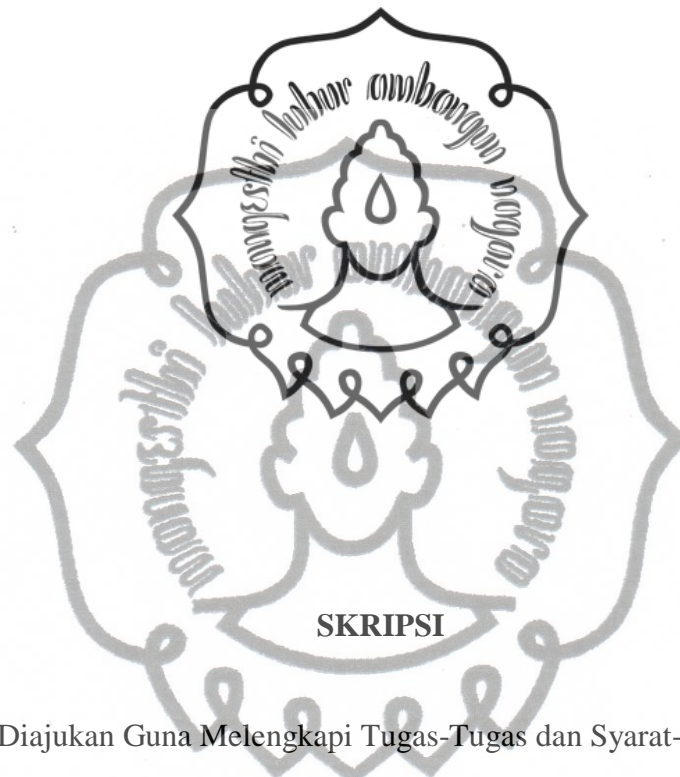


**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) SENDANG PINILIH DI DESA
SENDANG, KECAMATAN WONOGIRI, KABUPATEN
WONOGIRI**



SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas-Tugas dan Syarat-Syarat
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Ilmu Sosial dan Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Oleh :

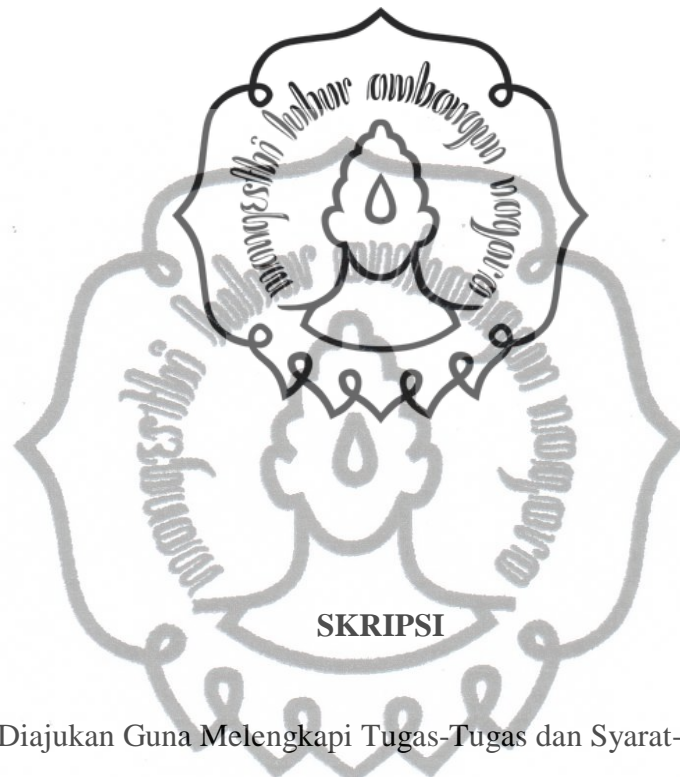
IKE PUTRI WULANSARI

NIM. D0117054

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA**

community user
2021

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA
MILIK DESA (BUMDES) SENDANG PINILIH DI DESA
SENDANG, KECAMATAN WONOGIRI, KABUPATEN
WONOGIRI**



SKRIPSI

Diajukan Guna Melengkapi Tugas-Tugas dan Syarat-Syarat
Untuk Mencapai Gelar Sarjana Ilmu Sosial dan Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Oleh :

IKE PUTRI WULANSARI

NIM. D0117054

**PROGRAM STUDI ILMU ADMINISTRASI NEGARA
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA**

community user
2021

PERSETUJUAN

SKRIPSI

**EVALUASI IMPLEMENTASI PROGRAM BADAN USAHA MILIK DESA
(BUMDES) SENDANG PINILIH DI DESA SENDANG, KECAMATAN
WONOGIRI, KABUPATEN WONOGIRI**

Disusun Oleh :

Ike Putri Wulansari

Disetujui untuk dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi
Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret

Surakarta, 19 Mei 2021

Pembimbing



Drs. Wahyu Nurharjadmo, M.Si

NIP. 196411231988031001

commit to user

PENGESAHAN**SKRIPSI****Evaluasi Implementasi Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes)
Sendang Pinilih di Desa Sendang, Kecamatan Wonogiri, Kabupaten
Wonogiri**

Disusun Oleh : **Ike Putri Wulansari**

Telah diuji dan dipertahankan di depan Tim Penguji Skripsi Pada
hari Kamis tanggal : 24 bulan Juni Tahun 2021

dan dinyatakan telah memenuhi syarat oleh Tim Penguji Skripsi Fakultas Ilmu
Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret.

Tim Penguji Skripsi :

1. Dra. Sri Yuliani, M.Si
NIP. 196307301990032002

()
Ketua / Penguji I

2. Dr. Rina Herlina Haryanti, S.Sos., M.Si
NIP. 197911202006042001

()
Sekretaris / Penguji II

3. Drs. Wahyu Nurharjadmo, M.Si
NIP. 196411231988031001

()
Pembimbing / Penguji III

Surakarta, 24 Juni 2021

Universitas Sebelas Maret

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Dekan,




Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si

NIP. 196108251986012001

**PERNYATAAN
ORISINALITAS SKRIPSI**

Yang bertanda-tangan di bawah ini saya :

Nama : Ike Putri Wulansari

NIM : D0117054

Program Studi : Ilmu Administrasi Negara

Dengan menyebut nama Tuhan Yang Maha Esa, dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa skripsi saya berjudul :

Evaluasi Implementasi Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sendang Pinilih di Desa Sendang, Kecamatan Wonogiri, Kabupaten Wonogiri, adalah karya skripsi otentik karya saya sendiri, yang belum pernah diajukan oleh peneliti lain, baik untuk memperoleh gelar kesarjanaan maupun di muat dalam artikel di Jurnal maupun di Surat Kabar.

Seluruh kutipan, pendapat, opini dan tulisan yang ada dalam skripsi ini selain pendapat saya sendiri, mencantumkan sumbernya secara lengkap dan bertanggung jawab.

Apabila kelak di kemudian hari, terbukti bahwa pernyataan saya ini tidak benar, dan karya skripsi saya tidak otentik, maka saya bersedia menerima sanksi akademik apapun, sesuai dengan peraturan dan ketentuan yang berlaku.

Surakarta, 19 Mei 2021

Yang menyatakan,



Ike Putri Wulansari

D0117054

MOTTO

“Sesungguhnya bersama kesulitan ada kemudahan.” (Q.S Al-Insyirah: 6)

“...dan jangan kamu berputus asa dari rahmat Allah. Sesungguhnya tiada berputus asa dari rahmat Allah, hanyalah orang-orang yang kafir.” (Q.S Yusuf: 87)

“dan bersabarlah. Sungguh Allah beserta orang-orang yang sabar.” (Q.S Al-Anfal: 46)

“Disiplin adalah jembatan antara cita-cita dan pencapaiannya.” (John Rohn)

“Bersikaplah kukuh seperti batu karang yang tidak ada putus-putusnya dipukul ombak. Ia tidak saja tetap berdiri kukuh, bahkan ia menentramkan amarah ombak dan gelombang itu.” (Marcus Aurelius)

“Everyday is a fresh start.” (Anonim)

PERSEMBAHAN

Dengan mengucapkan syukur Alhamdulillah, pada akhirnya penulisan karya skripsi ini telah selesai atas ridho dari Allah SWT, yang selalu melimpahkan keberkahan atas kesulitan yang saya temui. Ucapan terimakasih saya persembahkan kepada orang-orang yang telah hadir di sekitar saya dan memberikan saya pembelajaran yang luar biasa. Adapun karya ini saya dedikasikan kepada :

1. Ibu dan Bapakku, yang selalu memberikan dukungan semangat, motivasi, fasilitas yang tiada henti dari hasil bekerja sehari-hari, yang senantiasa mendoakan anak semata wayangnya agar dapat menyelesaikan skripsi ini.
2. Sahabat-sahabatku, terutama Mulat, Anisa, Yuli, Ardyan, Dian yang selalu sabar mendengar keluh-kesahku, menghiburku, dan memberikan saran dalam proses penyelesaian skripsi ini.
3. Saudaraku, terutama Riko, yang juga selalu memberi dukungan dan doa untukku.
4. Teman-teman seperjuanganku Administrasi Negara angkatan 2017, terutama kelas 'Tadika Mesra' yang selalu menghibur dan saling memberi dukungan.

KATA PENGANTAR

Penulis memanjatkan puji syukur ke hadirat Tuhan Yang Maha Esa, Tuhan semesta alam, yang sedalam-dalamnya atas limpahan rahmat dan hidayah-Nya, penulis dapat menyajikan tulisan skripsi yang berjudul: Evaluasi Implementasi Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sendang Pinilih di Desa Sendang, Kecamatan Wonogiri, Kabupaten Wonogiri. Di dalam tulisan skripsi ini, disajikan pokok-pokok bahasan yang meliputi gambaran program kebijakan BUMDes, proses implementasi program kebijakan BUMDes, kepatuhan pengelola organisasi BUMDes terhadap aturan pelaksanaan serta faktor-faktor yang mempengaruhi implementasi program BUMDes Sendang Pinilih di Desa Sendang, Kecamatan Wonogiri, Kabupaten Wonogiri.

Penulis menyadari dengan sepenuh hati bahwa penulis mempunyai banyak kekurangan dan keterbatasan, serta terselesaikannya skripsi ini tidak lepas dari pihak-pihak yang telah membantu, membimbing, dan memberikan semangat kepada penulis. Oleh karena itu, dengan rasa penuh hormat, pada kesempatan ini penulis ingin mengucapkan terima kasih dan rasa hormat yang kepada pihak-pihak yang setulus-tulusnya, yaitu kepada :

1. Bapak Drs. Wahyu Nurharjadm, M.Si. selaku pembimbing yang senantiasa memberikan arahan, saran, dan motivasi sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Kepala Program Studi Ilmu Administrasi Negara, Ibu Dr. Asal Wahyuni Erlin Mulyadi S.Sos., MPA.
3. Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Ibu Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si.
4. Bapak Sukanto Priyowiyoto, S.H. selaku Kepala Desa Sendang sekaligus selaku Dewan Penasihat BUMDes Sendang Pinilih yang telah memberikan izin kepada penulis untuk melakukan penelitian mengenai Program BUMDes Sendang Pinilih.

commit to user

5. Bapak Sunarno, S.St., M.Si. selaku Direktur Organisasi Pengelola sekaligus Ketua Dewan Pelaksana Operasional BUMDes Sendang Pinilih yang telah banyak memberikan informasi dan data mengenai pelaksanaan program BUMDes Sendang Pinilih.
6. Bapak Sumarno, selaku Dewan Pengawas BUMDes Sendang Pinilih yang telah memberikan informasi mengenai mekanisme pengawasan yang dilakukan pada saat pelaksanaan program BUMDes Sendang Pinilih.
7. Bapak Marino, selaku anggota BUMDes Sendang Pinilih.
8. Saudari Ferdila dan Saudari Eka, selaku karyawan BUMDes Sendang Pinilih.
9. Saudara Galih, selaku ketua karang taruna Desa Sendang.
10. Bapak Jawadi, selaku masyarakat Dusun Sendang, Desa Sendang, Kecamatan Wonogiri, Kabupaten Wonogiri, yang telah membantu penulis dalam hal transportasi ke destinasi.
11. Ibu Sri Mulyani, Ibu Sriyanti, dan Bapak Kisno, selaku masyarakat Dusun Prampelan, Desa Sendang, Kecamatan Wonogiri, Kabupaten Wonogiri yang dengan senang hati menerima penulis dan memberikan informasi mengenai pelaksanaan program BUMDes Sendang Pinilih.
12. Orang tua dan keluarga penulis yang selalu memberi dukungan dan mendoakan penulis.
13. Serta ucapan terimakasih penulis sampaikan kepada teman-teman Ilmu Administrasi Negara angkatan 2017 yang telah memberi dukungan dan motivasi pada penulis dalam penyusunan skripsi.

Semoga amal dan budi baik semua yang telah membantu dan memberikan dorongan, semangat, serta doa pada diri penulis mendapatkan balasan dari sisi Tuhan Yang Maha Esa. Kemudian semoga hasil karya ini memenuhi harapan sesuai dengan tujuan yang hendak dicapai, juga memberikan manfaat bagi diri penulis, pembaca, serta pemerhati masalah-masalah kesejahteraan masyarakat dan desa. Untuk itu, penulis mengharapkan kritik dan saran yang bersifat membangun dari pembaca serta berharap semoga skripsi ini bermanfaat bagi semua pihak.

Surakarta, 19 Mei 2021

commit to user

Penulis

Ike Putri Wulansari. D0117054. 2021. **“Evaluasi Implementasi Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sendang Pinilih di Desa Sendang, Kecamatan Wonogiri, Kabupaten Wonogiri”**. Skripsi. Program Studi Ilmu Administrasi Negara. Fakultas Ilmu Sosial dan Politik. Universitas Sebelas Maret. Surakarta.

ABSTRAK

BUMDes Sendang Pinilih merupakan lembaga usaha milik desa di Desa Sendang, Kecamatan Wonogiri, Kabupaten Wonogiri. Sendang Pinilih pernah meraih peringkat 11 Desa BRILian 2020 dengan fokus usaha wisata, medan olahraga, kios *online*, air mineral, dan peminjaman tarub. Awal pendiriannya menghasilkan pendapatan bersih Rp. 40 juta, dan berkontribusi pada Pendapatan Asli Desa (PADes) tahun 2018 dan 2019, namun 2020 terjadi penurunan pendapatan. Tujuan penelitian ini untuk mengevaluasi implementasi Program BUMDes Sendang Pinilih dan mengetahui faktor yang mempengaruhinya. Penelitian ini merupakan penelitian deskriptif kualitatif. Data diperoleh melalui wawancara, dokumentasi, dan observasi. Informan ditentukan dengan teknik *purposive sampling*, dan data dianalisis menggunakan model analisis data Miles dan Huberman. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pelaksanaan program BUMDes dibagi dalam tiga tahapan, yaitu pengorganisasian, interpretasi, dan aplikasi/penerapan. Pada pengorganisasian belum sepenuhnya sesuai dengan AD/ART, karena tidak semua unit usaha yang tertulis diimplementasikan. Pada interpretasi ditemui rangkap tugas antar anggota, masa bakti kepengurusan yang dijalankan tidak sesuai antara AD/ART dengan Surat Keputusan, serta terdapat perbedaan penulisan pembagian hasil usaha. Pada penerapan, dalam melaksanakan program kerja, berjalan sesuai aturan, namun kerjasama dengan BUMDes Rahayu tidak melalui naskah kerjasama. Adapun penerapan rencana kerja, pengembangan unit usaha, pengawasan, laporan pelaksana operasional dan pengawas, serta pertanggungjawaban dilakukan sesuai dengan peraturan. Keberhasilan di awal dipengaruhi oleh inovasi dan gotongroyong masyarakat, sementara penurunan terjadi akibat penutupan sementara unit wisata. Faktor pendorong implementasi program adalah; Standar Kebijakan dan Tujuan, Sumber-Sumber Kebijakan, Komunikasi Antar Organisasi dan Kegiatan Pelaksanaan, Karakteristik Badan Pelaksana, dan Kondisi ekonomi dan sosial. Sedangkan faktor penghambat adalah Kondisi Politik dan Sikap Pelaksana.

Kata Kunci : BUMDes, evaluasi, implementasi, kepatuhan

Ike Putri Wulansari. D0117054. 2021. **“Evaluation of The Implementation of Sendang Pinilih Village Owned Enterprise (BUMDes) Program in Sendang Village, Wonogiri District, Wonogiri Regency”**. Undergraduate Thesis. Public Administration. Faculty of Social and Political Science. Universitas Sebelas Maret.

ABSTRACT

BUMDes Sendang Pinilih is a village-owned enterprises in Sendang Village, Wonogiri District, Wonogiri Regency. Sendang Pinilih has won 11th place in BRILian Village 2020 with a business focus on tourism, sports spot, online kiosks, mineral water, and tarup lending. At the beginning of its establishment, it generated a net income of Rp. 40 million, and contributed to village original income (PADes) in 2018 and 2019, but not in 2020 due to a drastic decline in income. The purpose of this research is to evaluate the implementation of the Sendang Pinilih BUMDes Program and what factors influence it. This research is a qualitative descriptive study. Data obtained through, documentation, and observations. The informants were determined by purposive sampling technique, and the data were analyzed using data analysis model of Miles and Huberman. The results showed that the implementation of the BUMDes Program was divided into three stage, organization, interpretation, and application/implementation. The organizing stage, it was not fully in accordance with AD/ART, because not all business units written in the regulations were implemented. The interpretation stage it is also not completely appropriate, because there are still multiple tasks between the manager and the members, the service period of one management period that is implemented is also not suitable, and there are differences in the writing of the distribution of business results. At the implementation, the work program has been running in accordance with the duties and regulations, but in collaborating with BUMDes Rahayu, did not go through a collaboration script. The implementation of work plans business unit development, supervision, operational reports and supervisors, and accountability is carried out in accordance with written regulations. Initial success was influenced by the innovation and community cooperation, while the decline occurred due to temporary closure of tourism units. The driving factors for the implementation of Sendang Pinilih BUMDes Program include; Policy Standards and Objectives, Policy Sources, Inter-Organizational Communication and Implementation Activities, Characteristics of the Implementing Body, and Economic and Social Conditions. Meanwhile, the inhibiting factors are the Political Condition and Attitude of the Implementers.

Keywords : BUMDes, compliance, evaluation, implementation

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	ii
PERSETUJUAN	iii
PENGESAHAN	iv
PERNYATAAN.....	v
MOTTO.....	vi
PERSEMBAHAN	vii
KATA PENGANTAR	viii
ABSTRAK	x
ABSTRACT	xi
DAFTAR ISI.....	xii
DAFTAR TABEL.....	xiv
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN.....	xvi
BAB I.....	Error! Bookmark not defined.
PENDAHULUAN.....	Error! Bookmark not defined.
A. Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B. Rumusan Masalah.....	Error! Bookmark not defined.
C. Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D. Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II.....	Error! Bookmark not defined.
TINJAUAN PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
A. Penelitian Terdahulu	Error! Bookmark not defined.
B. Kajian Teoritis.....	Error! Bookmark not defined.
1. Kebijakan Publik	Error! Bookmark not defined.
2. Evaluasi Kebijakan Publik	Error! Bookmark not defined.
3. Evaluasi Implementasi Kebijakan Publik.....	Error! Bookmark not defined.
4. Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes).....	Error! Bookmark not defined.
C. Kerangka Berpikir.....	Error! Bookmark not defined.
BAB III.....	Error! Bookmark not defined.
METODE PENELITIAN.....	Error! Bookmark not defined.

A. Jenis Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B. Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
C. Teknik Penentuan Informan.....	Error! Bookmark not defined.
D. Sumber Data.....	Error! Bookmark not defined.
E. Teknik Pengumpulan Data.....	Error! Bookmark not defined.
F. Aspek yang Dianalisis.....	Error! Bookmark not defined.
G. Teknik Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
H. Validitas Data.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV	Error! Bookmark not defined.
HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN	Error! Bookmark not defined.
A. Deskripsi Lokasi Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
1. Gambaran Umum Desa Sendang.....	Error! Bookmark not defined.
2. Deskripsi Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sendang Pinilih	Error! Bookmark not defined.
B. Hasil Penelitian	Error! Bookmark not defined.
1. Proses Implementasi Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sendang Pinilih di Desa Sendang Kecamatan Wonogiri Kabupaten Wonogiri	Error! Bookmark not defined.
2. Identifikasi Faktor yang Mempengaruhi Implementasi Program Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sendang Pinilih di Desa Sendang Kecamatan Wonogiri Kabupaten Wonogiri	Error! Bookmark not defined.
BAB V.....	Error! Bookmark not defined.
PENUTUP.....	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN.....	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR TABEL

Tabel 1.1	Laporan Keuangan dan Total Pengunjung BUMDes Sendang Pinilih Tahun 2017-Oktober 2020.....	6
Tabel 2.1	Penelitian Terdahulu.....	13
Tabel 2.2	Kepatuhan Pengelola terhadap Keputusan Kepala Desa Sendang Nomor 15 Tahun 2016.....	45
Tabel 4.1	Pengelola BUMDes Sendang Pinilih Periode 2019-2021.....	62
Tabel 4.2	Perbedaan Pembagian Hasil Usaha 2020.....	83
Tabel 4.3	Pembagian Hasil Usaha BUMDes Sendang Pinilih 2020.....	101
Tabel 4.4	Matriks Evaluasi Implementasi Program BUMDes Sendang Pinilih Desa Sendang.....	101
Tabel 4.5	Matriks Analisis Faktor Implementasi Program BUMDes Sendang Pinilih dilihat dari enam Indikator Van Horn dan Van Metter	120

DAFTAR GAMBAR

Gambar 1.1	Grafik Pengunjung BUMDes Sendang Pinilih Tahun 2017- Maret 2020.....	7
Gambar 2.1	Kerangka Berpikir.....	49
Gambar 4.1	Peta Permukiman Desa Sendang.....	58
Gambar 4.2	Struktur Organisasi Pengurus Badan Usaha Milik Desa (BUMDes) Sendang Pinilih.....	61
Gambar 4.3	Struktur Pengurus BUMDes Sendang Pinilih.....	68
Gambar 4.4	Berita Acara Musyawarah Desa Sendang 2016.....	70
Gambar 4.5	Tampilan Layar Kios Bank dan BRI Link.....	87
Gambar 4.6	Spot Foto di Wisata Watu Cenik.....	93
Gambar 4.7	Hasil Pemeriksaan Pengawas.....	100

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1.	Lembar Pedoman Wawancara.....	132
Lampiran 2.	Lembar Surat Izin Penelitian.....	140
Lampiran 3.	Lembar Bukti Selesai Penelitian.....	142
Lampiran 4.	Peraturan Desa Sendang Nomor 4 Tahun 2016.....	143
Lampiran 5.	Keputusan Kepala Desa Sendang Nomor 15 Tahun 2016....	147
Lampiran 6.	Dokumen Gambar Kegiatan Wawancara.....	161
Lampiran 7.	Dokumen Gambar Kondisi Lokasi BUMDes Sendang Pinilih.....	164

