

**IMPLEMENTASI STRATEGI DINAS PERDAGANGAN,
KOPERASI, DAN UKM KABUPATEN SUKOHARJO DALAM
PENGEMBANGAN SEKTOR UMKM DI SUKOHARJO**



Oleh :

SATYA NURDIAN RASHIF

NIM. D0115077

SKRIPSI

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat Guna
Memperoleh Gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Negara

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA**

2021
compu user

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Skripsi
Pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Universitas Sebelas Maret
Surakarta



Herwan Parwiyanto, S.Sos., M.Si

NIP. 197505052008011033

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah diuji dan disahkan oleh panitia penguji Skripsi Program Studi
Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas

Maret Surakarta

Pada hari : Senin
Tanggal : 15 Maret 2021
Panitia penguji :

1. Ketua : Dr. Rutiana Dwi Wahyunengseh, S.Sos.,M.Si. (.....
NIP. 196911062003122009
2. Sekretaris :Rino Ardhan Nugroho, S.Sos., M.T.I., Ph.D. (.....
NIP. 198005032005011003
3. Penguji : HERWAN PARWIYANTO S.Sos.,M.Si. (.....
NIP. 197505052008011033

Mengetahui,

**Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Universitas Sebelas Maret
Surakarta,**



Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si
NIP. 196108251986012001

commit to user

SURAT PERNYATAAN ORISINALITAS SKRIPSI

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Satya Nurdian Rashif

NIM : D0115077

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Menyatakan bahwa skripsi saya berjudul **IMPLEMENTASI STRATEGI DINAS PERDAGANGAN, KOPERASI, DAN UKM KABUPATEN SUKOHARJO DALAM PENGEMBANGAN SEKTOR UMKM DI SUKOHARJO** adalah benar karya saya sendiri. Selain itu sumber informasi yang dikutip dari penulis lain telah disebutkan dalam teks, dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Apabila dikemudian hari terbukti atau dapat dibuktikan skripsi ini hasil plagiasi, saya bersedia menerima sanksi atas perbuatan saya.

Surakarta, 5 Juni 2021



Satya Nurdian Rashif
D0115077

commit to user

MOTTO

“If I’ve decided, everything’s gonna be fine”

Monkey D. Luffy



“You May say im a dreamer, but I’m not the only one”

John Winston Lennon

commit to user

PERSEMBAHAN

Saya bersyukur atas karunia dan dan rahmad, serta kemudahan yang diberikan oleh Allah SWT sehingga dapat menyelesaikan karya tulis ini. Karya tulis sederhana ini Saya persembahkan untuk :

1. Kedua orang tua tercinta, alm Bapak Sarsidi dan Ibu Sri Nurini Sulistyowati yang selalu memberikan dukungan, motivasi dan selalu mengirimkan do'a terbaik untuk kesuksesan anaknya ini.
2. Ratu Alma Adiba, wanita yang menjadi alasan untuk saya bangkit dan berjuang
3. Bapak/Ibu Dosen yang selama ini tulus serta ikhlas meluangkan waktunya, membagikan ilmunya yang tak ternilai selama masa perkuliahan dan bimbingan hingga saat ini.
4. TEMBAGA (Teman Bagai Keluarga) yang telah membuat masa perkuliahan menjadi lebih ringan dan tentunya ceria, saat masa – masa yang berat dan penuh tantangan dapat dilalui dengan indah. Serta teman – teman seperjuanganku Administrasi Negara Angkatan 2015 yang sangat aku sayangi. Semoga kesuksesan selalu ada di pihak kita dengan harapan dan cita – cita yang sesuai kita inginkan.

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur dipanjatkan kepada Allah SWT atas limpahan rahmat, hidayah serta karunia-Nya yang telah diberikan sampai saat ini sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul” **IMPLEMENTASI STRATEGI DINAS PERDAGANGAN, KOPERASI, DAN UKM KABUPATEN SUKOHARJO DALAM PENGEMBANGAN SEKTOR UMKM DI SUKOHARJO**”

Skripsi yang telah disusun ini diajukan guna memenuhi salah satu syarat untuk mencapai gelar sarjana sosial pada Program Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penulis menyadari bahwa terselesaikannya skripsi ini ada banyak pihak yang telah berpartisipasi membantu penulis, sehingga dalam kesempatan ini penulis ingin mengucapkan banyak terimakasih kepada :

1. Allah SWT, atas segala kesempatan, nikmat, ujian, pembelajaran, dan kekuatan yang diberikan. Kuasa dan izinNya menjadikan penyusunan skripsi ini menjadi sangat berharga.

commit to user

2. Herwan Parwiyanto S.Sos.,M.Si., selaku dosen pembimbing skripsi yang telah memberikan bimbingan dan selalu meluangkan waktunya untuk membimbing sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
3. Dr. Didik Gunawan Suharto, S.Sos., M.Si., selaku dosen pembimbing akademik yang telah memberikan bimbingan akademik penulis selama perkuliahan.
4. Prof. Dr Ismi Dwi Astuti, M.Si, selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta yang selalu menginspirasi mahasiswa/i-nya.
5. Dr. Asal Wahyuni Erlin Mulyadi S.Sos., Mpa., selaku Kepala Program Studi Ilmu Administrasi Negara atas motivasi yang diberikan kepada mahasiswa/i Ilmu Administrasi Negara.
6. Bapak dan Ibu Dosen Program Studi Ilmu Administrasi Negara atas ilmu dan pengalaman yang diberikan hingga saat ini.
7. Seluruh jajaran Kantor Perwakilan Bank Indonesia Solo yang telah membantu dan mengizinkan penulis untuk menyusun skripsi ini dengan baik.
8. Teman-teman Ilmu Administrasi Negara angkatan 2015 yang tidak dapat penulis sebut satu-persatu
9. Semua pihak yang tidak sempat tersebut, yang telah membantu melancarkan, ikut mendoakan, serta mendukung penulis, semoga Allah SWT membalas segala kebaikan kalian.

commit to user

Penulis menyadari skripsi ini tentunya masih jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, kritik dan saran sangat diharapkan penulis demi perbaikan di masa mendatang dan semoga skripsi ini memberikan manfaat kepada semua pembaca



commit to user

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
HALAMAN PERSETUJUAN.....	ii
HALAMAN PENGESAHAN.....	Error! Bookmark not defined.
SURAT PERNYATAAN.....	iv
MOTTO	v
HALAMAN PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vii
DAFTAR ISI.....	x
DAFTAR TABEL.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR GAMBAR	Error! Bookmark not defined.
ABSTRAK	xiii
ABSTRACT.....	xiv
BAB I	1Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang.....	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	10Error! Bookmark not defined.
A. Landasan Teori	Error! Bookmark not defined.
B. Tinjauan Pustaka.....	17Error! Bookmark not defined.
1. Manajemen Strategi	17Error! Bookmark not defined.
2. Strategi	Error! Bookmark not defined.
3. Implementasi Strategi	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Berpikir	Error! Bookmark not defined.

BAB III	Error! Bookmark not defined.
A. Jenis Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
C. Jenis, Sumber dan Tehnik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
F. Validitas data	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	45
A. Deskripsi Lokasi Penelitian	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian dan Pembahasan	Error! Bookmark not defined.
BAB V	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	99
B. Saran	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.



ABSTRAK

Satya Nurdian Rashif. D0115077. Implementasi strategi Dinas Perdagangan, Koperasi, dan UKM Kabupaten Sukoharjo Dalam Pengembangan Sektor UMKM di Sukoharjo. Skripsi. Program Studi Ilmu Administrasi Negara. Fakultas Ilmu Sosial dan Politik. Universitas Sebelas Maret. Surakarta. 2020

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui bagaimana implementasi strategi Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM Kabupaten Sukoharjo dalam mengembangkan UMKM. Penelitian ini merupakan penelitian kualitatif deskriptif dengan menggunakan teknik wawancara, observasi dan dokumentasi untuk mengumpulkan data. Data yang ada dianalisis dengan menggunakan teknik Analisis Model Interaktif dari Miles dan Huberman. Peneliti menggunakan teori dari Hunger dan Wheelen (2003) yang menganalisis implementasi strategi melalui tiga tahapan yakni program, anggaran dan prosedur. Hasil penelitian menunjukkan bahwa strategi yang direncanakan Dinas Perdagangan, Koperasi dan UKM Kabupaten Sukoharjo terdiri dari pengadaan bimbingan teknis, bimbingan pemasaran online dan offline, pengadaan merk, dan pengadaan pameran/promosi. Keempat strategi tersebut telah diimplementasikan dengan baik, namun masih ditemui kekurangan pada program pengadaan pameran, yakni produk dan UMKM yang diikutsertakan dalam pameran kurang bervariasi sehingga membutuhkan penjadwalan secara bergilir dalam jangka waktu tertentu sehingga dapat membuka kesempatan bagi UMKM lainnya.

Kata Kunci : Implementasi strategi, UMKM

ABSTRACT

Satya Nurdian Rashif. D0115077. Implementation of the strategy of the Department of Trade, Cooperatives, and UMKM of Sukoharjo Regency in the Development of the UMKM Sector in Sukoharjo. Thesis. State Administration Studies Program. Faculty of Social and Political Sciences. Sebelas Maret University. Surakarta. 2020

This study aims to determine how to implement the strategy of the Department of Trade, Cooperatives and UMKM in Sukoharjo Regency in developing UMKM. This research is a descriptive **qualitative research** using interview, observation and documentation techniques to collect data. Existing data were analyzed using the Interactive Model Analysis technique from Miles and Huberman. The researcher uses the theory of Hunger and Wheelen (2003) which analyzes strategy implementation through three stages, namely program, budget and procedure. The results showed that the strategy planned by the Department of Trade, Cooperatives and UMKM of Sukoharjo Regency consisted of the provision of technical guidance, online and offline marketing guidance, brand procurement, and exhibition/promotion procurement. The four strategies have been implemented well, but there are still shortcomings in the exhibition procurement program, namely the products and UMKM that are included in the exhibition are less varied so that they require rotating scheduling within a certain period of time so as to open up opportunities for other UMKM.

Keywords: Strategy implementation, UMKM