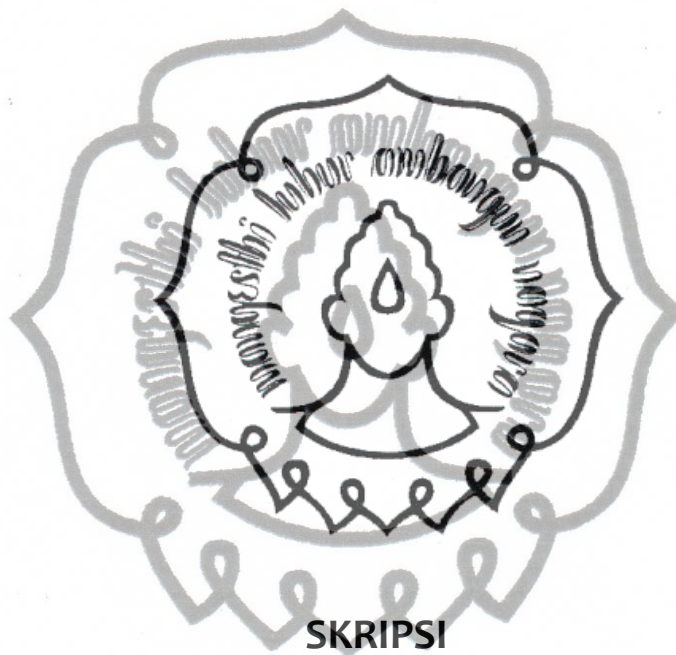


**DAMPAK IMPLEMENTASI PERJANJIAN MULTILATERAL  
AGREEMENT ON THE FULL LIBERALIZATION OF AIR FREIGHT  
SERVICES (MAFLAFS) TERHADAP PERUSAHAAN PENERBANGAN  
KARGO DI INDONESIA**



Sebagai persyaratan untuk mencapai derajat sarjana Hubungan Internasional

Oleh:

Nindya Pratamamurti

**PROGRAM STUDI HUBUNGAN INTERNASIONAL  
FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK  
UNIVERSITAS SEBELAS MARET  
SURAKARTA**

**2021**

**PENGESAHAN PEMBIMBING**

Judul Skripsi:


**DAMPAK IMPLEMENTASI PERJANJIAN MULTILATERAL  
AGREEMENT ON THE FULL LIBERALIZATION OF AIR FREIGHT  
SERVICES (MAFLAFS) TERHADAP PERUSAHAAN PENERBANGAN  
KARGO DI INDONESIA**

Oleh:

**NINDYA PRATAMAMURTI**

NIM. Do416044

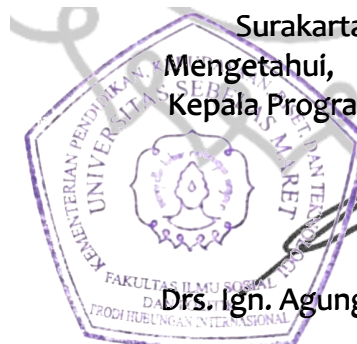
Telah disetujui oleh Pembimbing

Jabatan	Nama dan NIP	Tanda Tangan	Tanggal
Pembimbing I	Dr. Leni Winarni, S.IP., M.SI (NIP: 1982052220130201)		12-8-2021

Surakarta, 14 September 2021

Mengetahui,

Kepala Program Studi Hubungan Internasional



Drs. Ign. Agung Satyawan, SE, S.Ikom, M.Si, Ph.D

NIP 195907081987021001

*commit to user*

**PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI**

Judul Skripsi:

**DAMPAK IMPLEMENTASI PERJANJIAN MULTILATERAL  
AGREEMENT ON THE FULL LIBERALIZATION OF AIR FREIGHT  
SERVICES (MAFLAFS) TERHADAP PERUSAHAAN PENERBANGAN**



**KARGO DI INDONESIA**

Oleh:

**NINDYA PRATAMAMURTI**

NIM. Do416044

Telah disetujui oleh Pembimbing

Jabatan	Nama dan NIP / NIK	Tanda Tangan	Tanggal
Ketua	<b>Dr. SUPRIYADI, S.U.</b> NIP. 195301282018101		09 – 09 - 2021
Sekretaris	<b>LUKMAN FAHMI S.IP, M.SI.</b> NIP. 1983112020130201		10 – 09 - 2021
Penguji I	<b>Dr. Leni Winarni, S.IP, M.SI.</b> NIP. 1982052220130201		12-8-2021

Surakarta, 13 September 2021

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik



Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si  
NIP. 196108251986012001

## PERSEMBAHAN

Ucapan terima kasih dan karya ini penulis persembahkan untuk:

- Allah Swt., Tuhan yang Maha Pengasih dan Penyayang yang senantiasa berada di setiap langkah penulis
- Seluruh anggota keluarga penulis yang tidak berhenti mendoakan dan mendukung perjalanan penulis hingga detik ini
- Jajaran dosen program studi HI FISIP UNS, Drs. Ign. Agung Satyawan, SE, S.Ikom., M.Si., Ph.D, Prof. Dr. Andrik Purwasito, Pak Galan, Pak Randhi, Mrs. Salieg, Pak Lukman, Pak Riko, Pak Nizar, Pak Bintang, Ibu Arofah, dan Ibu Leni Winarni terima kasih atas curahan ilmu selama mengemban pendidikan di HI UNS
- Teman-teman yang masih setia berteman sampai saat ini.

*commit to user*

## KATA PENGANTAR

Puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan hidayah-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan skripsi yang berjudul **DAMPAK IMPLEMENTASI PERJANJIAN MULTILATERAL AGREEMENT ON THE FULL LIBERALIZATION OF AIR FREIGHT SERVICES (MAFLAFS) TERHADAP PERUSAHAAN PENERBANGAN KARGO DI INDONESIA** dengan lancar tanpa adanya halangan yang berarti.

Penyelesaian skripsi ini tidak lepas dari bantuan berbagai pihak, oleh karena itu penulis dengan segala kerendahan hati ingin mengucapkan terima kasih atas segala bantuan kepada berbagai pihak antara lain:

1. Prof. Drs. Jamal Wiwoho., selaku Rektor Universitas Sebelas Maret (UNS) Surakarta.
2. Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni. M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik (FISIP) UNS, Surakarta.
3. Drs. Ign. Agung Satyawan, S.E., S.Ikom., M.Si., Ph.D., selaku Ketua Program Studi Hubungan Internasional, FISIP UNS.
4. Dr. Leni Winarni, S.IP, M.SI., selaku Dosen Pembimbing Skripsi.
5. Andriko Sandria S.IP., M.A., selaku Dosen Pembimbing Akademik.
6. Dosen Pengajar di Program Studi Hubungan Internasional UNS, antara lain: Prof. Dr. Andrik Purwasito, DEA, Dr. Leni Winarni, S.IP, M.Si., Randhi Saria S.IPD., M.A., Septyanto Galan Prakoso S.IP., M.Sc., Lukman Fahmi Djarwono S.IP., M.Si., Salieg Luki Munestri S.S.,

Drs. Sonhaji, M.Si., Drs. Budiarjo, M.Si, Andriko Sandria S.IP., M.A.,  
Muhnizar Siagian, M.I.Pol., Bintang Indra Wibisono, S.Hub. Int, M.A.,  
dan Arofah Minasari, S.S., M.A.

7. Seluruh narasumber yang telah bersedia memberikan informasi melalui wawancara dalam penelitian ini.
8. Rekan – rekan dan keluarga penulis yang senantiasa memberikan dukungan dalam melaksanakan penelitian ini hingga selesai.

Penulis juga memohon maaf atas segala kesalahan dari penulis baik yang disengaja ataupun yang tidak disengaja. Akhir kata, meski jauh dari kata sempurna, penulis berharap semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi siapapun yang membaca dan mengkaji isu ini.

Surakarta, 30 Juni 2021



Nindya Pratamamurti

NIM. D0416044

**ABSTRAK**

Nindya Pratamamurti, NIM D0416044, dan Dr. Leni Winarni, S.IP, M.SI., NIP: 1982052220130201, **DAMPAK IMPLEMENTASI PERJANJIAN MULTILATERAL AGREEMENT ON THE FULL LIBERALIZATION OF AIR FREIGHT SERVICES (MAFLAFS) TERHADAP PERUSAHAAN PENERBANGAN KARGO DI INDONESIA.** Program studi Hubungan Internasional, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik, Universitas Sebelas Maret, Surakarta.

Penelitian ini bertujuan untuk mengkaji dampak dari implementasi perjanjian *Multilateral Aggrement On the Full Liberalization of Air Freight Services* (MAFLAFS) terhadap *airlines* nasional sejak tahun 2015-2020. *Multilateral Aggrement On the Full Liberalization of Air Freight Services* (MAFLAFS) merupakan perjanjian yang berisi tentang liberalisasi jasa penerbangan kargo di wilayah ASEAN. Perjanjian ini mengatur tentang pelaksanaan pengangkutan kargo pada hak angkut ketiga, keempat dan kelima bagi negara-negara di ASEAN yang telah membuka sebagian bandar udara di wilayahnya sesuai dengan kesepatan dalam perjanjian tersebut. Landasan teori yang digunakan dalam penelitian ini adalah teori perdagangan liberal. Penelitian ini menggunakan pendekatan kualitatif dengan teknik pengumpulan data melalui wawancara dan data sekunder. Teknik analisa data yang digunakan ada 4 tahapan yaitu pengumpulan, reduksi, penyajian dan penarikan kesimpulan dari data yang sudah diperoleh. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa dampak dari perjanjian MAFLAFS terhadap *airlines* kargo nasional memberikan dampak positif terhadap bisnis angkutan kargo. Hal ini ditunjukkan bahwa sejak perjanjian MAFLAFS diratifikasi mulai tahun 2015-2020, jumlah kargo yang diangkut oleh *airlines* kargo nasional hampir setiap tahunnya mengalami pertumbuhan. Dengan diratifikasinya MAFLAFS, hak angkut tanpa pembatasan menjadikan *airlines* kargo nasional dapat berinovasi dan terus mengembangkan usaha serta pelayannya. Penghapusan segala bentuk hambatan menurut teori perdagangan liberal dapat meningkatkan pembangunan dan peningkatan ekonomi.

Kata Kunci: *Multilateral Agreement On the Full Liberalization of Air Freight Service*, ASEAN, *airlines*, hak angkut, kargo.

**ABSTRACT**

Nindya Pratamamurti, NIM D0416044, and Dr. Leni Winarni, S.IP, M.SI., NIP: 1982052220130201 **IMPACT OF IMPLEMENTATION MULTILATERAL AGREEMENT ON THE FULL LIBERALIZATION OF AIR FREIGHT SERVICES (MAFLAFS) ON INDONESIAN CARGO AIRLINES.** International Relations study program, Faculty of Social and Political Sciences, Sebelas Maret University, Surakarta.

This study aims to examine the impact of the implementation Multilateral Agreement On the Full Liberalization of Air Freight Services (MAFLAFS) on national airlines from 2015-2020. Multilateral Agreement On the Full Liberalization of Air Freight Services (MAFLAFS) is an agreement on the liberalization of cargo services in the ASEAN region. This agreement regulates the implementation of cargo transportation on the third, fourth and fifth transport rights for countries in ASEAN that have opened some airports in their territory in accordance with the agreement. The basis of the theory used in this study was liberal trade theory. This study uses qualitative approach with data collection techniques through interviews and secondary data. Data analysis techniques used there are 4 stages namely, the collection, reduction, presentation and withdrawal of conclusions from the data that has been obtained. The results of this study show that the impact of the MAFLAFS agreement on national cargo airlines has a positive impact on the cargo transportation business. It is shown that since the MAFLAFS agreement was ratified from 2015-2020, the number of cargoes transported by national cargo airlines has almost every year experienced growth. With the ratification of MAFLAFS, the right of transport without restrictions makes the national cargo airlines can innovate and continue to develop their businesses and servants. The abolition of all forms of barriers according to liberal trade theory can improve development and economic improvement.

Keywords: Multilateral Agreement On the Full Liberalization of Air Freight Service, ASEAN, airlines, freight, cargo.



**DAFTAR TABEL**

- Tabel 3. 1 Kargo Udara Diangkut Dari dan Ke Indonesia Tahun 2015-2020  
Berdasarkan Kelompok Asal Negara Airlines (Airlines Penumpang (passenger) dan Airlines Kargo (freighter))
- Tabel 3. 2 Kargo Udara Diangkut (In-bound & Out-bound) Tahun 2015-2020  
Berdasarkan Pergerakan Kargo (Airlines Penumpang (passenger) dan Airlines Kargo (freighter))
- Tabel 3. 3 Kargo Udara Diangkut (In-bound & Out-bound) Tahun 2015-2020  
Berdasarkan Jenis Airlines
- Tabel 3. 4 Kargo Udara Diangkut (In-bound & Out-bound) Tahun 2015-2020  
Berdasarkan Pergerakan Kargo untuk Airlines Kargo (Freighter)
- Tabel 3. 5 Total Kargo Udara (In-bound & Out-bound) Diangkut pada) Tahun 2015-2020 Berdasarkan Asal Negara Airlines Kargo (Freighter)
- Tabel 3. 6 Kargo Udara Diangkut (In-bound) tahun 2015-202 Berdasarkan Asal Negara Airlines untuk Airlines Kargo (Freighter)
- Tabel 3. 7 Kargo Udara Diangkut (Out-bound) Tahun 2015-202 Berdasarkan Asal Negara Airlines untuk Airlines Kargo (Freighter)
- Tabel 3. 8 Kargo Udara Diangkut (In-bound & Out-bound) Tahun 2015-2020  
Berdasarkan Airlines Kargo untuk Airlines Kargo (Freighter) yang Beroperasi
- Tabel 3. 9 Airlines Kargo (Freighter) Dari dan Ke Indonesia Tahun 2015-2020  
Berdasarkan Kota yang Dilayani

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1 Bagan Ringkasan Pembentukan ASEAN Economic Community



*commit to user*

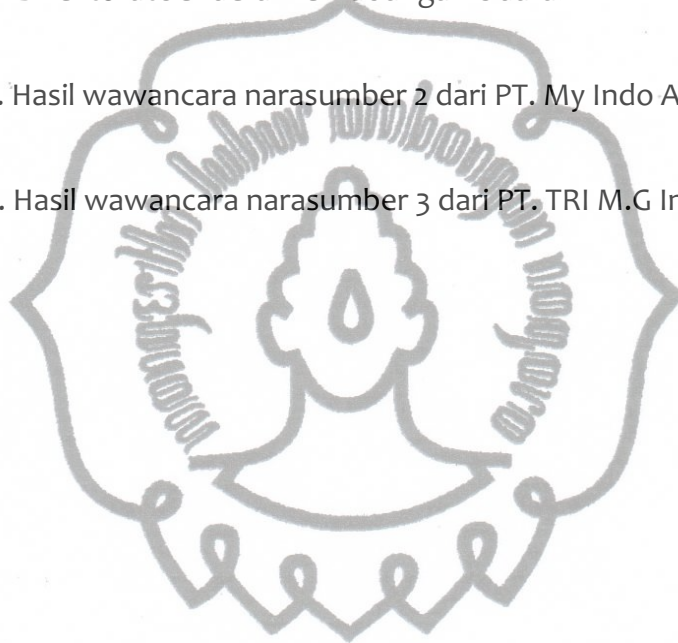
## DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. ASEAN Multilateral Agreement On the Full Liberalisation of Air Freight Services.

Lampiran 2. Hasil wawancara narasumber 1 dari Kementerian Perhubungan, Direktorat Jenderal Perhubungan Udara.

Lampiran 3. Hasil wawancara narasumber 2 dari PT. My Indo Airlines.

Lampiran 4. Hasil wawancara narasumber 3 dari PT. TRI M.G Intra Asia.



## DAFTAR ISTILAH

Airlines	Perusahaan penerbangan yang bergerak dibidang jasa penerbangan.
Dilema	Situasi sulit dan membingungkan.
Klien	Orang yang membeli sesuatu atau memperoleh layanan atau pelanggan.
Mitra	Partner dalam mengadakan bisnis.
Multilateral	Kegiatan yang melibatkan lebih dari dua negara atau kelompok.
Ratifikasi	Pengesahan suatu dokumen negara oleh parlemen, khususnya pengesahan undang-undang, perjanjian antar negara dan persetujuan hukum internasional.

### DAFTAR SINGKATAN

ASEAN	Association of Southeast Asian Nations
AEC	ASEAN Economic Community
AMS	ASEAN Member State
AOC	Air Operator Certificate
ASAM	ASEAN Single Aviation Market
BOT/BTO	Build, Operate, Transfer/Build Transfer Operate
ICAO	International Civil Aviation Organization
KSO/KSM	Kerja Sama Operasional/Kerja Sama Manusia
KSP	Kerja Sama Pemanfaatan
MAAS	Multilateral Agreement on Air Services
MAFLAFS	Multilateral Agreement On the Full Liberalisation of Air Freight Services
MAFLPAS	Multilateral Agreement for Full Liberalization of Passenger Air Services
MEA	Masyarakat Ekonomi ASEAN
PT	Perseroan Terbatas
SESAR	The Single European Sky Air Traffic Management Research

**PERNYATAAN SKRIPSI OTENTIK**

Yang bertanda-tangan di bawah ini saya:

Nama : Nindya Pratamamurti

NIM : D0416044

Program Studi : Hubungan Internasional

Dengan menyebut nama Tuhan Yang Maha Esa, dengan ini saya menyatakan dengan sebenar-benarnya, bahwa skripsi berjudul: **DAMPAK IMPLEMENTASI PERJANJIAN MULTILATERAL AGREEMENT ON THE FULL LIBERALIZATION OF AIR FREIGHT SERVICES (MAFLAFS) TERHADAP PERUSAHAAN PENERBANGAN KARGO DI INDONESIA** adalah karya penelitian otentik karya saya sendiri, yang belum pernah diajukan oleh peneliti lain, baik untuk memperoleh gelar keserjanaan maupun dimuat dalam artikel jurnal maupun di surat kabar.

Seluruh kutipan, pendapat, opini dan tulisan yang ada dalam skripsi ini – selain pendapat saya sendiri- mencantumkan sumbernya secara lengkap dan bertanggung jawab serta ditulis dalam catatan akhir (*end-note*). Seluruh sumber referensi ditulis dalam daftar pustaka.

Apabila kelak di kemudian hari pernyataan saya ini tidak terbukti benar, saya bersedia menerima sanksi akademik apapun, sampai pencabutan gelar yang saya peroleh dari skripsi ini.

Surakarta, 30 Juni 2021



NINDYA PRATAMAMURTI

NIM. D0416044

*commit to user*

## DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
PENGESAHAN PEMBIMBING .....	i
PENGESAHAN TIM PENGUJI SKRIPSI .....	ii
PERSEMBAHAN .....	iii
KATA PENGANTAR .....	iv
ABSTRAK .....	vi
ABSTRACT .....	vii
DAFTAR TABEL.....	viii
DAFTAR GAMBAR.....	ix
DAFTAR LAMPIRAN.....	x
DAFTAR ISTILAH .....	xi
DAFTAR SINGKATAN .....	xii
PERNYATAAN SKRIPSI OTENTIK.....	xiii
DAFTAR ISI .....	xiv
BAB I PENDAHULUAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Latar Belakang .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
B. Rumusan Masalah.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Batasan Masalah .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
D. Tujuan dan Manfaat Penelitian .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
E. Studi Literatur.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
F. Kerangka Konseptual.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
G. Metode Penelitian.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
H. Sistematika Penulisan.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
BAB II PENYAJIAN DATA .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Profil Perusahaan Penerbangan Kargo Indonesia	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<b>defined.</b>	
B. Sejarah Kebijakan MAFLAFS.....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
C. Kebijakan Pemerintah Indonesia Terhadap Perjanjian MAFLAFS.	<b>Error!</b>
<b>Bookmark not defined.</b>	
BAB III ANALISIS DAN PEMBAHASAN .....	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
A. Hasil Pengumpulan dan Pengolahan Data Sekunder dan Wawancara.	<b>Error! Bookmark not defined.</b>
<i>commit to user</i>	
B. Analisa Data Sekunder dan Wawancara	<b>Error! Bookmark not defined.</b>

C. Pembahasan Dampak Implementasi Perjanjian MAFLAFS Terhadap Perusahaan Penerbangan Kargo Indonesia..... **Error! Bookmark not defined.**

BAB IV PENUTUP ..... **Error! Bookmark not defined.**

A. Kesimpulan..... **Error! Bookmark not defined.**

B. Saran..... **Error! Bookmark not defined.**

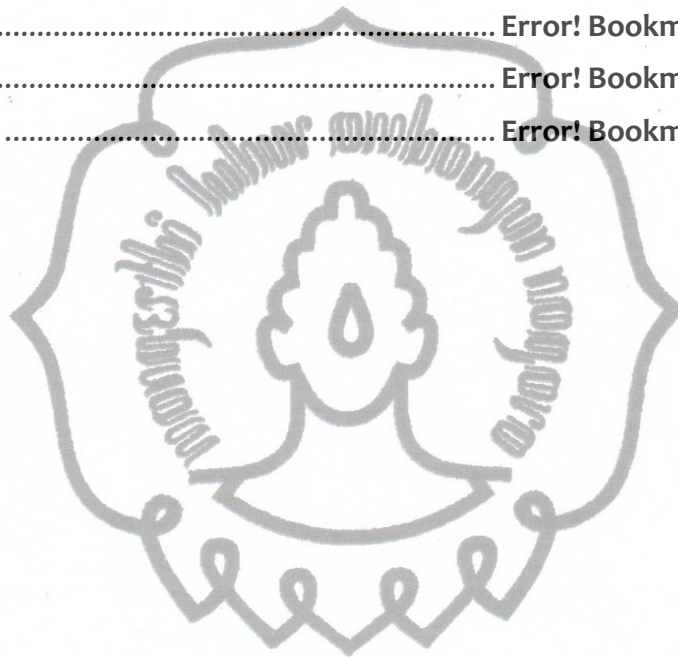
DAFTAR PUSTAKA ..... **Error! Bookmark not defined.**

LAMPIRAN ..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 1 ..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 2..... **Error! Bookmark not defined.**

Lampiran 3 ..... **Error! Bookmark not defined.**







*commit to user*