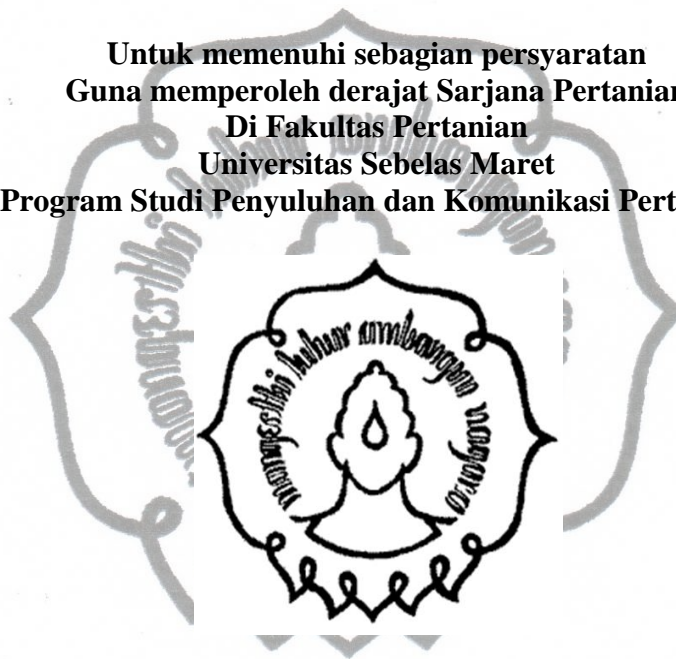


**PERAN BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDes) DALAM  
PENGEMBANGAN DESA WISATA DI DESA PONGGOK, KECAMATAN  
POLANHARJO, KABUPATEN KLATEN**

**SKRIPSI**

**Untuk memenuhi sebagian persyaratan  
Guna memperoleh derajat Sarjana Pertanian  
Di Fakultas Pertanian  
Universitas Sebelas Maret  
Program Studi Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian**



**Oleh:**

**Dwi Hastutik**

**H 0415018**

**FAKULTAS PERTANIAN  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA**

**2020**

**Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Desa Wisata Di  
Desa Ponggok, Kecamatan Polanharjo, Kabupaten Klaten**

**Yang dipersiapkan dan disusun oleh**

**Dwi Hastutik**

**H0415018**

**Telah dipertahankan di depan Dewan Penguji**

**Pada tanggal : 30 Januari 2020**

**Dan dinyatakan telah memenuhi syarat**

**Ketua**

**Dr. Dwiningtyas Padamaningrum, S.P., M.Si**  
**NIP. 19720915 199702 2 001**

**Anggota I**

**Dr. Agung Wibowo, S.P., M.Si**  
**NIP. 19760226 200501 1 003**

**Anggota II**

**Dr. Ir. Sugihardjo, M.S**  
**NIP.19590305 198503 1 004**

**Surakarta, Maret 2020**

**Mengetahui**

**Dekan Fakultas Pertanian  
Universitas Sebelas Maret**



**Prof. Dr. Samanhudi, S.P., M.Si.**  
**NIP. 19680610 199503 1 003**

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan limpahan rahmat dan karunia-Nya sehingga peneliti dapat menyelesaikan penulisan skripsi yang berjudul “**Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Desa Wisata Di Desa Ponggok, Kecamatan Polanharjo, Kabupaten Klaten**”. Penulis menyadari bahwa dalam penelitian ini tidak akan terwujud apabila dalam proses pengerjaannya tidak mendapat dukungan dari berbagai pihak, maka dari itu penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Prof. Dr. Samanhudi, S.P., M.Si selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Dr. Suminah, M.Si. selaku Kepala Program Studi Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Dr. Ir. Sugihardjo, M.S. selaku Ketua Komisi Sarjana Program Studi Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Sebelas Maret Surakarta.
4. Dr. Dwiningtyas Padmaningrum, S.P.,M.Si. selaku pembimbing utama dalam penulisan skripsi, yang telah membimbing, mengarahkan, dan memberikan dukungan semangat kepada penulis dalam penyusunan skripsi.
5. Dr. Agung Wibowo, S.P, M.Si selaku pembimbing akademik dan pembimbing pendamping dalam penulisan skripsi yang telah memberikan bimbingan, arahan, dan dukungan dalam hal penyusunan skripsi maupun bimbingan akademik.
6. Seluruh Dosen Program Studi Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan ilmu, pengetahuan, dan masukan untuk penulis dalam penyelesaian skripsi

7. Seluruh karyawan Program Studi Penyuluhan dan Komunikasi Pertanian, Fakultas Pertanian, Universitas Sebelas Maret Surakarta atas bantuan yang menunjang administrasi penulisan skripsi.
8. Kepala Badan Perencanaan Pembangunan Daerah Kabupaten Klaten yang telah memberikan izin penelitian.
9. Kepala Kesatuan Bangsa dan Politik Kabupaten Klaten yang telah memberikan izin penelitian
10. Seluruh pegawai pemerintah Desa Ponggok yang sudah membantu perizinan penelitian dan juga membantu dalam melaksanakan penelitian
11. Seluruh pegawai Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tirta Mandiri yang sudah membantu perizinan penelitian dan juga membantu dalam melaksanakan penelitian.
12. Seluruh informan dalam penelitian ini yang sudah memberikan waktunya untuk kegiatan pengambilan data.
13. Kedua orang tua yang telah ikhlas membesarkan, merawat, dan memberikan segala macam dukungan dan doa.
14. Keluarga penulis, yang telah memberikan segala bantuan, doa, dan dukungan yang sangat membantu penulis.
15. Keluarga Bapak Hardoyo yang sudah mengizinkan penulis bermalam selama penelitian berlangsung.
16. Teman-teman Kos Putri Rahma 2 yang sudah memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis selama kegiatan penelitian.
17. Teman-teman penulis yang sudah membantu dalam melaksanakan kegiatan penelitian di lapang (Yusrina Ulfah, Atika, Alwin, Iqbal, Diah Ayu, Asih, Mirta, dan Erlin) .
18. Teman-teman PKP 2015 (Gamananta) yang selalu memberikan dukungan kepada penulis selama kegiatan penelitian.
19. Keluarga mahasiswa PKP (angkatan 2013-2018) yang selalu memberikan dukungan dan bantuan kepada penulis saat melakukan kegiatan penelitian

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan sehingga penulis sangat mengharapkan saran dan kritik yang

membangun demi perbaikan skripsi ini. Semoga skripsi ini dapat memberikan manfaat dan menambah pengetahuan baru bagi pembaca. Aamiin.

Surakarta,

Penulis



## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL .....	i
HALAMAN PENGESAHAN .....	ii
DAFTAR ISI .....	vi
DAFTAR TABEL .....	viii
DAFTAR GAMBAR .....	ix
DAFTAR LAMPIRAN .....	x
RINGKASAN .....	xi
<i>SUMMARY</i> .....	xii
<b>I PENDAHULUAN</b> .....	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	4
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	5
<b>II LANDASAN TEORI</b> .....	<b>7</b>
A. Penelitian Terdahulu .....	7
1. Penelitian mengenai BUMDes .....	7
2. Penelitian mengenai Desa Wisata .....	9
B. Tinjauan Pustaka .....	13
1. Pengembangan desa wisata berkelanjutan .....	13
2. Kelembagaan .....	15
3. Peran .....	19
4. BUMDes dan Peran BUMDes .....	22
C. Kerangka Berpikir .....	25
D. Definisi Konsep .....	27
<b>III METODE PENELITIAN</b> .....	<b>29</b>
A. Metode Dasar Penelitian .....	29
B. Penentuan Lokasi Penelitian .....	29
C. Metode Penentuan Informan .....	30
D. Jenis dan Sumber Data .....	30
E. Teknik Pengumpulan Data .....	32
F. Metode Analisis Data .....	33
G. Validitas Data .....	35
<b>IV HASIL DAN PEMBAHASAN</b> .....	<b>36</b>
A. Keadaan Umum Desa Ponggok .....	36
1. Karakteristik Geografis .....	36
2. Keadaan Penduduk .....	37
3. Sarana dan Prasarana .....	44
4. Kelembagaan .....	45



B. Desa Wisata Pongok .....	46
C. Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Tirta Mandiri dalam pengembangan Desa Wisata Pongok .....	59
1. Proses terjadinya BUMDes Tirta Mandiri .....	59
2. Peran BUMDes Tirta Mandiri dalam pengembangan desa wisata .....	71
V KESIMPULAN DAN SARAN .....	88
A. Kesimpulan.....	88
B. Saran .....	89
DAFTAR PUSTAKA .....	90
LAMPIRAN .....	94



**DAFTAR TABEL**

Tabel 3.1	Jenis dan Sumber Data .....	31
Tabel 4.1	Penggunaan lahan di Desa Ponggok .....	37
Tabel 4.2	Jumlah penduduk menurut jenis kelamin di Desa Ponggok .....	38
Tabel 4.3	Jumlah penduduk menurut usia berdasar kelompok pendidikan di Desa Ponggok.....	39
Tabel 4.4	Jumlah penduduk menurut usia berdasar kelompok tenaga kerja.	40
Tabel 4.5	Jumlah penduduk menurut mata pencaharian .....	42
Tabel 4.6	Jumlah penduduk menurut tingkat pendidikan .....	43
Tabel 4.7	Sarana dan prasarana di Desa Ponggok.....	44
Tabel 4.8	Kelembagaan di Desa Ponggok.....	45
Tabel 4.9	Data jumlah pengunjung Umbul Ponggok tahun 2010-2018 .....	52
Tabel 4.10	Daftar fasilitas dan harga sewa di Umbul Ponggok .....	54
Tabel 4.11	Klasifikasi jenis usaha BUMDes .....	61
Tabel 4.12	Peran BUMDes Tirta Mandiri dalam pengembangan Desa Wisata Ponggok .....	72
Tabel 4.13	Indikator pengembangan Desa Wisata Ponggok yang berkelanjutan	74

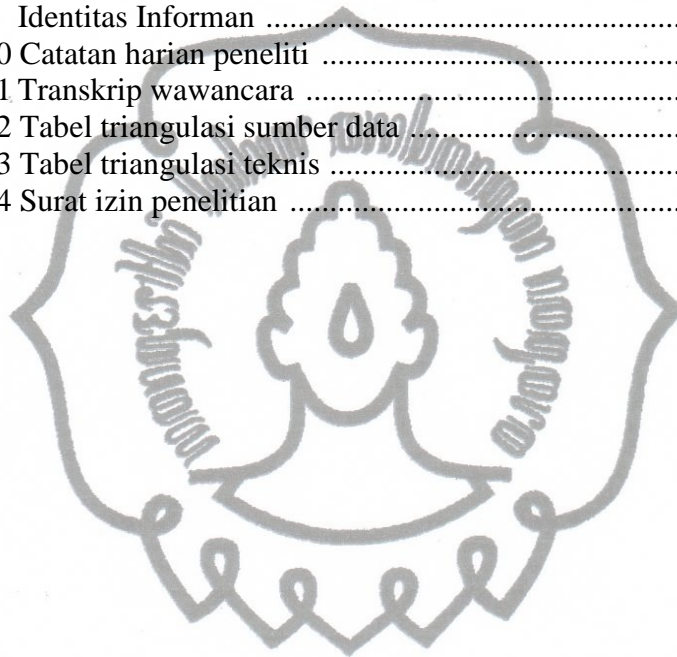


## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikirpenelitian Peran BUMDes dalam pengembangan Desa Wisata di Desa Ponggok.....	27
Gambar 3.1 Komponen-komponen Analisis Data.....	35
Gambar 4.1 Peta Kecamatan Polanharjo .....	36
Gambar 4.2 Proses terbentuknya Desa Wisata Ponggok .....	46
Gambar 4.3 Umbul Ponggok .....	47
Gambar 4.4 Foto <i>underwater</i> di Umbul Ponggok .....	49
Gambar 4.5 Data jumlah pengunjung Umbul Ponggok tahun 2010-2018 .....	51
Gambar 4.6 Akses menuju Desa Ponggok .....	53
Gambar 4.7 Ruko penyewaan alat selam .....	54
Gambar 4.8 Foto pengunjung menggunakan <i>walker</i> .....	56
Gambar 4.9 Wahana Ponggok <i>warrior</i> .....	57
Gambar 4.10 Ponggok Ciblon dan peserta <i>study</i> desa.....	58
Gambar 4.11 Ibu PKK mengolah produk ikan nila.....	59
Gambar 4.12 Perkembangan jenis usaha BUMDes Tirta Mandiri sejak 2009-sekarang .....	62
Gambar 4.13 Toko Desa Ponggok .....	65
Gambar 4.14 Infografis pendapatan BUMDes Tirta Mandiri Desa Ponggok tahun 2011-2018 .....	67
Gambar 4.15 Struktur pengurus BUMDes Tirta Mandiri periode 2016-2019 .....	68
Gambar 4.16 Kios padagang di Umbul Ponggok .....	76
Gambar 4.17 Kegiatan Jum'at bersih oleh warga Ponggok .....	78
Gambar 4.18 Sapta pesona dan tarif penggunaan plastik di toko desa .....	79
Gambar 4.19 Unit usaha yang dikelola BUMDes Tirta Mandiri .....	82
Gambar 4.20 Pengumuman lowongan BUMDes Tirta Mandiri dan syaratnya .....	84
Gambar 4.21 Pelatihan admin oleh pihak STAN .....	85

**DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1	Pedoman wawancara.....	94
Lampiran 2	Peta Desa Ponggok .....	98
Lampiran 3	Peta Potensi Kawasan Ponggok .....	99
Lampiran 4	Struktur organisasi BUMDes Tirta Mandiri periode 2016-2019.....	100
Lampiran 5	Struktur organisasi unit Umbul Ponggok .....	101
Lampiran 6	Struktur organisasi Ponggok Ciblon .....	102
Lampiran 7	Struktur organisasi toko desa dan unit gedung .....	103
Lampiran 8	Dokumentasi penelitian .....	104
Lampiran 9	Identitas Informan .....	106
Lampiran 10	Catatan harian peneliti .....	108
Lampiran 11	Transkrip wawancara .....	109
Lampiran 12	Tabel triangulasi sumber data .....	151
Lampiran 13	Tabel triangulasi teknis .....	165
Lampiran 14	Surat izin penelitian .....	168



## RINGKASAN

Dwi Hastutik H0415018. “**Peran Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) dalam Pengembangan Desa Wisata di Desa Ponggok, Kecamatan Polanharjo, Kabupaten Klaten**”. Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta. Dibawah bimbingan Dr. Dwiningtyas Padmaningrum, S.P., M.Si dan Dr. Agung Wibowo, S.P., M.Si.

Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) merupakan pilar kegiatan ekonomi desa yang berfungsi sebagai lembaga sosial (*social institution*) dan komersial (*commercial institution*). Pemahaman mengenai peran BUMDes bermanfaat untuk menganalisis peran BUMDes dalam pengembangan desa wisata. Peran BUMDes yang diteliti yaitu berupa, peran penyadaran (*conscientization*), peran pengorganisasian masyarakat (*community organizing*), dan peran penghantaran sumber daya manusia (*resource delivery*). Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis: (1) proses terbentuknya desa wisata (2) peran BUMDes dalam pengembangan desa wisata. Metode dasar penelitian adalah kualitatif deskriptif. Lokasi penelitian ditentukan secara sengaja yaitu Desa Ponggok, Kecamatan Polanharjo, Kabupaten Klaten. Analisis data menggunakan reduksi data, penyajian data (*data display*), dan penarikan kesimpulan atau verifikasi. Validitas data dilakukan dengan triangulasi sumber dan triangulasi teknik.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa:(1) proses terbentuknya Desa Wisata Ponggok berawal dari adanya umbul di Desa Ponggok yang dulunya hanya digunakan untuk kebutuhan sehari-hari. Seiring berjalannya waktu pemerintah Desa Ponggok menyadari akan potensi wisata di daerahnya. Guna mendukung pengembangan desa wisata, pemerintah Desa Ponggok bekerjasama dengan Perguruan Tinggi, tim SAR (*search and rescue*), dan tim selam untuk menggali potensi wisata. (2) peran BUMDes dalam pengembangan Desa Wisata dilihat dari tiga hal yaitu peran penyadaran (*conscientization*), yang dilakukan dengan kegiatan sosialisasi dan bukti kerja, peran pengorganisasian masyarakat (*community organizing*), yaitu dengan penyaluran aspirasi serta pembagian kerja menjadi unit-unit usaha, dan peran penghantaran sumber daya manusia (*resource delivery*), yaitu dengan kegiatan pelatihan yang dilakukan bersama dengan pihak lain seperti perbankan dan pihak akademisi lainnya.

## SUMMARY

Dwi Hastutik. H0415018. **"The Role of Village-Owned Enterprises (BUMDes) in the Development of Tourism Villages in the Ponggok Village, Polanharjo District, Klaten Regency "**. Universitas Sebelas Maret Faculty of Agriculture Surakarta. Under the guidance of Dr. Dwiningtyas Padmaningrum, S.P., M.Si and Dr. Agung Wibowo, S.P., M.Si.

Village-Owned Enterprise (BUMDes) is pillars of village economic activities that function is as social institutions and commercial institutions. An understanding of the role of BUMDes is useful for analyzing the role of BUMDes in the development of tourist villages. The role studied is in the form, the role of awareness (conscientization), the role of community organizing, and the role of delivery of human resources (resource delivery). The objective of the study is to analyze: (1) the process of forming a tourism village (2) the role of the BUMDes in the development of a tourism village. The basic method of research is descriptive qualitative. The research location was determined intentionally, Ponggok Village, Polanharjo District, Klaten Regency. Data analysis used data reduction, data display (data display), and drawing conclusions or verification. Data validity was done by source triangulation and technique triangulation.

The results of the study showed that: (1) the process of the formation of the Ponggok Tourism Village began with a pennant in Ponggok Village which was previously only used for daily needs. Over time the village government of Ponggok was aware of the tourism potential in the area. To support the development of a tourism village, the Ponggok Village government collaborated with the academy, SAR (search and rescue) team, and diving team to explore tourism potential. (2) the role of BUMDes in the development of Tourism Village seen by three things, they were the conscientization role, which was carried out with socialization activities and proof of work, the role of community organizing, channeling aspirations and the division of labor into business units, and the role of delivery of human resources (resource delivery), which was training activities carried out together with other parties such as banking and other academics.