

REMUNERASI EKSEKUTIF, KOMISARIS, DEWAN PENGAWAS  
SYARIAH, DAN PENGARUHNYA TERHADAP PENGAMBILAN RISIKO  
BANK SYARIAH DI INDONESIA

**TESIS**



**Disusun Oleh:**

Galuh Aristika Filasti  
(S411808043)

**MAGISTER MANAJEMEN  
FAKULTAS EKONOMI DAN BISNIS  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA**

**2021**

**ABSTRAK****REMUNERASI EKSEKUTIF, KOMISARIS, DEWAN PENGAWAS SYARIAH, DAN  
PENGARUHNYA TERHADAP PENGAMBILAN RISIKO BANK SYARIAH DI  
INDONESIA****GALUH ARISTIKA FILASTI****NIM.S411808043**

Penelitian ini menganalisis pengaruh remunerasi pada pengambilan risiko bank syariah di Indonesia. Peneliti menggunakan sampel 13 bank syariah di Indonesia dari 2011 hingga 2018 untuk menginvestigasi hal tersebut. Peneliti menemukan pengaruh positif dan signifikan antara remunerasi dewan komisaris, direksi, maupun dewan pengawas syariah terhadap stabilitas. Temuan tersebut menggambarkan bahwa remunerasi dewan yang tinggi berpengaruh positif terhadap stabilitas bank syariah dan mengurangi pengambilan risiko. Peneliti menduga bahwa temuan ini karena remunerasi yang tinggi di dewan komisaris akan menjadikan mereka meningkatkan sistem pengawasan sehingga bank syariah akan semakin hati-hati dalam mengambil risiko.

Kata kunci: Remunerasi dewan direksi, dewan komisaris, dewan pengawas syariah, dan pengambilan risiko.

**ABSTRACT****REMUNERATION OF EXECUTIVE, COMMISSIONERS, AND SHARIA  
SUPERVISORY BOARD, AND ITS IMPACT ON RISK TAKING OF SHARIA  
BANKS IN INDONESIA****GALUH ARISTIKA FILASTI****NIM.S411808043**

*This study analyzes the effect of remuneration on the risk taking of Islamic banks in Indonesia. We used a sample of 13 islamic banks in Indonesia from 2011 to 2018 to investigate this. We found a positive and significant effect between the remuneration of the board of commissioners, directors, and islamic supervisory board on stability. These findings illustrate that high board remuneration has a positive effect on the stability of islamic banks and reduces risk taking. We suspect that this finding is because high remuneration on the board of commissioners will make them improve the supervisory system so that islamic banks will be more careful in taking risks.*

*Keywords: Remuneration of the board of directors, board of commissioners, shariah supervisory board, and risk taking.*

**HALAMAN PERSETUJUAN**

**REMUNERASI KOMISARIS, DEWAN PENGAWAS SYARIAH, DAN  
PENGARUHNYA TERHADAP PENGAMBILAN RISIKO BANK  
SYARIAH DI INDONESIA**

**Disusun Oleh:**

Galuh Aristika Filasti

NIM S411808043

Telah disetujui Pembimbing

Pada Tanggal : 20 Juli 2021

Pembimbing,



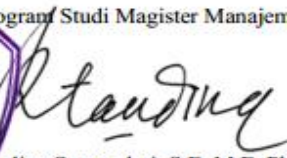
Tastaftiyan Risfandy, SE., M.Sc., Ph.D

NIP. 198704142019031010

Mengetahui,



Program Studi Magister Manajemen,

  
Tanding Suryandari, S.E, M.E, Ph.D  
NIP. 19710528 200003 2 001

**HALAMAN PENGESAHAN**

**REMUNERASI EKSEKUTIF, KOMISARIS, DEWAN PENGAWAS  
SYARIAH, DAN PENGARUHNYA TERHADAP PENGAMBILAN RISIKO  
BANK SYARIAH DI INDONESIA**

Disusun oleh:

**Galuh Aristika Filasti**  
NIM: S411808043

Telah disetujui dan disahkan oleh Tim Penguji

Pada tanggal: 20 Juli 2021

<b><u>Jabatan</u></b>	<b><u>Nama</u></b>	<b><u>Tanda Tangan</u></b>
Ketua Penguji	: Prof. Dr. Wisnu Untoro, M.S NIP. 195402201 98003 1 002	
Penguji	: Prof. Dr. Salamah Wahyuni, S.U. NIP. 195001181 97803 2 001	
Pembimbing	: Tastaftiyan Risfandy, SE.,M.Sc.,Ph.D NIP. 198704142 01903 1 010	



Mengetahui,

Program Studi Magister Manajemen UNS

  
**Retno Tending Surwandari, S.E., M.E., Ph.D**

NIP. 19710528 200003 2 001

**PERNYATAAN KEASLIAN TESIS**

Saya menyatakan dengan sebenar-benarnya bahwa:

1. Tesis yang berjudul “**Remunerasi Eksekutif, Komisaris, Dewan Pengawas Syariah dan Pengaruhnya terhadap Pengambilan Risiko Bank Syariah di Indonesia**” ini adalah penelitian karya saya sendiri dan tidak terdapat karya ilmiah yang pernah diajukan oleh orang lain untuk memperoleh gelar akademik serta tidak terdapat karya atau pendapat yang pernah ditulis atau diterbitkan oleh orang lain, kecuali yang tertulis dengan acuan yang disebutkan sumbernya, baik dalam naskah karangan dan daftar pustaka. Apabila ternyata di dalam naskah Tesis ini dapat dibuktikan terdapat unsur-unsur plagiasi, maka saya bersedia menerima sanksi, baik Tesis saya dibatalkan serta diproses sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
2. Publikasi sebagian atau keseluruhan isi Tesis pada jurnal atau forum ilmiah harus menyertakan tim pembimbing sebagai *author* dan Magister Manajemen UNS sebagai institusinya. Apabila saya melakukan pelanggaran dari ketentuan publikasi ini, maka saya bersedia mendapatkan sanksi akademik yang berlaku.

Surakarta, 21 Juni 2021



**Galuh Aristika Filasti**  
NIM : S411808043

## HALAMAN MOTTO

Sesungguhnya sesudah kesulitan itu ada kemudahan. Maka apabila telah selesai suatu urusan, kerjakanlah dengan sungguh-sungguh (urusan) yang lain, dan hanya kepada Tuhanmulah hendaknya kamu berharap. (QS. Al-Insyirah ayat 6-8).

Menuntut ilmu ada tiga tahapan. Jika seseorang memasuki tahapan pertama, ia akan sombong. Jika ia memasuki tahapan kedua, ia akan tawaduk. Dan jika ia memasuki tahapan ketiga, ia akan merasa tidak ada apa-apanya. (Umar bin Khattab).

Barang siapa menempuh jalan untuk mencari ilmu, maka Allah akan memudahkan jalan ke surga baginya. (HR. Muslim).

Banyak dari kegagalan hidup adalah mereka yang tidak sadar seberapa dekat mereka dengan kesuksesan saat mereka menyerah. (Thomas Edison).



## HALAMAN PERSEMBAHAN

Tesis ini penulis persembahkan untuk:

*ALLAH SWT*

*BAPAK, IBU, DAN SAUDARA-SAUDARAKU*

*GURU-GURUKU*

*SAHABAT-SAHABATKU*





## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan ke hadirat Tuhan Yang Mahakuasa atas segala ridho, karunia, dan hidayahnya sehingga penulis dapat menyelesaikan tesis dengan judul **“Remunerasi Eksekutif, Komisaris, Dewan Pengawas Syariah, Dan Pengaruhnya Terhadap Pengambilan Risiko Bank Syariah di Indonesia”**. Sebagai syarat untuk memperoleh gelar Magister Manajemen dari Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penulis menyadari bahwa dengan adanya usaha dan kemauan yang tinggi serta dukungan dari berbagai pihak maka penulis mampu menyelesaikan tesis ini, oleh sebab itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Bapak, Ibu, saudara, dan keluarga yang telah sepenuhnya berdoa, sabar, dan mendukung penulis hingga menyelesaikan tesis ini.
2. Bapak Prof. Djoko Suhardjanto, Ph.D. selaku Dekan Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Ibu Retno Tanding Suryandari, S.E., M.E., Ph.D. selaku Kepala Prodi Magister Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Sebelas Maret Surakarta.
4. Bapak Tastaftiyan Risfandy, S.E., M.Sc., Ph.D. selaku Dosen Pembimbing tesis yang banyak membantu kelancaran penulis sehingga penulis bisa menyelesaikan tesis ini dengan baik.
5. Seluruh dosen Manajemen Fakultas Ekonomi dan Bisnis yang selama ini telah memberikan ilmu dan pembelajaran kepada penulis.
6. Ibu Oktarina Kartifa dan Bapak Bonie selaku Kepala Proyek pembangunan apartmen Brooklyn dan Yukata yang telah memberikan dukungan dan saran kepada penulis.
7. Seluruh tim pembangunan apartmen Brooklyn yang selalu memberikan semangat maupun dukungan kepada penulis.
8. Teman-teman manajemen angkatan 47, kelas reguler 1 dan 2 yang telah kebersamai penulis dalam menempuh ilmu di jenjang S2 Manajemen FEB UNS.
9. Semua pihak yang telah membantu dan mendoakan, penulis ucapkan terima kasih telah membantu demi terselesaikan tesis ini.

Penulis sangat berharap tesis ini dapat berguna dalam rangka menambah wawasan serta pengetahuan dan penerapan berbagai informasi di bidang keuangan. Penulis juga menyadari sepenuhnya bahwa di dalam tesis ini terdapat kekurangan dan jauh dari kata sempurna. Oleh karena itu, penulis berharap adanya kritik, saran, dan usulan demi perbaikan yang telah penulis buat mengingat tidak ada sesuatu yang sempurna tanpa saran yang membangun. Sebelumnya penulis mohon maaf apabila terdapat kesalahan kata-kata yang kurang berkenan dan sekiranya tesis yang telah disusun ini dapat berguna bagi penulis sendiri maupun orang yang membacanya. Aamiin.



## DAFTAR ISI

<b>ABSTRAK .....</b>	<b>ii</b>
<b>ABSTRACT.....</b>	<b>iii</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>viii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>x</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB 1 PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	5
1.3 Tujuan Penelitian.....	5
1.4 Manfaat Penelitian.....	5
<b><u>BAB II</u> TINJAUAN PUSTAKA .....</b>	<b>6</b>
2.1 Landasan Teori .....	6
2.1.1 Teori Keagenan.....	6
2.1.2 Remunerasi Eksekutif, Komisaris, dan Dewan Pengawas Syariah .....	7
2.1.3 Pengambilan risiko di bank syariah .....	9
2.2 Penelitian Terdahulu .....	12
2.3 Hipotesis.....	16
2.4 Kerangka Pemikiran .....	18
<b><u>BAB III</u> METODE PENELITIAN .....</b>	<b>19</b>
3.1 Populasi.....	19
3.2 Sampel.....	19
3.3 Data dan Sumber Data .....	20
3.4 Definisi Operasional dan Pengukuran Variabel.....	20
3.4.1 Variabel Dependen.....	20
3.4.2 Variabel Independen.....	21
3.4.3 Variabel kontrol .....	22
3.5 Metode Analisis Data .....	24
<b><u>BAB IV</u> HASIL ANALISIS DATA DAN PEMBAHASAN .....</b>	<b>25</b>
4.1 Statistik deskriptif.....	25
4.2 Matriks Korelasi.....	27
4.3 Uji Regresi.....	27

4.4 Uji Koefisien Determinasi ( $R^2$ ) ..... 31

4.5 Hasil Hipotesis ..... 32

**BAB V PENUTUP.....34**

5.1 Kesimpulan.....34

5.2 Keterbatasan..... 35

5.3 Saran..... 35

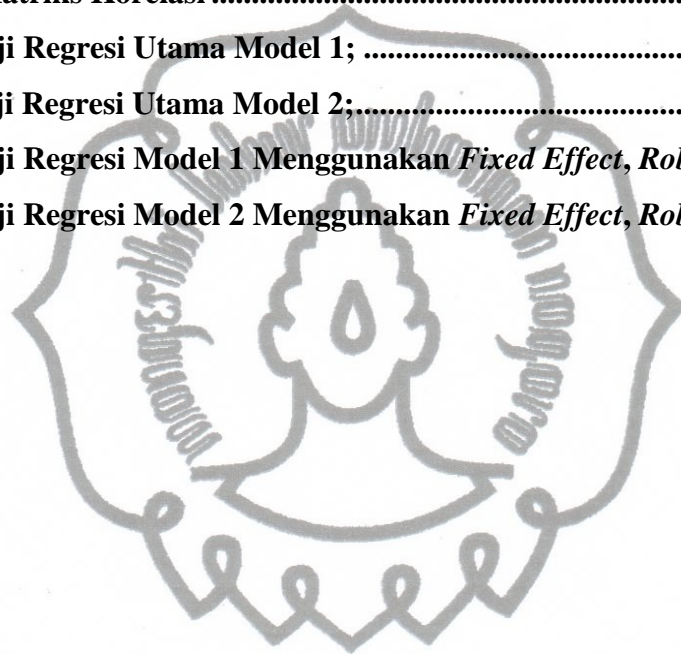
5.4 Implikasi..... 35

**DAFTAR PUSTAKA.....36**



## DAFTAR TABEL

<b>Tabel II.1</b> .....	12
<b>Tabel III.1</b> .....	20
<b>Tabel IV.1</b> Statistik Deskriptif.....	25
<b><u>Tabel IV.2</u></b> Hasil Matriks Korelasi .....	27
<b><u>Tabel IV.3</u></b> Hasil Uji Regresi Utama Model 1; .....	28
<b>Tabel IV.4</b> Hasil Uji Regresi Utama Model 2;.....	29
<b><u>Tabel IV.5</u></b> Hasil Uji Regresi Model 1 Menggunakan <i>Fixed Effect, Robust</i> ; ..	30
<b><u>Tabel IV.6</u></b> Hasil Uji Regresi Model 2 Menggunakan <i>Fixed Effect, Robust</i> ; ..	31



## DAFTAR GAMBAR

Gambar II.1 Kerangka Pemikiran..... 188



## DAFTAR LAMPIRAN

<b>LAMPIRAN PENGOLAHAN DATA STATA .....</b>	<b>41</b>
<b>A. Hasil Statistik Deskriptif .....</b>	<b>41</b>
<b>B. Hasil Matriks Korelasi .....</b>	<b>41</b>
<b>C. Hasil Uji Regresi .....</b>	<b>42</b>
<b>1. Regresi Utama .....</b>	<b>42</b>
<b>2. Fixed Effect Robus .....</b>	<b>43</b>

