

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA TERNAK SAPI POTONG
DI KELOMPOK TANI TERNAK ANDINI LESTARI
KECAMATAN KARANGANYAR KABUPATEN KARANGANYAR**

SKRIPSI



**Oleh :
Vera Ayu Santika
H0816130**

**FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA
2021**

commit to user

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA TERNAK SAPI POTONG
DI KELOMPOK TANI TERNAK ANDINI LESTARI
KECAMATAN KARANGANYAR KABUPATEN KARANGANYAR**

SKRIPSI

Untuk memenuhi sebagian persyaratan
Guna memperoleh derajat Sarjana Pertanian
Pada Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret

Program Studi Agribisnis



Oleh :
Vera Ayu Santika
H0816130

**FAKULTAS PERTANIAN
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA**
commit to user
2021

**STRATEGI PENGEMBANGAN USAHA TERNAK SAPI POTONG
DI KELOMPOK TANI TERNAK ANDINI LESTARI
KECAMATAN KARANGANYAR KABUPATEN KARANGANYAR**

Yang diajukan dan disusun oleh :

Vera Ayu Santika

H0816130

Telah dipertahankan didepan Dewan Penguji

Pada tanggal : 29 Januari 2021

Dan dinyatakan telah memenuhi syarat

Susunan Dewan Penguji

Ketua



Wiwit Rahayu, S.P., M.P.
NIP. 197111091997032004

Anggota I



Isti Khomah, S.P., M.Si.
NIP. 198712302014042001

Anggota II



Setyowati, S.P., M.P.
NIP. 197103221996012001

Surakarta, 31 Maret 2021

Mengetahui,

Dekan

Fakultas Pertanian

Universitas Sebelas Maret



Prof. Dr. Ir. Samanhudi, S.P., M.Si., IPM, ASEAN Eng.
NIP. 196806101995031003

KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan atas kehadiran Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi dengan judul “Strategi Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong di KTT Andini Lestari Kecamatan Karanganyar Kabupaten Karanganyar” sebagai salah satu syarat dalam memperoleh gelar sarjana di Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Skripsi ini tidak dapat terwujud tanpa adanya dukungan dan bantuan dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terimakasih kepada :

1. Bapak Prof. Dr. Ir. Samanhudi, S.P., M.Si., IPM, ASEAN Eng. selaku Dekan Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Ibu Dr. Ir. Sri Marwanti, M.S. selaku Kepala Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Ibu Dr. Umi Barokah, S.P., M.P. selaku Ketua Komisi Sarjana Program Studi Agribisnis Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret Surakarta.
4. Ibu Wiwit Rahayu, S.P., M.P selaku Dosen Pembimbing Utama yang telah mendampingi dan memberikan ilmu, arahan serta masukan yang sangat berarti sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
5. Ibu Isti Khomah, S.P., M.Si. selaku Pembimbing Akademik sekaligus Dosen Pembimbing Utama yang telah menendampingi, memberikan motivasi, ilmu, arahan dan masukan sehingga penyusunan skripsi ini dapat terselesaikan.
6. Ibu Setyowati, S.P., M.P. selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktunya dalam memberikan arahan dan masukan dalam perbaikan penyusunan skripsi ini.
7. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Agribisnis dan Fakultas Pertanian, serta seluruh staff/ karyawan Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret, atas ilmu dan pelayanan yang diberikan selama masa perkuliahan penulis di Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret.

commit to user

8. Dinas Pertanian, Pangan dan Perikanan Kabupaten Karanganyar yang telah memberikan izin dan membantu dalam menyediakan data yang dibutuhkan untuk keperluan penelitian.
9. Bapak Munadi selaku Ketua Kelompok Tani Ternak Andini Lestari serta Bapak Suparno selaku Pembina Kelompok Tani Ternak yang telah memberikan ilmu, informasi dan arahan dalam proses penelitian.
10. Keluarga saya Bapak Sarwanto, Ibu Wahyu Handayani, dan Keisha Alvaro serta keluarga besar yang telah memberikan dukungan moril dan materiil yang mengantarkan penulis pada titik ini.
11. Segenap keluarga Agribisnis 2016 (Cinnamon), Kamagrasta dan KKN Saptosari Gunung Kidul yang senantiasa menemani dan membagi ilmu serta pengalaman selama perkuliahan maupun penulisan skripsi.
12. Teman-teman Agribisnis Angkatan 2014, 2015 dan 2017 yang memberikan ilmu, arahan dan pelajaran selama masa perkuliahan.
13. Sahabat saya Dahlia Ari Sunday dan Resti Dewi Aryani yang telah menemani penulis berjuang dalam perkuliahan dan penyusunan skripsi.
14. Sahabat saya Risma Dwi Pratiwi, Siska Muna Hanifah, Vella Anggita Sari, Vita Intari Afrianikasari, Yuniati, Siti Sholikhah, Siti Barokah, dan Sri Sularti yang selalu ada untuk memberikan dukungan dan menemani penulis selama masa perkuliahan.
15. Sahabat saya yang membimbing dan memberi arahan dalam penyusunan skripsi Dimas Firmansyah, Dewi Indah Friskawati, dan Fildza Astrid Muchlis.
16. Semua pihak yang telah membantu penulis dalam penyusunan skripsi yang tidak dapat disebutkan satu per satu.

Penulis menyadari bahwa di dalam penulisan skripsi ini masih banyak kekurangan dan jauh dari sempurna, namun penulis berharap semoga skripsi ini dapat dijadikan sebagai acuan dan tambahan referensi dalam penulisan skripsi di masa yang akan datang.

Surakarta, Maret 2021

commit to user

Penulis

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
KATA PENGANTAR.....	iii
DAFTAR ISI.....	v
DAFTAR TABEL	vii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
RINGKASAN	xi
SUMMARY.....	xii
I. PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Rumusan Masalah.....	5
C. Tujuan Penelitian.....	7
D. Kegunaan Penelitian	7
II. LADASAN TEORI	9
A. Penelitian Terdahulu	9
B. Tinjauan Pustaka.....	15
C. Kerangka Teori Pendekatan Masalah	30
D. Pembatasan Masalah	34
E. Definisi Operasional dan Konsep Pengukuran Variabel	34
III. METODE PENELITIAN	39
A. Metode Dasar Penelitian	39
B. Metode Penentuan Lokasi.....	39
C. Metode Penentuan Responden	40
D. Jenis dan Sumber Data.....	44
E. Teknik Pengumpulan Data.....	45
F. Metode Analisis Data.....	48
IV. HASIL DAN PEMBAHASAN	57
A. Kondisi Umum.....	57
1. Profil Kelompok Tani Ternak (KTT) Andini Lestari.....	57

B. Hasil dan Pembahasan	66
1. Hasil Lingkungan Usaha Ternak Sapi Potong di Kelompok Tani Ternak (KTT) Andini Lestari.....	66
2. Hasil Analisis Alternatif Strategi Usaha Ternak Sapi Potong di KTT Andini Lestari.....	109
3. Prioritas Strategi Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong di KTT Andini Lestari.....	118
V. KESIMPULAN DAN SARAN	122
A. Kesimpulan	122
B. Saran	123
DAFTAR PUSTAKA	114
LAMPIRAN.....	120



DAFTAR TABEL

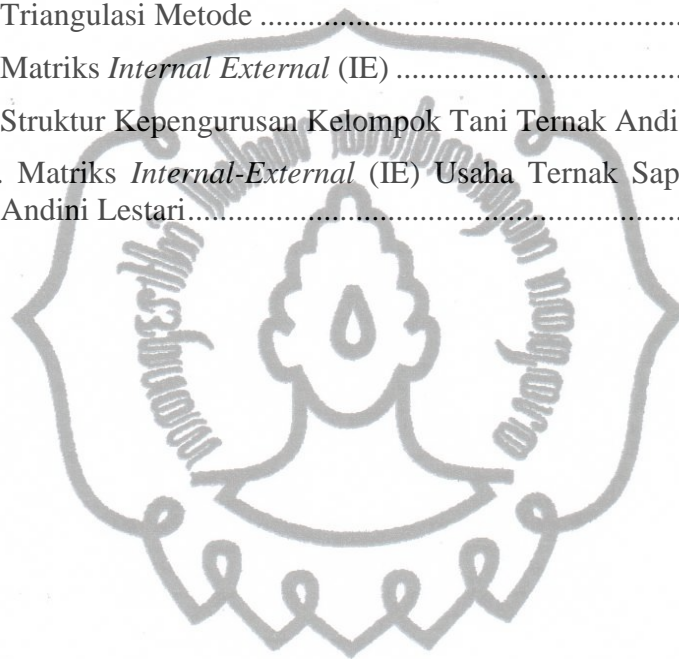
Tabel 1. Produk Domestik Bruto (PDB) Triwulan II Tahun 2020 Atas Dasar Harga Konstan (ADHK) (Tahun Dasar 2010)	1
Tabel 2. Konsumsi Daging Per Kapita Per Tahun 2014-2018.....	2
Tabel 3. Produksi Daging Sapi Nasional Tahun 2014-2018 (ribu ton)	3
Tabel 4. Perkembangan Populasi Sapi Potong dan Produksi Daging Sapi di Kabupaten Karanganyar Tahun 2017-2019	4
Tabel 5. Persamaan dan Perbedaan Penelitian Terdahulu dengan Strategi Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong Di Kelompok Tani Andini Lestari Kecamatan Karanganyar Kabupaten Karanganyar	14
Tabel 6. Matrik <i>Internal Factors Evaluation</i> (IFE)	25
Tabel 7. Matrik <i>External Factors Evaluation</i> (EFE)	25
Tabel 8. Matriks <i>Strength, Weakness, Opportunity, Threat</i> (SWOT).....	28
Tabel 9. Matriks <i>Quantitative Strategy Planning</i> (QSP)	30
Tabel 10. Daftar Informan Kunci dalam Identifikasi Lingkungan Internal dan Eksternal usaha ternak sapi potong di KTT Andini Lestari	41
Tabel 11. Daftar dan Jumlah Para Ahli dalam Pembobotan, Rating	43
Tabel 12. Matriks <i>Internal Factors Evaluation</i> (IFE).....	48
Tabel 13. Matriks <i>External Factors Evaluation</i> (EFE).....	49
Tabel 14. Pembobotan IFE dan EFE.....	50
Tabel 15. Matriks <i>Strenghts, Weakness, Opportunity, Threat</i> (SWOT)	53
Tabel 16. Matriks <i>Quantitative Strategy Planning</i> (QSP)	54
Tabel 17. Jumlah Anggota Kelompok Tani Andini Lestari Menurut Tingkat Pendidikan	68
Tabel 18. Daftar Pelatihan yang Pernah Diikuti Anggota KTT Andini Lestari Tahun 2012-2015.....	69
Tabel 19. Faktor Kekuatan dan Kelemahan Usaha Ternak Sapi Potong di KTT Andini Lestari	90
Tabel 20. Faktor Kekuatan dan Kelemahan Usaha Ternak Sapi Potong di KTT Andini Lestari	98
Tabel 21. Matriks <i>Internal Factor Evaluation</i> (IFE) Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong di KTT Andini Lestari.....	105
Tabel 22. Matriks <i>External Factor Evaluation</i> (EFE) Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong di KTT Andini Lestari	107

Tabel 23. Matriks <i>Strengths, Weaknesses, Opportunites, Threats</i> (SWOT) Usaha Ternak Sapi di KTT Andini Lestari.....	112
Tabel 24. <i>Quantitative Strategic Planning Matrix</i> (QSPM) usaha ternak sapi potong di KTT Andini Lestari	120



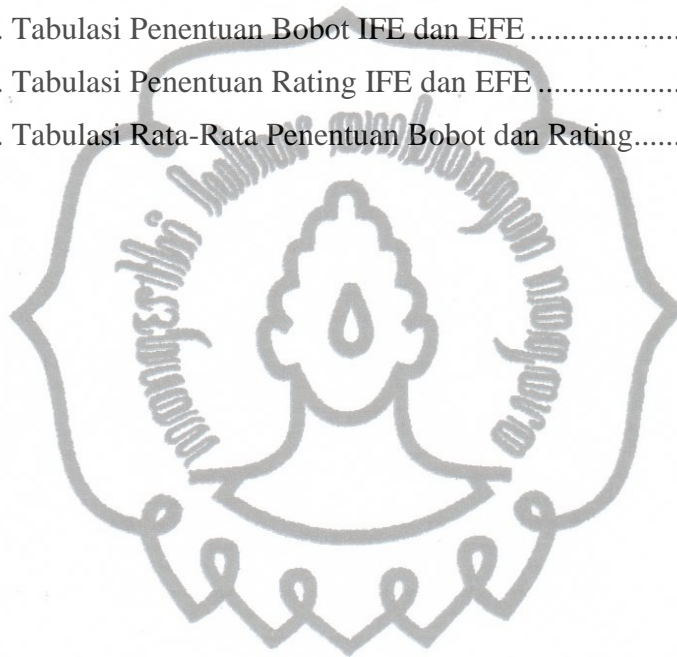
DAFTAR GAMBAR

Gambar 1. Matriks Internal-Eksternal (IE)	26
Gambar 2. Kerangka Teori Pendekatan Masalah Penelitian Strategi Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong di Kelompok Tani Andini Lestari Kecamatan Karanganyar Kabupaten Karanganyar	33
Gambar 3. Triangulasi Sumber Data.....	47
Gambar 4. Triangulasi Metode	47
Gambar 5. Matriks <i>Internal External</i> (IE)	52
Gambar 6. Struktur Kepengurusan Kelompok Tani Ternak Andini Lestari.....	60
Gambar 7. Matriks <i>Internal-External</i> (IE) Usaha Ternak Sapi Potong di KTT Andini Lestari.....	110



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Peta Administrasi Kecamatan Karanganyar	131
Lampiran 2. Dokumentasi Kegiatan	132
Lampiran 3. Kuisioner Analisis Lingkungan Internal dan Lingkungan Eksternal	134
Lampiran 4. Kuisioner Penentuan Bobot dan Rating	145
Lampiran 5. Tabulasi Penentuan Bobot IFE dan EFE	155
Lampiran 6. Tabulasi Penentuan Rating IFE dan EFE	159
Lampiran 7. Tabulasi Rata-Rata Penentuan Bobot dan Rating.....	160



RINGKASAN

Vera Ayu Santika. H0816130. 2021. “Strategi Pengembangan Usaha Ternak Sapi Potong di Kelompok Tani Ternak Andini Lestari Kecamatan Karanganyar Kabupaten Karanganyar”. Dibimbing oleh Wiwit Rahayu, S.P., M.P. dan Isti Khomah, S.P., M.Si. Fakultas Pertanian Universitas Sebelas Maret.

Kelompok Tani Ternak (KTT) Andini Lestari merupakan salah satu kelompok tani ternak sapi potong yang berada di Desa Lalung, Kecamatan Karanganyar, Kabupaten Karanganyar. Latar belakang berdirinya KTT Andini Lestari yaitu sebagai wadah peternak sapi potong di Desa Lalung untuk mengembangkan budidaya sapi potongnya. KTT Andini Lestari merupakan salah satu kelompok tani ternak yang tergolong maju di Kabupaten Karanganyar dan pernah menjuarai berbagai perlombaan hingga tingkat nasional. Namun, budidaya yang dilakukan masih bersifat tradisional dan produktivitasnya kurang maksimal. Pengembangan usaha ternak sapi potong di KTT Andini Lestari diperlukan untuk meningkatkan produktivitas dan keuntungan dalam usaha ternak sapi anggota.

Penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor internal dan eksternal yang mempengaruhi usaha ternak sapi potong di KTT Andini Lestari, merumuskan alternatif strategi, serta menentukan prioritas strategi yang sesuai untuk pengembangan usaha ternak sapi potong di KTT Andini Lestari. Metode dasar yang digunakan dalam penelitian ini yaitu metode deskriptif dan analitis. Metode penentuan KTT Andini Lestari sebagai lokasi penelitian dilakukan secara sengaja atau *purposive*. Jenis dan sumber data yang digunakan yaitu data primer dan data sekunder yang dikumpulkan melalui teknik observasi, wawancara, pencatatan dan triangulasi data. Metode analisis data yang digunakan meliputi : (1) Matriks IFE dan EFE; (2) Matriks IE; (3) Matriks SWOT; dan (4) Matriks QSPM.

Hasil penelitian menunjukkan bahwa nilai skor total IFE sebesar 2,543, hal ini mengindikasikan bahwa usaha ternak sapi potong di KTT Andini Lestari memiliki posisi internal yang kuat. Sedangkan nilai skor total EFE sebesar 2,434, hal ini mengindikasikan bahwa usaha ternak sapi potong kurang mampu dalam memanfaatkan peluang atau menghindari ancaman eksternal. Posisi strategis usaha berada pada sel V atau posisi menjaga dan mempertahankan. Alternatif strategi yang dihasilkan yaitu peningkatan praktik usaha penggemukan sapi potong yang berkualitas dan berorientasi pasar, penjualan sapi potong melalui kelompok, peningkatan kualitas sumberdaya manusia melalui pendampingan tenaga profesional, peningkatan manajemen reproduksi usaha pembibitan sapi potong, peningkatan kualitas sapi potong melalui praktik manajemen pakan yang baik, dan memperkuat peran dan fungsi pengurus kelompok untuk menjalankan kegiatan pencatatan atau *recording*. Hasil analisis QSPM menunjukkan prioritas strategi yang sesuai untuk diterapkan pada usaha ternak sapi potong di KTT Andini Lestari yaitu peningkatan praktik usaha penggemukan sapi potong yang berkualitas dan berorientasi pasar. Saran yang dapat diberikan kepada KTT Andini Lestari dalam pengembangan usaha ternak sapi potongnya yaitu menjalin kerjasama dengan Perguruan Tinggi untuk meningkatkan kualitas peternak serta memperluas pasar dengan menjalin kerjasama dengan perusahaan sapi potong.

SUMMARY

Vera Ayu Santika. H0816130. 2020. "Development Strategy of Beef Cattle Business in 'Andini Lestari' Cattle Farmers Group in Karanganyar Sub-district, Karanganyar Regency". Supervised by Wiwit Rahayu, S.P., M.P. and Isti Khomah, S.P., M.Si. Faculty of Agriculture. Universitas Sebelas Maret.

'Andini Lestari' Cattle Farmers Group (*Kelompok Tani Ternak, KTT*) is one of cattle farmers groups that located at Lalung Urban Village, Karanganyar Sub-district, Karanganyar Regency. This group was established as a place to beef cattle farmers on Lalung Urban Village to develop their beef cattle business. As the time goes by, 'Andini Lestari' Cattle Farmers Group become one of developed cattle groups in Karanganyar Regency, they ever won some of beef cattle competitions until the national stage. However, the beef cattle are still managed traditionally in a small size business and not professional. Beef cattle farmers are lack of education and extension, so its productivity is still low. The development of beef cattle business in 'Andini Lestari' Cattle Farmers Group is needed to increase members' productivity and profitability of their business.

This research aims to identify internal and external factors, formulate the strategic alternatives, and set the strategic priority that suitable to develop beef cattle business in 'Andini Lestari' Cattle Farmers Group. The basic method of this research is descriptive and analytical. The types of data used in this research are primary and secondary data, that collected through observation, interview, record, and data triangulation. Data analysis tool that used are: (1) IFE and EFE Matrix; (2) IE Matrix; (3) SWOT Matrix; and (4) QSPM.

Based on research, it shows that the total score of IFE is 2.534, it is indicating that beef cattle business in 'Andini Lestari' Cattle Farmers Group has strong internal position. Whereas the total score of EFE is 2.434, it is indicating that 'Andini Lestari' Cattle Farmers Group is still lacking the ability to take the opportunities or avoid the threats. The strategic position of beef cattle business development in 'Andini Lestari' Cattle Farmers Group is on cells V that can be managed best with hold and maintain strategies. Strategic alternatives that formulated are improving the quality of the fattening beef cattle business to improve profit; sales beef cattle organized through the group; improving human resource through expert assistance; improving the quality of reproduction management in beef cattle breeding; improving beef cattle quality through good feed management practices; strengthening part and function of cattle farmers group organizer to do the recording. Based on QSPM, noted that suitable strategic priority for beef cattle business in 'Andini Lestari' Cattle Farmers Group is improving the quality of the fattening beef cattle business to improve profit. Recommendation that can be given to develop cattle business in 'Andini Lestari' Cattle Farmers Group are starting a cooperation with related educational institute to improve the farmer resource quality and expand the market with starting a collaboration with beef cattle company.