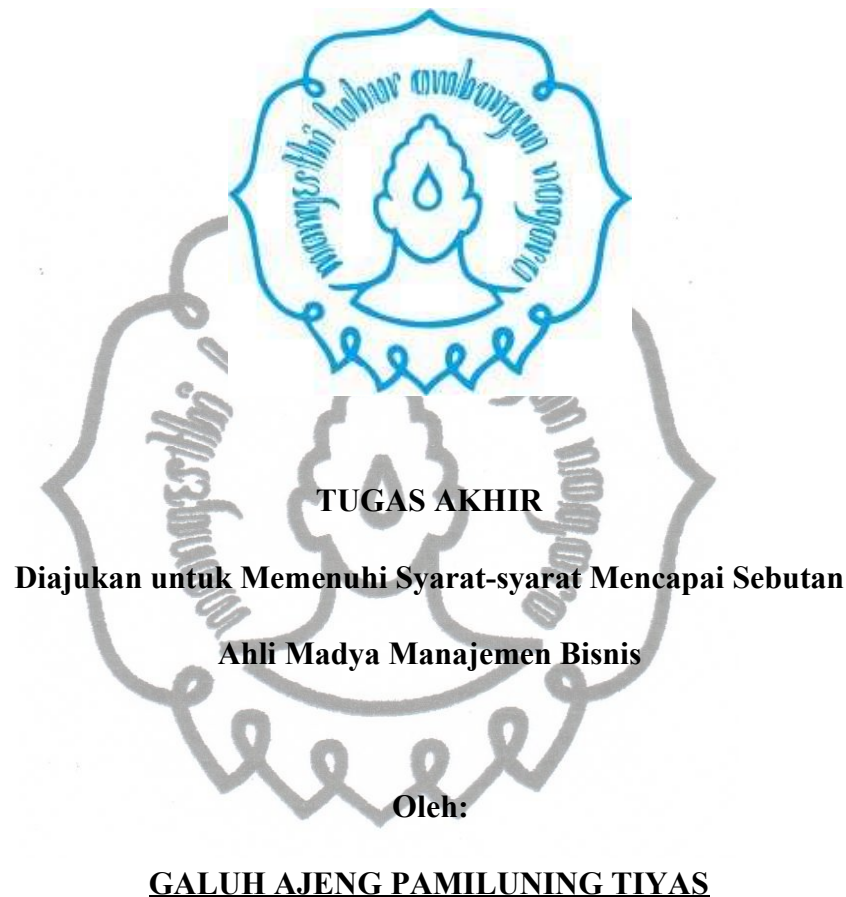


**MANAJEMEN PROYEK : ANALISIS KETERLAMBATAN
PROYEK LIGHT RAIL TRANSIT (LRT) JABODEBEK TAHAP 1
(STUDI KASUS PENGADAAN 186 CAR LIGHT RAIL TRANSIT PT. INKA)**



NIM F3517023

PROGRAM STUDI DIPLOMA III MANAJEMEN BISNIS

SEKOLAH VOKASI

UNIVERSITAS SEBELAS MARET

2020

ABSTRAK

**LAPORAN PRAKTEK KERJA LAPANGAN MANAJEMEN PROYEK :
ANALISIS KETERLAMBATAN PROYEK *LIGHT RAIL TRANSIT* (LRT)
JABODEBEK TAHAP 1
(STUDI KASUS PENGADAAN 186 *CAR LIGHT RAIL TRANSIT* PT. INKA)**

GALUH AJENG PAMILUNING TIYAS

F3517023

Manajemen proyek merupakan pemberi pegangan bagi pelaksana mengenai alokasi sumber daya untuk melaksanakan kegiatan dan memastikan penggunaan sumber daya secara efektif dan efisien. Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menganalisis faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan proyek *Light Rail Transit* (LRT) Jabodebek Tahap 1 (4 *Trainset*).

Dalam penulisan tugas akhir ini, penulis melakukan pengamatan langsung pada PT. INKA (Persero) yang beralamat di Jl. Yos Sudarso No.71, Madiun Lor, Kecamatan Manguharjo, Kota Madiun, Jawa Timur. Selain dengan observasi, penulis memperoleh data dengan melakukan wawancara kepada staf Divisi Keproyekan dan staf *Quality Control* PT. INKA (Persero).

Hasil penelitian menunjukkan bahwa faktor-faktor yang menyebabkan keterlambatan proyek *Light Rail Transit* (LRT) Jabodebek Tahap 1 (4 *Trainset*) antara lain: (1) adanya komponen *reject* dari *Light Rail Transit* (LRT) Jabodebek, (2) Keterlambatan komponen yang datang untuk proyek *Light Rail Transit* (LRT) Jabodebek, (3) Adanya perubahan *color scheme*, (4) Keterbatasan *stabling* di *workshop*, (5) Belum selesainya pembangunan Depo *Light Rail Transit* (LRT) Jabodebek, (6) PT. INKA (Persero) memproduksi kereta secara serial. Jika ada keterlambatan 1 *trainset* maka *trainset* berikutnya juga akan mengalami keterlambatan.

Perusahaan sebaiknya meminta *supplier* untuk melakukan pengecekan terlebih dahulu komponen-komponen yang akan dikirim sehingga semua memenuhi kualifikasi yang telah ditetapkan. Perusahaan juga perlu Memastikan ulang pada *client* bahwa permintaan yang sudah tertera dikontrak perjanjian adalah hal yang sudah pasti agar tidak terjadi perubahan permintaan dari *client*.

Kata kunci: manajemen proyek, keterlambatan proyek

ABSTRACT

**REPORT OF WORKING PRACTICES PROJECT MANAGEMENT :
ANALYSIS OF THE LENGTH OF LIGHT RAIL TRANSIT (LRT)
PROJECT JABODEBEK STAGE 1
(CASE STUDY OF ADMINISTRATION OF 186 CAR LIGHT RAIL TRANSIT PT. INKA)**

GALUH AJENG PAMILUNING TIYAS

F3517023

Project management is a guide for implementers regarding the allocation of resources to carry out activities and ensure the effective and efficient use of resources. This study aims to determine and analyze the factors that cause delays in the Jabodebek Phase 1 (4 Trainset) Light Rail Transit (LRT) Project.

In writing this final project, the authors make direct observations on PT. INKA (Persero) having its address at Jl. Yos Sudarso No.71, Madiun Lor, Manguharjo District, Madiun City, East Java. In addition to observation, the authors obtained data by interviewing the staff of the Project Division and the Quality Control staff of PT. INKA (Persero).

The results showed that the factors that caused the delay in the Jabodebek Phase 1 (4 Trainset) Light Rail Transit (LRT) project included: (1) the existence of the reject component of the Jabodebek Light Rail Transit (LRT), (2) the delay of the components coming to Jabodebek Light Rail Transit (LRT) project, (3) There is a change in color scheme, (4) Stabling limitations in the workshop, (5) Development of the Jabodebek Light Rail Transit Depot (LRT) has not yet been completed, (6) PT. INKA (Persero) produces trains serially. If there is a delay of 1 trainset then the next trainset will also experience a delay.

The company should ask the supplier to first check the components to be sent so that all meet the specified qualifications. The company also needs to reconfirm to the client that the request has been signed in the contract is a sure thing so that there is no change in the request from client.

Keywords: project management, project delay.

PERSETUJUAN

**“MANAJEMEN PROYEK : ANALISIS KETERLAMBATAN
PROYEK *LIGHT RAIL TRAINSIT* (LRT) JABODEBEK TAHAP 1
(STUDI KASUS PENGADAAN 186 *CAR LIGHT RAIL TRANSIT* PT. INKA)”**

Disusun Oleh:

GALUH AJENG PAMILUNING TIYAS

F3517023

Disetujui untuk dipertahankan dihadapan Panitia Ujian Tugas Akhir

Program Studi Diploma III Manajemen Bisnis

Sekolah Vokasi

Universitas Sebelas Maret Surakarta

Surakarta, 17 Juli 2020

Pembimbing



Haryanto, S.E., M.Si

NIP. 197403092006041001

PENGESAHAN

**“MANAJEMEN PROYEK : ANALISIS KETERLAMBATAN
PROYEK *LIGHT RAIL TRAINSIT* (LRT) JABODEBEK TAHAP 1
(STUDI KASUS PENGADAAN 186 *CAR LIGHT RAIL TRANSIT* PT. INKA)”**

Tugas Akhir ini telah diuji dan disahkan oleh Panitia Ujian Tugas Akhir

Program Studi Diploma III Manajemen Bisnis

Sekolah Vokasi

Universitas Sebelas Maret Surakarta

Pada Hari : Senin
Tanggal : 27 Juli 2020

Disusun Oleh:

GALUH AJENG PAMILUNING TIYAS
F3517023

Panitia Ujian Tugas Akhir	Nama
1. Penguji 1	Yohana Tamara, S.E.,M.M NIP.199311172018032001
2. Penguji 2	Haryanto, S.E.,M,Si NIP.197403092006041001

Tanda Tangan

Mengetahui,

Direktur
Sekolah Vokasi



Drs. Santoso Tri Hananto, M.Acc., Ak.
NIP. 196909241994021001

Kepala Progra Studi
D3 Manajemen Bisnis



Yeni Fajariyanti, S.E., M.Si
NIP. 19740112200012200

SURAT PERNYATAAN TUGAS AKHIR (TA)

Yang bertanda tangan di bawah ini mahasiswa Fakultas Ekonomi dan Bisnis

Universitas Sebelas Maret:

Nama : Galuh Ajeng Pamiluning Tiyas

NIM : F3517023

Program Studi : D3 Manajemen Bisnis

Judul Tugas Akhir : Manajemen Proyek : Analisis Keterlambatan Proyek *Light Rail Transit (LRT) Jabodebek Tahap 1 (Studi Kasus Pengadadaan 186 Car Light Rail Transit PT. INKA)*

Menyatakan dengan sebenarnya bahwa Tugas Akhir yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan/saduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan ijazah dan pencabutan gelar.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Surakarta, 17 Juli 2020



Galuh Ajeng Pamiluning Tiyas

NIM F3517023

MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN

Smart is what you become, not something you are.

(anonim)

And He is with you wherever you are.

(QS. 57:4)

Karya ini penulis persembahkan untuk :

1. Bapak, ibu, dan keluarga tercinta yang tak pernah berhenti memberikan dukungan.
2. Teman-teman Manajemen Bisnis UNS
3. Universitas Sebelas Maret
4. Dosen pembimbing Tugas Akhir, Bapak Haryanto, S.E., M.si
5. Dan semua pihak yang telah membantu hingga selesainya Tugas Akhir ini

KATA PENGANTAR

Assalamu'alaikum Wr. Wb.

Puji syukur penulis panjatkan kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah melimpahkan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini dengan judul “MANAJEMEN PROYEK : ANALISIS KETERLAMBATAN PROYEK *LIGHT RAIL TRANSIT* (LRT) JABODEBEK TAHAP 1 (STUDI KASUS PENGADADAAN 186 *CAR LIGHT RAIL TRANSIT* PT. INKA)”.

Tugas akhir ini disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Ahli Madya, tetapi juga bermanfaat untuk pembaca dan instansi yang terkait. Dalam kesempatan ini, penulis menyampaikan rasa terima kasih yang sebanyak-banyaknya kepada pihak-pihak yang telah memberikan bantuan, dukungan, bimbingan, serta motivasi sehingga Tugas Akhir ini dapat terselesaikan dengan baik. Ucapan terima kasih penulis sampaikan serta persembahkan kepada:

1. Prof. Drs. Djoko Suhardjanto, M.Com(Hons), Ph.D, Ak, selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret.
2. Ibu Yeni Fajariyanti, SE, M.Sc, selaku Ketua Program Studi Diploma III Manajemen Bisnis, Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret.
3. Bapak Haryanto, S.E., M.Si, selaku pembimbing Tugas Akhir yang telah memberi arahan dalam menyusun Laporan Tugas Akhir ini.
4. Kepada PT. INKA (Persero) yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk melakukan kegiatan magang kerja dan penelitian.
5. Orang tua dan seluruh keluarga yang memberikan semangat, dorongan, dan doa hingga terselesaikannya Tugas Akhir ini.
6. Sahabat dan semua pihak yang telah membantu namun tidak dapat disebutkan satu persatu.

Dalam penyusunan Tugas Akhir ini, penulis menyadari sepenuhnya kekurangan dan keterbatasan pengetahuan yang ada dan hasil yang masih jauh dari kata sempurna. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun. Penulis berharap karya ini dapat memberi manfaat bagi pihak-pihak yang membutuhkan.

Wassalamualaikum Wr. Wb.



Surakarta, 17 Juli 2020

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	I
ABSTRAK	II
PERSETUJUAN	iv
HALAMAN PENGESAHAN.....	v
SURAT PERNYATAAN TUGAS AKHIR.....	vi
MOTTO DAN HALAMAN PERSEMBAHAN.....	vii
KATA PENGANTAR.....	viii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR TABEL	xiii
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang Masalah.....	1
B. Rumusan Masalah.....	4
C. Tujuan Penelitian.....	5
D. Manfaat Penelitian.....	5
E. Metode Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA	
A. Proyek.....	8
B. Manajemen Proyek	11
C. Keterlambatan Proyek	14
BAB III METODE PENELITIAN	

A. Gambaran Objek Penelitian.....	17
B. Laporan Magang Kerja.....	22
C. Pembahasan	25
BAB IV PENUTUP	
A. Kesimpulan.....	32
B. Saran	33
DAFTAR PUSTAKA	34
LAMPIRAN.....	35



DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1 Penampakan Bagian Depan PT. INKA (Persero).....	19
Gambar 3.2 Struktur Organisasi PT. INKA (Persero).....	20



DAFTAR TABEL

Daftar Tabel 3.1 Rincian Kegiatan Magang Kerja di PT. INKA (Persero) . 23

