

**PEMBINAAN ATLET BOCCIA *CEREBRAL PALSY*
DI *NATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE* INDONESIA
(Studi Aspek Organisasi dan Manajemen)**

TESIS

**Disusun Untuk Memenuhi Sebagian Persyaratan Mencapai Derajat Magister
Program Studi Ilmu Keolahragaan**



**Oleh
Mustafa Al Haris
NIM A121808027**

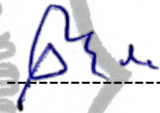

**PROGRAM STUDI ILMU KEOLAHRAGAAN
FAKULTAS KEOLAHRAGAAN
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA
2021**

HALAMAN PENGESAHAN PEMBIMBING**PEMBINAAN ATLET BOCCIA *CEREBRAL PALSY*
DI *NATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE* INDONESIA
(Studi Aspek Organisasi dan Manajemen)**

Disusun Oleh:

Mustafa Al Haris

NIM A121808027

Komisi	Nama	Tanda tangan	Tanggal
Pembimbing			
Pembimbing I	Prof. Dr. Muchsin Doewes., dr.,AIFO. NIP. 194805311976031001		13 Januari 2021
Pembimbing II	Dr. Hanik Liskustyawati, M.Kes NIP. 1963060819902001		13 Januari 2021

Telah dinyatakan memenuhi syarat

Pada tanggal 13 Januari 2021

Kepala Program Studi Ilmu Keolahragaan

Fakultas Keolahragaan

Universitas Sebelas Maret

Dr. Slamet Riyadi, S.Pd., M.Or

NIP.197011022005011002

HALAMAN PENGESAHAN PENGUJI



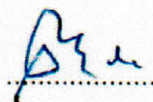
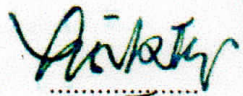
PEMBINAAN ATLET BOCCIA CEREBRAL PALSY DI NATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE INDONESIA (Studi Aspek Organisasi dan Manajemen)

Disusun Oleh:

Mustafa Al Haris


NIM A121808027

Tim Penguji:

Jabatan	Nama	Tanda Tangan
Ketua	Dr. Slamet Riyadi, S.Pd, M.Or NIP. 1970110220050110	
Sekretaris	Febriani Fajar Ekawati, S.Pd, M.Or., Ph.D NIP.198102202005012001	
Anggota	Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr., SU, MARS., AIFO. NIP. 194805311976031001 Dr. Hanik Liskustyawati, M.Kes NIP. 1963060819902001	 

Telah dipertahankan di depan tim penguji
dan dinyatakan memenuhi syarat
Pada tanggal 18 Desember 2020

Mengetahui,


Direktur
Pascasarjana
Prof. Drs. Sutarno, M.Sc., Ph.D
NIP. 1960080919861210014

Kepala Program Studi
Ilmu Keolahragaan


Dr. Slamet Riyadi, S.Pd., M.Or.
NIP.197011022005011002

PERNYATAAN KEASLIAN DAN PERSYARATAN PUBLIKASI

Saya menyatakan dengan sebenarnya bahwa :

1. Tesis yang berjudul **“PEMBINAAN ATLET BOCCIA CEREBRAL PALSY DI NATIONAL PARALYMPIC COMMITTEE INDONESIA (Studi Aspek Organisasi dan Manajemen)”** ini adalah karya penelitian saya sendiri dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dengan acuan yang disebutkan sumbernya, baik dalam naskah karangan dan daftar pustaka. Apabila ternyata didalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi, baik tesis beserta gelar magister saya dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan isi Tesis pada jurnal atau forum ilmiah harus menyertakan tim promotor sebagai *author* dan PPs UNS sebagai institusinya. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Surakarta, 4 Januari 2021

Mahasiswa,



Mustafa Al Haris

A121808027

MOTTO

Belajarliah seolah-olah engkau hidup seribu tahun lagi,

Beribadahlah seolah-olah esok engkau mati.

-Mustafa Al Haris-

Ilmu membuat seseorang rendah hati, sementara kesombongan menjadikan

seseorang bodoh.

-Boona Mohammed -

Tahapan pertama dalam mencari ilmu adalah mendengarkan, kemudian diam dan

menyimak dengan penuh perhatian, lalu menjaganya, lalu mengamalkannya dan

kemudian menyebarkannya

- Sufyan bin Uyainah -

PERSEMBAHAN



Karya ini dipersembahkan

Kepada:

Ibu (Fadlun) dan Bapak (Benny) saya tercinta,

Ibu angkat saya (Diah),

Orang yang selalu mendukung saya dalam hal positif (Roudhotul Janah),

Perkumpulan dan Civitas Akademik STIKes Siti Hajar,

Saudara dan sahabatku terkasih,

Almamaterku tercinta.

PRAKATA

Bismillahirrahmaanirrahiim,

Dengan memanjatkan Puji dan Syukur kehadiran Allah Subhanallah Wata'alla yang telah melimpahkan berkat dan Rahmat Nya, sehingga tesis ini dapat terselesaikan dengan baik. Tesis ini tidak mungkin dapat diselesaikan tanpa bimbingan dan bantuan serta dukungan dari semua pihak, oleh karena itu pada kesempatan ini perkenankanlah saya menyampaikan ucapan terima kasih dan penghargaan yang sedalam-dalamnya kepada:

1. Prof. Dr. Jamal Wiwoho, S.H., M. Hum. sebagai Rektor Universitas Sebelas Maret Surakarta, yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan di Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Prof. Dr. Sutarno, M.Sc., Ph. D, sebagai Direktur Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Dr. Slamet Riyadi, S.Pd., M.Or. sebagai Ketua Program Studi Ilmu Keolahragaan Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan kesempatan kepada penulis untuk mengikuti pendidikan Program Studi Ilmu Keolahragaan Program Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta.
4. Prof. Dr. Muchsin Doewes., dr.,SU.,AIFO, MARS. sebagai pembimbing I yang telah secara seksama dan dengan penuh kesabaran dalam mencurahkan pikiran, waktu, serta tenaga untuk memberikan bimbingan sampai proposal tesis ini dapat selesai.
5. Dr. Hanik Liskustyawati, M.Kes sebagai pembimbing II yang telah secara seksama dan dengan penuh kesabaran dalam mencurahkan pikiran, waktu, serta tenaga untuk memberikan bimbingan sampai proposal tesis ini dapat selesai.
6. Rekan-rekan program studi IOR angkatan 2018 yang telah membantu dalam proses penyelesaian penulisan proposal tesis ini.

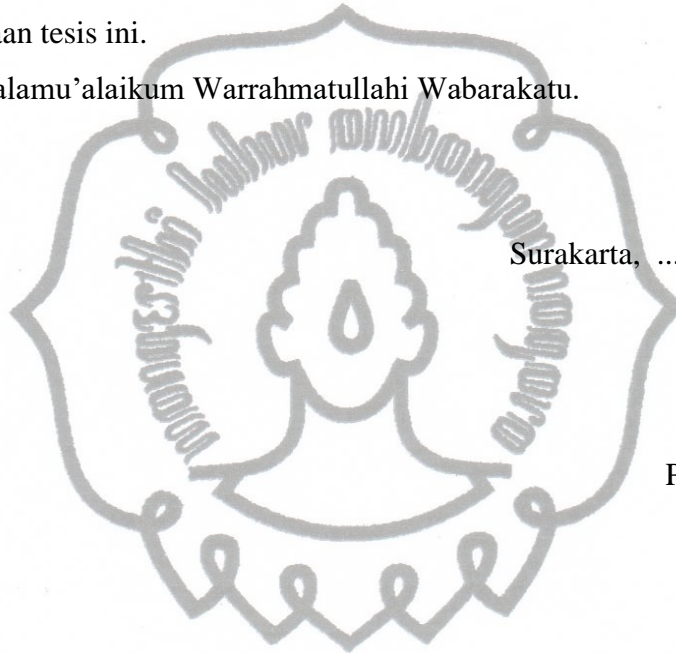
7. Terhusus orangtua tercinta yang selalu memberikan support, doa serta semangat sehingga dapat terselesaikan proposal tesis ini.
8. Semua pihak yang tidak dapat disebutkan satu persatu, atas bantuan baik moril atau materil sehingga dapat terselesaikan penulisan proposal tesis ini.

Semoga Allah Subhanallah Wata'alla memberikan balasan atas semua kebaikan yang diberikan dengan tulus dan ikhlas. Penulis menyadari tesis ini masih jauh dari sempurna, oleh sebab itu dengan segala kerendahan hati, penulis mengharap saran dan kritik yang bersifat membangun sebagai bekal demi kesempurnaan tesis ini.

Wassalamu'alaikum Warrahmatullahi Wabarakatu.

Surakarta, Januari 2021

Penulis



ABSTRAK

Mustafa Al Haris, A121808027. **Pembinaan Atlet Boccia *Cerebral Palsy* di *National Paralympic Committee* Indonesia (Studi Aspek Organisasi dan Manajemen)**. Tesis. Pembimbing I: Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr. SU, MARS., AIFO. Pembimbing II: Dr. Hanik Liskustyawati, M.Kes. Program Ilmu Keolahragaan, Pascasarjana Universitas Sebelas Maret Surakarta, Desember 2020.

Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui: (1) Sistem organisasi pembinaan atlet boccia CP di NPCI, (2) Manajemen pembinaan atlet boccia CP di NPCI, (3) Sumber daya penunjang pembinaan atlet boccia CP di NPCI, (4) Untuk mengidentifikasi kendala yang dihadapi dalam pembinaan atlet boccia CP di NPCI, (5) Untuk mengidentifikasi usaha yang dilakukan NPCI dan cabang olahraga boccia CP Indonesia.

Metode penelitian yang digunakan adalah penelitian kualitatif. Sumber data pada penelitian ini berasal dari informan, arsip, dan tempat peristiwa. Pengumpulan subyek pada penelitian ini menggunakan teknik *purposive sampling* dengan menggunakan informan kunci (*key informan*). Total informan yang digunakan adalah 11 informan. Teknik pengumpulan data menggunakan wawancara, observasi dan dokumen. Validitas data penelitian ini menggunakan triangulasi metode dan analisa data menggunakan model analisis interaktif.

Hasil penelitian ini adalah: (1) NPCI sudah memiliki bentuk organisasi yang jelas sejak awal pembentukan. Struktur organisasi sudah tertata dengan baik sesuai bagian masing-masing. Bagan organisasi yang digunakan NPCI dan cabang olahraga boccia adalah bagan struktur. NPCI sudah memenuhi unsur dan asas organisasi yang lengkap, (2) Pembinaan prestasi saat ini sudah berjalan dengan baik karena jauh sebelum pembentukan cabang olahraga boccia CP Indonesia sudah direncanakan dengan baik mulai dari sumber daya manusia dan lain sebagainya, (3) Beberapa sumber daya penunjang dalam pembinaan atlet boccia CP di NPCI belum terpenuhi dikarenakan keterbatasan yang dimiliki, tetapi hal tersebut sudah diselesaikan dengan baik sesuai kebutuhan, (4) Kendala yang dihadapi adalah kendala koordinasi sesama anggota, kejenuhan dalam proses pelatihan, dan komunikasi kepada atlet, (5) Usaha yang telah dilakukan NPCI dalam pembinaan atlet boccia CP adalah pengadaan gedung kantor NPCI, menjadikan atlet berprestasi menjadi Pegawai Negeri Sipil (PNS), menjaga komunikasi sesama pelatih, dan meningkatkan kemampuan melatih atlet dengan cara melakukan diskusi rutin, meningkatkan level pelatih.

Kesimpulan penelitian ini adalah: (1) Sistem organisasi pembinaan atlet nasional boccia CP Indonesia di NPCI sudah baik, (2) NPCI sudah melakukan dan menjalankan manajemen pembinaan atlet boccia CP Indonesia dengan baik, (3) Sumber daya penunjang pembinaan atlet boccia CP di NPCI sudah terpenuhi dengan sangat baik sesuai kebutuhan, (4) Ada banyak kendala yang dihadapi dalam pembinaan atlet boccia CP Indonesia di NPCI tetapi semuanya teratasi dengan baik dan tepat waktu, (5) Banyak usaha yang sudah dilakukan NPCI demi memajukan cabang olahraga boccia CP Indonesia.

Kata Kunci: Boccia, *cerebral palsy*, dan NPCI

ABSTRACT

Mustafa Al Haris, A121808027. *Development of Boccia Cerebral Palsy Athletes at the Indonesian National Paralympic Committee (Study of Organization Aspects and Management)*. Thesis. Supervisor I: Prof. Dr. Muchsin Doewes, dr. SU, MARS., AIFO. Supervisor II: Dr. Hanik Liskustyawati, M.Kes. Sport Science Study Program, Post Graduate Program Sebelas Maret University Surakarta, December 2020.

The purpose of this study was to determine: (1) The organizational system for the development of CP boccia athletes at NPCI, (2) Management of CP boccia athlete development at NPCI, (3) Supporting resources for the development of CP boccia athletes at NPCI, (4) To identify relationships related to the development of boccia CP athletes at NPCI, (5) To identify the efforts made by NPCI and the boccia CP Indonesia sports.

The research method used is qualitative research. Sources of data in this study come from informants, archives, and places of events. Collecting subjects in this study using purposive sampling technique using key informants (key informants). The total informants used were 11 informants. Data collection techniques using interviews, observation and documents. The data validity of this study used triangulation methods and data analysis used an interactive analysis model.

The results of this study are: (1) NPCI has had a clear organizational form since its inception. The organizational structure is neatly arranged according to their respective sections. The organizational chart used by the NPCI and the boccia sport is a structure chart. NPCI has fulfilled complete organizational elements and principles, (2) The current achievement development has been running well because long before the formation of the boccia CP Indonesia sport, it had been well planned starting from human resources and so on, (3) Several supporting resources in coaching the boccia CP athletes at NPCI have not been fulfilled due to the limitations they have, but this has been resolved properly as needed, (4) The obstacles faced are coordination problems among members, saturation in the training process, and communication to athletes, (5) Effort what the NPCI has done in coaching the boccia CP athletes is the procurement of the NPCI office building, making high-achieving athletes become Civil Servants (PNS), maintaining communication among coaches, and increasing the ability to train athletes by conducting regular discussions, increasing the level of coaches.

The conclusions of this study are: (1) The organizational system for the development of the national athletes in the boccia CP Indonesia at NPCI is good, (2) the NPCI has carried out and implemented the management of the CP Indonesia boccia athlete coaching well, (3) Supporting resources for the development of the CP boccia athletes at NPCI it has been fulfilled very well as needed, (4) There are many obstacles faced in coaching the boccia CP Indonesia athletes at NPCI but all of them are resolved properly and on time, (5) NPCI has made many efforts to advance the boccia CP Indonesia sport.

Keywords: *Boccia, cerebral palsy, and NPCI*

DAFTAR ISI

	Halaman
HALAMAN JUDUL	i
LEMBAR PENGESAHAN PEMBIMBING	ii
LEMBAR PENGESAHAN PENGUJI	iii
LEMBAR PERSYARATAN KEASLIAN DAN PUBLIKASI	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
PRAKATA	vii
ABSTRAK	ix
ABSTRACT	x
DAFTAR ISI	xi
DAFTAR TABEL	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
BAB I PENDAHULUAN	
A. Latar Belakang	1
B. Kebaruan Penelitian	4
C. Rumusan Masalah	5
D. Tujuan Penelitian	6
E. Manfaat Penelitian	6
1. Manfaat Teoritis	6
2. Manfaat Praktis	6
a. Bagi Peneliti	6
b. Bagi Lembaga	7
c. Bagi Pelatih Boccia	7
d. Bagi Prodi Ilmu Keolahragaan UNS	7
BAB II LANDASAN TEORI	
A. Tinjauan Pustaka	8
1. Olahraga Boccia	8

a. Lapangan Boccia	11
b. Peralatan Boccia	12
c. Peraturan Boccia	13
2. Cerebral Palsy	17
a. Defenisi <i>Cerebral Palsy</i>	17
b. Etiologi <i>Cerebral Palsy</i>	18
c. Klasifikasi <i>Cerebral Palsy</i>	20
3. Sistem Pembinaan Prestasi	26
a. Defenisi Sistem	26
b. Defenisi Pembinaan	28
c. Pembinaan Prestasi	28
d. Metode Pembinaan	31
e. Faktor-Faktor Pendukung Pembinaan	32
4. Organisasi	39
a. Bentuk organisasi	40
b. Asas-Asas Organisasi	44
c. Struktur dan Bagan Organisasi	47
d. Unsur-unsur Dalam Organisasi	51
e. Manajemen Olahraga	52
5. NPC (<i>National Paralympic Committee</i>) Indonesia	54
B. Kerangka Berfikir	58
BAB III METODE PENELITIAN	
A. Tempat dan Waktu Penelitian	60
1. Tempat Penelitian	60
2. Waktu Penelitian	60
B. Desain Penelitian	60
C. Sumber Data	61
D. Subyek Penelitian	62
E. Teknik Pengumpulan Data	63
1. Wawancara	64

2. Observasi	64
3. Dokumen	64
F. Validitas Data	65
G. Teknik Analisis Data	66
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN	
A. Hasil Penelitian.....	68
1. Sistem Organisasi Pembinaan	68
2. Manajemen Pembinaan.....	79
3. Sumber Daya Penunjang Pembinaan	86
4. Kendala Yang Dihadapi Dalam Pembinaan	88
5. Usaha Yang Dilakukan	93
B. Pembahasan Penelitian	95
1. Sistem Organisasi Pembinaan	95
2. Manajemen Pembinaan.....	103
3. Sumber Daya Penunjang Pembinaan	105
4. Kendala Yang Dihadapi Dalam Pembinaan	108
5. Usaha Yang Dilakukan.....	110
C. Nilai dan Kebaruan	111
D. Keterbatasan Penelitian	111
BAB V SIMPULAN DAN SARAN	
A. Simpulan	112
1. Sistem Organisasi Pembinaan.....	112
2. Manajemen Pembinaan	113
3. Sumber Daya Penunjang Pembinaan.....	113
4. Kendala Yang Dihadapi.....	114
5. Usaha Yang Dilakukan	115
B. Saran	116
DAFTAR PUSTAKA	118

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel 3.1 Jadwal Pelaksanaan Penelitian	60
Tabel 4.1 Susunan Pengurus NPCI	69
Tabel 4.2 Hasil Observasi	75



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1 Ukuran Lapangan Boccia	12
Gambar 2.2 Bola Boccia	13
Gambar 2.3 Gambaran Klinis <i>Cerebral Palsy Spastic Monoplegic</i>	21
Gambar 2.4 Gambaran Klinis <i>Cerebral Palsy Spastic Quadriplegic</i>	21
Gambar 2.5 Gambaran Klinis <i>Cerebral Palsy Spastic Triplegic</i>	22
Gambar 2.6 Gambaran Klinis <i>Cerebral Palsy Spastic Diplegic</i>	22
Gambar 2.7 Gambaran Klinis <i>Cerebral Palsy Spastic Hemiplegic</i>	23
Gambar 2.8 Gambaran Klinis <i>Cerebral Palsy Athetoid</i>	24
Gambar 2.9 Gambaran Klinis <i>Cerebral Palsy Ataxia</i>	25
Gambar 2.10 Bagan Ciri Khas Sistem	26
Gambar 2.11 Sistem Proses Melatih.....	27
Gambar 2.12 Bentuk-Bentuk Organisasi.....	41
Gambar 2.13 Hubungan Antara Bentuk Organisasi.....	43
Gambar 2.14 Bagan Kerangka Berfikir.....	59
Gambar 3.1 Bagan Triangulasi Metode.....	66
Gambar 3.2 Bagan Model Analisis Interaktif Menurut Milles & Huberman .	67
Gambar 4.1 Bagan Susunan Pengurus NPCI.....	71
Gambar 4.2 Bagan Susunan Pengurus Cabang Olahraga Boccia.....	72

DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1. Luaran Penelitian	122
Lampiran 2. Sertifikat Presenter	123
Lampiran 3. Daftar Informan.....	124
Lampiran 4. Pedoman Wawancara	125
Lampiran 5. Petikan Hasil Wawancara	129
Lampiran 6. Hasil Observasi	172
Lampiran 7. Studi Dokumen	173
Lampiran 8. Dokumentasi Penelitian	183
Lampiran 9. Triangulasi Metode.....	186
Lampiran 10. Surat Ijin Penelitian.....	191
Lampiran 11. Balasan Surat Ijin Penelitian.....	192

