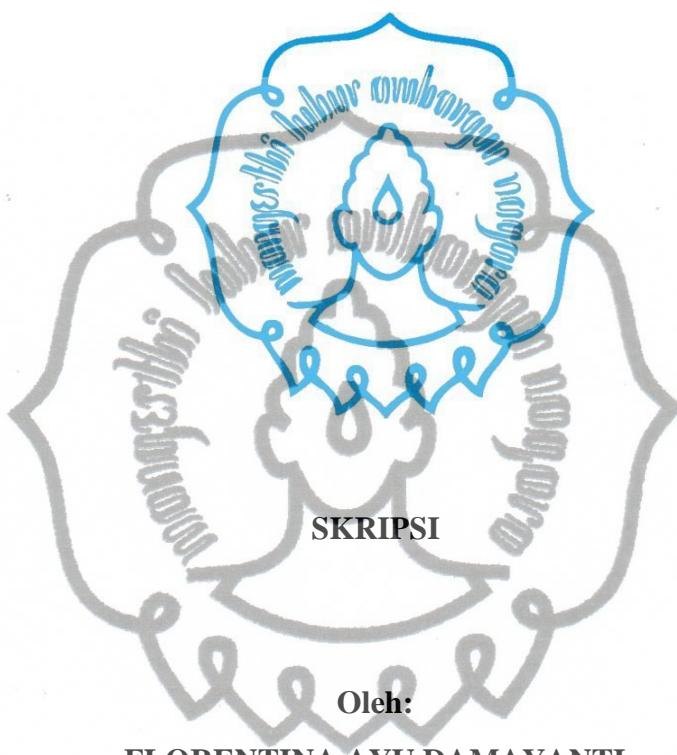


**ANALISIS MANAJEMEN KONFLIK PADA  
SOLO INTERNATIONAL PERFORMING ARTS (SIPA) COMMUNITY  
DALAM KEBERLANGSUNGAN EVENT SECARA ONLINE**



**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET SURAKARTA**

**2021**

### PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN

Saya yang bertanda tangan di bawah ini

Nama : Florentina Ayu Damayanti  
NIM : K7517028  
Program Studi : Pendidikan Administrasi Perkantoran

menyatakan bahwa skripsi saya yang berjudul **"ANALISIS MANAJEMEN KONFLIK PADA SOLO INTERNATIONAL PERFORMING ARTS (SIPA) COMMUNITY DALAM KEBERLANGSUNGAN EVENT SECARA ONLINE"** ini benar-benar merupakan hasil karya saya sendiri. Selain itu, sumber informasi yang dikutip dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila pada kemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil jiplakan, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya.

Surakarta, 11 Februari 2021

Yang Membuat Pernyataan



Florentina Ayu Damayanti

*commit to user*

**ANALISIS MANAJEMEN KONFLIK PADA  
SOLO INTERNATIONAL PERFORMING ARTS (SIPA) COMMUNITY  
DALAM KEBERLANGSUNGAN EVENT SECARA ONLINE**



**FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA  
Febuari 2021**

*commit to user*

Persetujuan Pembimbing

Nama : Florentina Ayu Damayanti

NIM : K7517028

Judul Skripsi : Analisis Manajemen Konflik Pada Solo International Performing Arts (SIPA) Community Dalam Keberlangsungan Event Secara Online

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan di hadapan Tim Pengaji Skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Surakarta, Febuari 2021

Pembimbing I

Pembimbing II

Prof. Dr. Wiedy Murtini, M.Pd

NIP. 195307241980102001

Dr. Tri Muwaningsih, M.Si

NIP. 196612021992032002

**PENGESAHAN SKRIPSI**

Nama : Florentina Ayu Damayanti  
 NIM : K7517028  
 Judul Skripsi : Analisis Manajemen Konflik Pada Solo International Performing Arts (SIPA) Community Dalam Keberlangsungan Event Secara Online

Skripsi ini telah dipertahankan dihadapan Tim Pengaji Skripsi Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Sebelas Maret Surakarta Pada hari Kamis, Tanggal 11 Bulan Februari 2021 dengan hasil LULUS dan revisi maksimal 2 (dua) bulan. Skripsi ini telah direvisi dengan mendapatkan persetujuan dari Tim Pengaji.

Persetujuan hasil revisi oleh Tim Pengaji

**Nama Pengaji**

Ketua	: Dra. Patni Ninghardjanti., M.Pd
Sekretaris	: Anton Subarno., S.Pd, M.Pd, Ph.D
Anggota 1	: Prof. Dr. Wiedy Murtini., M.Pd
Anggota 2	: Dr. Tri Murwaningsih., M.Si

**Tanda Tangan****Tanggal**

.....  
01 / 2021  
.....  
03

.....  
28 / 2021  
.....  
02

.....  
04 / 2021  
.....  
03

.....  
01 / 2021  
.....  
03

Skripsi disahkan oleh Kepala Program Studi Pendidikan Administrasi Perkantoran pada

Hari : Rabu

Tanggal : 10 Maret 2021

Mengesahkan,



Kepala Program Studi  
Pendidikan Administrasi Perkantoran

Dr. Hery Sawiji, M.Pd.  
NIP. 196105181989031001

*commit to user*

## ABSTRAK

Florentina Ayu Damayanti. **ANALISIS MANAJEMEN KONFLIK PADA SOLO INTERNATIONAL PERFORMING ARTS (SIPA) COMMUNITY DALAM KEBERLANGSUNGAN EVENT SECARA ONLINE.** Skripsi, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Sebelas Maret. Februari 2021.

Penelitian ini dilaksanakan dengan tujuan untuk menganalisis manajemen konflik yang diterapkan pada SIPA Community dalam mengelola keberlangsungan event *Solo International Performing Arts* (SIPA). Dalam pelaksanaannya penelitian ini dilakukan di sekertariatan SIPA yang terletak di Jalan Kedasih No 22, Kerten, Kecamatan Laweyan, Kota Surakarta.

Penelitian ini merupakan jenis penelitian kualitatif dengan menggunakan pendekatan *narrative inquiry*. Teknik pengambilan sampel yang digunakan dalam penelitian ini yaitu *purposive sampling* dan *snowball sampling*. Data penelitian diperoleh dari hasil wawancara, observasi, dan dokumen serta arsip. Kevaliditasan data diperoleh dengan 4 cara yaitu *credibility*, *transferability*, *dependability*, dan *confirmability*. Teknik analisis data menggunakan analisis data model interaktif dengan tahapan (1) Pengumpulan data, (2) Reduksi data, (3) Penyajian data, dan (4) Penarikan kesimpulan. Adapun prosedur penelitian sebagai berikut (1) pendahuluan, (2) tahap pengembangan instrument, (3) tahap pengumpulan data, (4) tahap analisis data, dan (5) tahap penelitian laporan penelitian.

Berdasarkan hasil penelitian mengenai manajemen konflik pada SIPA Community dalam keberlangsungan event SIPA diperoleh konflik yang terjadi diantaranya (1) konflik pribadi, (2) konflik kelompok, (3) konflik *konstruktif*, sedangkan penyebab konflik diantaranya (1) *miss communication* dan salah persepsi, (2) tidak adanya sinkron data, (3) masalah pribadi terkait asmara; perasaan iri; dan sebagainya, (4) adanya kasus pandemik covid – 19, (5) munculnya *gank* atau gap antar panitia. Bentuk manajemen yang diterapkan adalah metode penyelesaian konflik, sedangkan strategi yang digunakan yaitu *avoiding* dan *compromising* dengan upaya penanggulangan yakni (1) merubah keberlangsungan event SIPA, (2) meningkatkan kreativitas dan inovasi dalam rangka menarik penonton, dan (3) meningkatkan komitmen panitia SIPA.

**Kata Kunci :** (1) SIPA Community, (2) Manajemen Konflik, (3) Strategi Manajemen Konflik

## ABSTRACT

Florentina Ayu Damayanti. **ANALYSIS OF CONFLICT MANAGEMENT ON THE SOLO INTERNATIONAL PERFORMING ARTS (SIPA) COMMUNITY IN THE CONTINUITY OF ONLINE EVENT.** Skripsi. Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan Universitas Sebelas Maret. Februari 2021.

This research aims to analyze the conflict management which applied by SIPA Community in managing the Solo International Performing Arts (SIPA) in virtual event. In its implementation, this research was conducted in the SIPA secretariat which is located at Kedasih street No. 22, Kerten, Laweyan regency ,city of Surakarta.

This research is a qualitative research using a narrative inquiry approach. The sampling technique used in this study was purposive sampling and snowball sampling. The research data were obtained from the results of interviews, observations, documents and archives. The validity of the data was obtained in 4 ways, they are credibility, transparency, dependability, and confirmability . The technique of data analysis used an interactive model of data analysis with the stages (1) data collection, (2) data reduction, (3) data presentation, and (4) drawing conclusions. The research procedures are as follows (1) introduction, (2) instrument development (3) data collection (4) data analysis (5) research report.

Based on the results of this research, conflicts that occurs in conflict management at the SIPA Community during SIPA virtual event are (1) personal conflict, (2) group conflict, (3) contructive conflict, meanwhile the causes of conflict include (1) miss communication or miss perception, (2) absence of data sync, (3) personal problem related to romance; jealousy; etc, (4) the case of the Covid-19 pandemic, (5) the emergence of ganks or gaps between the committee. The method that use to handling the conflict. In addition, the strategies to deal with the avoiding and compromising, with the action efforts are (1) changing the system of the continuity of the SIPA event, (2) increasing creativity and innovation in order to attract audiences, and (3) increasing the commitmen of the SIPA Community.

**Key word :** (1) SIPA Community, (2) Conflict Management, (3) Strategy  
Conflict Management

*commit to user*

## MOTTO

Dan janganlah kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus dari rahmat Allah melainkan orang – orang yang kufur.

(Q.S Yusuf : 87)

Tiga cara menggunakan waktumu sebaik mungkin. Hidup masa kini, belajar dari masa lalu, dan merencanakan masa depan.

(Record of Youth)

Selama niat kita tulus, maka jangan pernah takut untuk terus maju mewujudkan mimpi

(Yura Yunita)

Orang kuat itu bukan berarti dia selalu kuat. Tidak. Melainkan dia tahu sekali kapan harus berjuang habis – habisan, kapan harus siap tulus melepaskan.

(Tere Liye)

*commit to user*

## PERSEMBAHAN

Skripsi ini saya persembahkan untuk :

1. Kedua Orangtua

Aku persembahkan hasil skripsi ini untuk kedua orangtua ku yang selalu mendorong anaknya agar cepat menyelesaikan pendidikan di bangku kuliah. Dimana dengan senantiasa mendukung, serta mendoakan ku di setiap sujudnya.

2. Keluarga

Terimakasih kepada keluarga besar Mbah Lagiman yang selalu memberikan support dan doa terbaik untukku sehingga aku mampu menyelesaikan salah satu persyaratan untuk lulus yaitu skripsi ini.

3. Teman – teman ku

Terimakasih kepada teman – teman ku yang telah senantiasa memberikan semangat dan juga motivasi kepadaku untuk tetap bersemangat dalam menyelesaikan skripsi ini. Terimakasih pula ku ucapkan pada teman – teman event yang selalu memberikan pengetahuan, kritikan, serta saran terhadap skripsianku, serta selalu menemaniku ketika melakukan penelitian dan juga wawancara dengan narasumber. Kebaikan kalian akan selalu ku kenang. Sukses selalu untuk kalian semua, dan semoga kalian segera menyusul untuk menyelesaikan skripsi.

*commit to user*

## KATA PENGANTAR

Segala puji syukur bagi Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat, karunia dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul “ANALISIS MANAJEMEN KONFLIK PADA SOLO INTERNATIONAL PERFORMING ARTS (SIPA) COMMUNITY DALAM KEBERLANGSUNGAN EVENT SECARA ONLINE”. Skripsi ini disusun untuk menyelesaikan Studi Jenjang Strata 1 (S1) Program Studi Pendidikan Administrasi Perkantoran, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penulis menyadari, telah banyak mendapat dukungan, bimbingan, dan dorongan dari berbagai pihak yang telah menyumbangkan pikiran, waktu, dan sebagainya. Oleh karena itu, pada kesempatan ini dengan setulus hati penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Mardiyana, M.Si, selaku Dekan Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan
2. Dr. Herry Sawiji, M.Pd selaku Kepala Program Studi Pendidikan Administrasi Perkantoran, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan.
3. Prof. Dr. Wiedy Murtini., M.Pd. selaku Dosen Pembimbing I Skripsi
4. Dr. Tri Murwaningsih., M.Si. selaku Dosen Pembimbing II Skripsi
5. Bapak dan Ibu Dosen Pendidikan Administrasi Perkantoran yang telah memberikan bekal ilmu yang bermanfaat bagi penulis.
6. Dra. Irawati Kusumorasri., M.Sn. Selaku Direktur SIPA
7. SIPA Community yang telah menerima dan mengajarkan saya cara mengelola *event* yang baik dan berkualitas
8. Orangtua dan keluarga yang selalu mendukung, terimakasih atas doa, cinta dan pengorbanan yang tak pernah ada habisnya.
9. Teman – teman ku angkatan 2017, khususnya pasukan tetew yaitu Iswanda Cahya, Irdiana Indah, Icha Agnes, Ilyas Dhaputri, Bella Berliana, Dena Citra yang selalu setia menemani dan menyemangati dikala senang maupun susah.
10. Sobat event yang selalu memberikan *support*, motivasi, dan pengalaman baru untuk saya terimakasih saya *ucapkan untuk kalian* yaitu Arofah Khoirunnisa,  
*commit to user*

Bayu Gumilar, Rafli Safiq, Wiwid Nugrahani, Kholid Al-Fadhli, Rama Prasetia, Bondan Febrian, dan Vina Eka.

Peneliti menyadari bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan karena keterbatasan peneliti. Meskipun demikian, peneliti berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi pembaca dan pengembangan ilmu pengetahuan.

Surakarta, Februari 2021

Penulis



*commit to user*

## DAFTAR ISI

PERNYATAAN KEASLIAN TULISAN .....	ii
Persetujuan Pembimbing .....	iv
PENGESAHAN SKRIPSI .....	v
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
MOTTO .....	viii
PERSEMBAHAN .....	ix
KATA PENGANTAR .....	x
DAFTAR ISI .....	xii
DAFTAR TABEL .....	xiv
DAFTAR GAMBAR .....	xv
DAFTAR LAMPIRAN .....	xvi
BAB I .....	1
PENDAHULUAN .....	1
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	5
C. Tujuan Penelitian .....	5
D. Manfaat Penelitian .....	6
BAB II .....	7
KAJIAN TEORI, DAN KERANGKA BERPIKIR .....	7
A. Kajian Teori .....	7
1. Kajian Teori Tentang Manajemen Konflik .....	7
2. Kajian Teori tentang <i>Event</i> .....	27
3. Kajian Teori tentang <i>Event</i> SIPA .....	34
B. Kerangka Berpikir .....	38
BAB III .....	41
METODELOGI PENELITIAN .....	41
1. Tempat dan Waktu Penelitian .....	41
1. Tempat Penelitian .....	41

2. Waktu Penelitian .....	41
2. Desain Penelitian.....	42
1. Metode Penelitian.....	42
2. Pendekatan Penelitian.....	43
3. Data dan Sumber Data .....	44
1. Data .....	44
2. Sumber Data .....	45
4. Teknik Pengambilan Sampel.....	46
5. Teknik Pengumpulan Data .....	47
6. Uji Validitas Data.....	48
7. Teknik Analisis Data.....	51
8. Prosedur Penelitian.....	52
BAB IV .....	54
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....	54
A. Hasil Penelitian .....	54
1. Deskripsi Data 1 .....	54
2. Deskripsi Data 2 .....	62
BAB V.....	93
KESIMPULAN, IMPLIKASI, DAN SARAN .....	93
A. Kesimpulan .....	93
B. Implikasi.....	95
C. Saran.....	96
DAFTAR PUSTAKA .....	98
LAMPIRAN .....	101

## DAFTAR TABEL

Tabel 3.1 Waktu Penelitian .....Error! Bookmark not defined.2



*commit to user*

## DAFTAR LAMPIRAN

Gambar 2.1 Skema Kerangka Berpikir ..... **Error! Bookmark not defined.**

Gambar 3.1 Model Analisis Data Interaktif (Agustinova, 2015:69) ..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**

Gambar 3.2 Prosedur Penelitian Kualitatif (Agustinova, 2015:69) ..... **Error!**  
**Bookmark not defined.**



*commit to user*

**DAFTAR LAMPIRAN**

LAMPIRAN 1. Sarana dan Prasarana Organisasi .....	101
LAMPIRAN 2. Pedoman Wawancara .....	102
LAMPIRAN 3. Field Note Observasi .....	104
LAMPIRAN 4. Field Note Observasi .....	106
LAMPIRAN 5. Field Note Obeservasi .....	108
LAMPIRAN 6. Field Note Wawancara .....	110
LAMPIRAN 7. Field Note Wawancara .....	114
LAMPIRAN 8. Field Note Wawancara .....	115
LAMPIRAN 9. Field Note Wawancara .....	118
LAMPIRAN 10. Field Note Wawancara .....	122
LAMPIRAN 11. Field Note Wawancara .....	124
LAMPIRAN 12. Field Note Wawancara .....	127
LAMPIRAN 13. Dokumen Foto .....	129
LAMPIRAN 14. Proses Triangulasi Penelitian .....	135
LAMPIRAN 14. Surat Permohonan Izin Penelitian .....	163
LAMPIRAN 15. Surat Permohonan Izin Menyusun Skripsi....	167