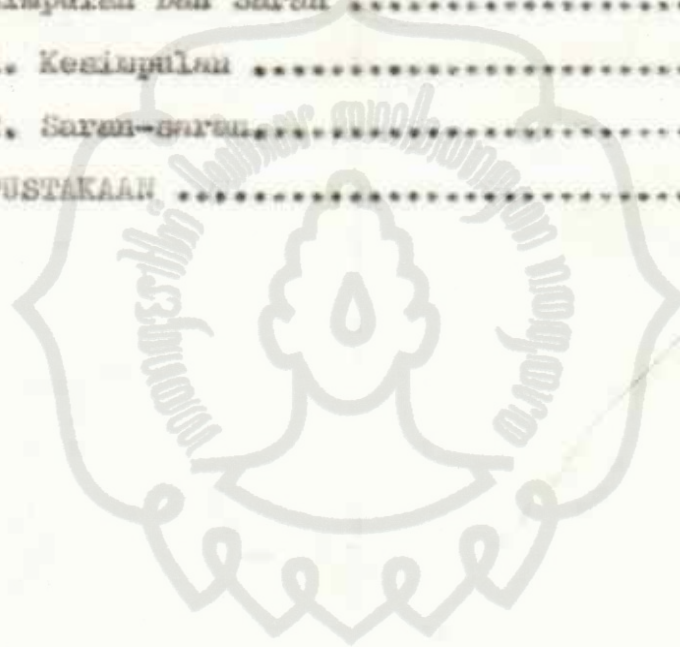
(Uning Hadiati)

DAFTAR ISI

	Halaman
Halaman Judul	ii
Halaman Persetujuan.....	iii
Halaman Persembahan	iv
Kata Pengantar	v
Daftar Isi	vii
Daftar Tabel	x
Daftar Gambar	
BAB I. Pendahuluan	
1.1. Latar Belakang Masalah	
1.2. Perumusan Masalah	
1.3. Pembatasan Masalah	
1.4. Tujuan Penelitian	
1.5. Kegunaan Penelitian	
1.6. Kerangka Penelitian	
1.7. Anggapan Dasar Dan Hipotesis	
1.8. Metode Penelitian	
1.9. Metode Analisa	
1.10. Sistematika Skripsi	
BAB II. Landasan Teori	
2.1. Pengertian Manajemen Pembelian Dan Pihutang	23
2.2. Sistem Pengendalian Pihutang Dagang	30
2.3. Arti Pentingnya Pihutang Dan Pencegahan Resiko Pihutang.....	34
2.4. Perputaran Pihutang Dan Menentukan Kebi-	

Jaksanaan Kredit	40
2.5. Akibat Kebijakan Kredit Terhadap Profitabilitas	45
BAB III. Gambaran Umum Perusahaan P.T Indo Moto Di Surakarta	47
3.1. Sejarah Berdirinya Perusahaan	47
3.2. Bentuk Dan Struktur Organisasi Perusahaan	48
3.3. Personil/tenaga Kerja	55
3.4. Produksi	56
1. Bahan Mentah	56
2. Peralatan	58
3. Proses Produksi	59
3.5. Pemasaran	61
3.6. Kondisi Permodalan Perusahaan	62
3.7. Kebijakan Perusahaan	78
BAB IV. Analisa Data	80
1. Analisa Perhitungan Harga Jual rata-rata	80
2. Analisa Perhitungan Biaya Modal rata-rata	82
3. Analisa Pemisahan Biaya semi variabel ke dalam Komponen Tetap Dan Variabel ..	86
4. Analisa Peneksdiran Kersikan Volume Penjualan Atas Kebijakan Penjualan	

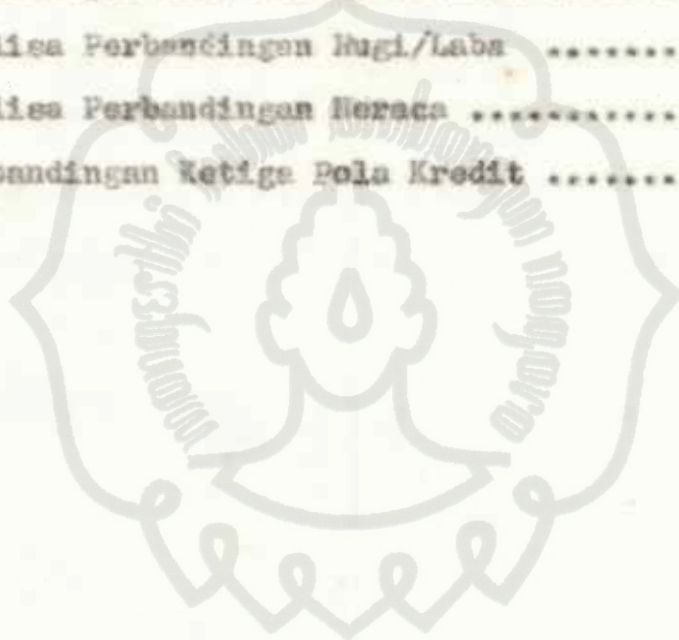
Kredit	91
5. Menaksir Besarnya Kerugian Pihutang ..	92
6. Menghitung Besarnya Discount Maximal .	93
7. Perhitungan Lama Terikatnya Dana Pada Pihutang Dagang	93
8. Analisa Kebijakan Kredit	95
BAB V. Kesimpulan Dan Saran	112
5.1. Kesimpulan	112
5.2. Saran-saran	116
DAFTAR KEPUSTAKAAN	117



DAFTAR TABEL

TABEL	HALAMAN
I. Neraca P.T Indo Moto Tahun 1980	64
II. Neraca P.T Indo Moto Tahun 1981	65
III. Neraca P.T Indo Moto Tahun 1982	66
IV. Laporan Rugi laba P.T Indo Moto Tahun 1980	67
V. Laporan Rugi Laba P.T Indo Moto Tahun 1981	68
VI. Laporan Rugi Laba P.T Indo Moto Tahun 1982	69
VII. Daftar Harga Jual Periode 1980,1981,1982 .	70
VIII. Biaya Produksi Dan Volume penjualan Perio- de 1980,1981,1982	71
IX. Biaya Penjualan Dan Volume Penjualan Peri- ode 1980,1981,1982	72
X. Biaya Umum Dan Volume Penjualan Periode 1980,1981,1982	73
XI. Penjualan Dan Kerugian Pihak Berdagang Pe- riode 1980,1981,1982	74
XII. Pajak, Bunga Hutang Jangka Panjang, Biaya Modal Sendiri Periode 1980,1981,1982	74
XIII. Perincian Biaya Produksi P.T Indo Moto Pe- riode 1980,1981,1982	75
XIV. Perincian Biaya Penjualan P.T Indo Moto Pe- riode 1980,1981,1982	76
XV. Perincian Biaya Umum Periode 1980,1981,1982	77
XVI. Perhitungan Harga Jual Rata-Rata	81
XVII. Perhitungan Biaya Modal Rata-Rata	84
XVIII. Pemisahan Biaya Produksi ke Tetap/Variable	88

XX. Analisa Pemisahan Biaya Umum ke Dalam Kom- ponen Biaya Tetap Dan Variable	89
XXI. Analisa Perhitungan Laba bersih Periode U- saha 1980	96
XXII. Analisa Perhitungan Laba Bersih Periode U- saha 1981	98
XXIII. Perhitungan Laba Bersih Periode Usaha 1982	100
XXIV. Analisa Perbandingan Rugi/Laba	102
XXV. Analisa Perbandingan Neraca	104
XXVI. Perbandingan Ketiga Pola Kredit	110



DAFTAR GAMBAR

GAMBAR	HALAMAN
I. Kerangka Pemikiran	8
II. Pengaruh Kebijakan Kredit Ketat dan Lunak Terhadap Rentabilitas Perusahaan.	27
III. Struktur Organisasi	54

