

**ANALISIS PENGAMBILAN KEPUTUSAN BADAN USAHA MILIK DESA
DI DESA PURO KECAMATAN KARANGMALANG KABUPATEN
SRAGEN**



Oleh:

Lurus Margiwa Tauhid

D0116053

Skripsi

Diajukan Untuk Melengkapi Tugas dan Memenuhi Syarat Guna Memperoleh

Gelar Sarjana Sosial pada Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Program Studi Ilmu Administrasi Negara

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS SEBELAS MARET

SURAKARTA

2021
commit to user

PERNYATAAN


NAMA : LURUS MARGIWA TAUHID

NIM : D0116053

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul **“ANALISIS PENGAMBILAN KEPUTUSAN BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA PURO KECAMATAN KARANGMALANG KABUPATEN SRAGEN”** adalah hasil karya/penelitian penulis sendiri dan bukan plagiasi dari karya/penelitian orang lain. Hal-hal yang bukan merupakan karya saya dalam skripsi ini diberikan tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.

Surakarta, 12 Februari 2021

Yang Membuat Pernyataan,



Lurus Margiwa Tauhid

HALAMAN PERSETUJUAN

Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Skripsi
Pada Program Studi Ilmu Administrasi Publik
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Universitas Sebelas Maret
Surakarta



Mengetahui,
Dosen Pembimbing

Dr. Didik Gunawan Suharto, M.Si.
NIP. 197411072003121001

commit to user




HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah diuji dan disahkan oleh panitia penguji Skripsi
Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Universitas Sebelas Maret
Surakarta

Pada hari : Senin

Tanggal : 5 April 2021

Panitia penguji :

1. Ketua : Drs. Priyanto Susiloadi, M.Si
NIP. 196010091986011001 ()
2. Sekretaris : Dr. Rutiana Dwi W., S.Sos, M.Si
NIP. 196911062003122009 ()
3. Pembimbing : Dr. Didik Gunawan Suharto, S.Sos.,M.Si.
NIP. 197411072003121001 ()

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik
Universitas Sebelas Maret

Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si

NIP. 196108251986012001

commit to user

MOTTO

“Jaga pikiran saat sendirian dan jaga ucapan saat bersama orang lain”

(penulis)



commit to user

PERSEMBAHAN

Dengan penuh hormat, skripsi ini saya persembahkan kepada:

- Allah SWT yang senantiasa melimpahkan rahmat, hidayah, dan karunia-Nya kepada saya, sebagai hamba-Nya
- Almamater saya, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta
- Bapak dan Ibu tercinta yang selalu mendoakan dan memberikan segalanya yang terbaik dalam hidup saya
- Kakak dan Adik yang selalu memberikan semangat kepada saya untuk menyelesaikan skripsi ini dengan tenang tanpa paksaan
- Jefri Purnomo yang selalu memberikan semangat dalam menyelesaikan skripsi ini

commit to user

KATA PENGANTAR

Dengan menyebut nama Allah Yang Maha Pemurah lagi Maha Penyayang. Segala puji dan syukur penulis haturkan kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini dengan judul “ANALISIS PENGAMBILAN KEPUTUSAN BADAN USAHA MILIK DESA DI DESA PURO KECAMATAN KARANGMALANG KABUPATEN SRAGEN”. Penyusunan skripsi ini merupakan salah satu sebagian syarat untuk menyelesaikan Program Strata Satu (S1) pada program studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari sempurna, hal itu disadari karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Besar harapan dari penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pihak lain pada umumnya. Dalam penyusunan skripsi ini, penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan, pelajaran, dan bantuan bimbingan dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil mulai dari pelaksanaan hingga penyusunan laporan skripsi ini.

Oleh karena itu, dengan segala kerendahan hati pada kesempatan ini penulis mengucapkan rasa terimakasih kepada:

1. Ibu Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si. selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sebelas Maret.
2. Bapak Rino Ardhian Nugroho, S.Sos, M.T.I, Ph.D selaku Ketua Program Studi Ilmu Administrasi Negara
3. Bapak Dr. Didik Gunawan Suharto, S.Sos., M.Si. selaku Dosen Pembimbing yang telah meluangkan waktunya dengan memberikan bimbingan, arahan, dan masukan yang sangat berguna dalam penulisan dan penyelesaian skripsi ini.

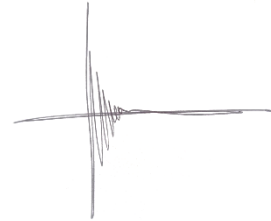
commit to user

4. Bapak Drs. Priyanto Susiloadi, M.Si dan Ibu Rutiana Dwi Wahyunengseh, S.Sos, M.Si selaku Dosen Penguji yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan masukan dan arahan ketika ujian skripsi ini.
5. Ibu Drs. Retno Suryawati, M.Si. selaku dosen pembimbing akademik saya di Program Studi Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta.
6. Segenap Dosen dan Karyawan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta.
7. Keluargaku yang tercinta, Bapak saya Suranto dan Ibu saya Darsini yang selalu mendoakan serta memberikan semangat yang luar biasa dan memberikan segala dukungan moril maupun materiil.
8. Kakak saya Renco Bujang Fadholi dan Adik saya Fuad Sanjaya yang selalu memberikan do'a dan semangat.
9. Untuk Jefri Purnomo yang selalu memberi semangat dan selalu menemaniku dalam keadaan susah dan senang
10. Untuk Sitikhod, Ocvindi, Elokgn yang merupakan tempat mencurahkan segalanya di kost dan dimanapun terima kasih telah memberikanku semangat dan selalu menghiburku
11. Untuk teman-temanku seangkatan dan seperjuangan, terutama kelas Ilmu Administrasi Negara A angkatan 2016 yang selalu mengisi hari-hari menjadi lebih menyegarkan dan menyenangkan.
12. Untuk teman-teman KKN di Pelemrejo Boyolali terima kasih atas kebahagiaan dan kerjasama tim yang baik.
13. Untuk Kepala Desa, Perangkat Desa, dan BUMDesa Puro yang telah memberikan izin dan bantuan dalam memberikan informasi kepada penulis dalam melakukan penelitian.
14. Untuk Semua yang tidak bisa penulis sebutkan satu per satu. Penulis sampaikan semoga amal baik kalian semua mendapatkan balasan dari Allah SWT sang pencipta yang Maha Pemurah dan Maha Penyayang. Aamiin.

commit to user

Surakarta, 12 Februari 2021

Penulis,



Lurus Margiwa Tauhid



DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN	vi
KATA PENGANTAR	vi
DAFTAR ISI.....	ix
DAFTAR TABEL.....	xi
DAFTAR GAMBAR	xii
DAFTAR LAMPIRAN.....	xiii
ABSTRAK	xiv
<i>ABSTRACT</i>	xv
BAB I PENDAHULUAN.....	1
A. Latar Belakang Masalah	1
B. Rumusan Masalah	6
C. Tujuan Penelitian	6
D. Manfaat Penelitian	6
BAB II TINJAUAN PUSTAKA.....	7
A. Penelitian Terdahulu	7
B. Tinjauan Pustaka	17
1. Tinjauan Tentang Pengambilan Keputusan.....	17
2. Tinjauan Tentang Badan Usaha Milik Desa.....	21
C. Kerangka Pemikiran.....	25
BAB III METODE PENELITIAN.....	26
A. Jenis Penelitian.....	26
B. Lokasi Penelitian.....	26

C. Sumber Data.....	26
D. Teknik Pengambilan Sampel	27
E. Teknik Pengumpulan Data	28
F. Validitas Data	27
G. Teknik Analisis Data.....	30
BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	33
1. Deskripsi Lokasi Penelitian	33
A. Gambaran umum BUMDesa Kencana Mukti	33
B. Visi, Misi, dan Tujuan BUMDesa Kencana Mukti	33
C. Manajemen Organisasi BUMDesa Kencana Mukti	34
D. Permodalan dan Unit Usaha BUMDesa Kencana Mukti	37
2. Pengambilan Keputusan BUMDesa Kencana Mukti.....	45
BAB V KESIMPULAN.....	6
A. Kesimpulan	65
B. Saran	66
DAFTAR PUSTAKA	67

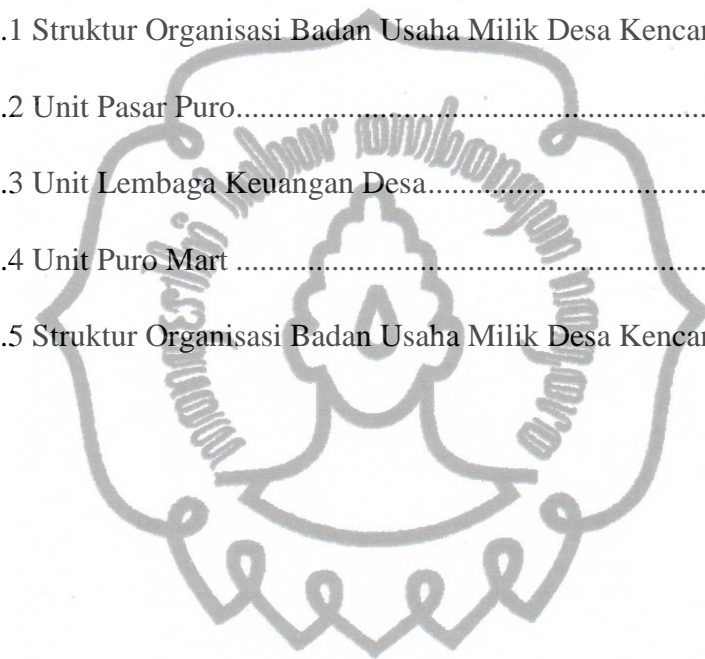
DAFTAR TABEL

Tabel 2.1 Matriks penelitian Terdahulu	11
Tabel 4.1 Rincian Pendapatan Unit Pengelola Pasar Puro April-Desember 2020	40
Tabel 4.2 Data Inventaris BUMDesa Kencana Mukti	43
Tabel 4.3 Rincian Pendapatan Unit Puro Mart Juli-Desember 2020	45



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Kerangka Berpikir	25
Gambar 3.1 Model Analisis Data Interaktif Miles & Huberman.....	32
Gambar 4.1 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa Kencana Mukti .	35
Gambar 4.2 Unit Pasar Puro.....	38
Gambar 4.3 Unit Lembaga Keuangan Desa.....	40
Gambar 4.4 Unit Puro Mart	41
Gambar 4.5 Struktur Organisasi Badan Usaha Milik Desa Kencana Mukti .	46



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Pedoman Wawancara

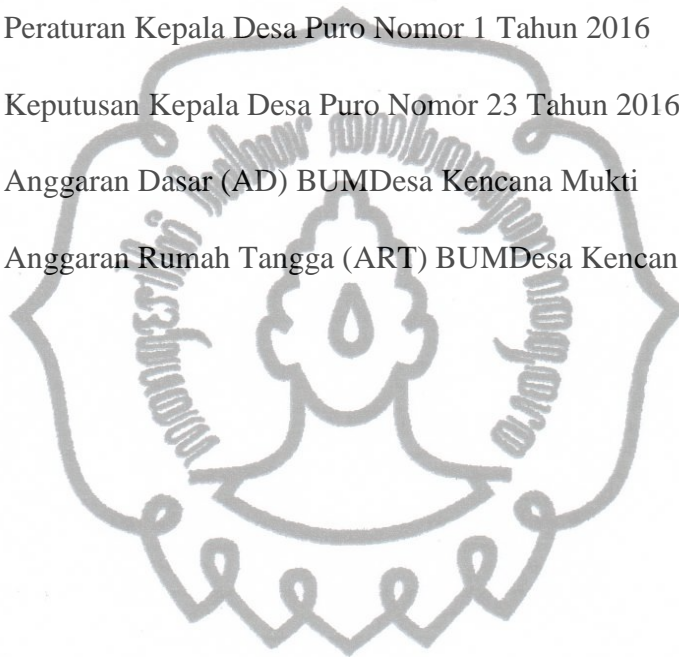
Lampiran 2 Peraturan Desa Nomor 7 tahun 2016

Lampiran 3 Peraturan Kepala Desa Puro Nomor 1 Tahun 2016

Lampiran 4 Keputusan Kepala Desa Puro Nomor 23 Tahun 2016

Lampiran 5 Anggaran Dasar (AD) BUMDesa Kencana Mukti

Lampiran 6 Anggaran Rumah Tangga (ART) BUMDesa Kencana Mukti



ABSTRAK

Lurus Margiwa Tauhid. D0116053. Analisis Pengambilan Keputusan Badan Usaha Milik Desa di Desa Puro Kecamatan Karangmalang Kabupaten Sragen. Skripsi. Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Sebelas Maret, Surakarta, 2020.

BUMDesa merupakan salah satu organisasi public yang diharapkan dapat menjadi tulang punggung pemerintahan desa dengan mewujudkan kemandirian desa dan peningkatan kesejahteraan masyarakat desa. Namun demikian, kondisi BUMDesa Kencana Mukti yang mengalami krisis kepegawaian karena kurangnya motivasi dan profesionalitas pegawai mengakibatkan tingginya tingkat turnover pegawai. Akibatnya, terjadi ketidakjelasan tata kelola karena seringnya berganti pengurus yang berimbas pada proses pengambilan keputusan di dalam BUMDesa Kencana Mukti. Penelitian ini bertujuan untuk menggambarkan bagaimana proses pengambilan keputusan yang terjadi di BUMDesa Kencana Mukti. Jenis penelitian adalah penelitian kualitatif deskriptif. Pengambilan data dilakukan dengan wawancara serta menggunakan dokumentasi untuk memperkaya data. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pengambilan keputusan di dalam BUMDesa Kencana Mukti dilakukan melalui tiga tahapan, yaitu: tahap identifikasi, tahap pengembangan, dan tahap seleksi. Pengambilan keputusan di BUMDesa Kencana Mukti pada dasarnya mengedepankan asas musyawarah dengan komunikasi dan koordinasi yang massif. Tetapi keputusan akhir masih bergantung pada keputusan yang dimiliki oleh direktur dan komisaris yang berada di puncak tertinggi struktur organisasi BUMDesa.

Kata kunci: Pengambilan Keputusan, Badan Usaha Milik Desa

ABSTRACT

Lurus Margiwa Tauhid. D0116053. Analysis of Village-Owned Enterprise Decision Making in Puro Village, Karangmalang District, Sragen Regency. State Administration Program. Social and Political Science Faculty. Universitas Sebelas Maret Surakarta. 2020.

BUMDesa is one of the public organizations that is expected to become the backbone of village governance by realizing village independence and increasing the welfare of village communities. However, the condition of BUMDesa Kencana Mukti which is experiencing an employment crisis due to a lack of motivation and professionalism of employees has resulted in high employee turnover rates. As a result, there is a lack of clarity in governance due to frequent changes in management which impact on the decision-making process in BUMDesa Kencana Mukti. This study aims to describe how the decision-making process that occurs in BUMDesa Kencana Mukti. This type of research is descriptive qualitative research. Data were collected by interview and using documentation to enrich the data. The results showed that decision making in BUMDesa Kencana Mukti was carried out through three stages, namely: the identification stage, the development stage, and the selection stage. Decision making at BUMDesa Kencana Mukti basically puts forward the principle of deliberation with massive communication and coordination. However, the final decision still depends on the decisions of the directors and commissioners who are at the top of the BUMDesa organizational structure

Keywords: ,Village-Owned Enterprises, Decision Making