

**ANALISIS *STAKEHOLDER* DALAM UPAYA MEMPERTAHANKAN
INDUSTRI BULU MATA PALSU GUNA MENGANTISAPSI
PENGANGGURAN DI KABUPATEN PURBALINGGA**



Oleh :
FIKRI NUR SYAFIQ
D0116033

SKRIPSI

Diajukan Guna Memenuhi Persyaratan Untuk Mencapai
Gelar Sarjana Ilmu Sosial dan Politik
Program Studi Ilmu Administrasi Negara

FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK

UNIVERSITAS SEBELAS MARET

SURAKARTA

2021

PERNYATAAN

NAMA : FIKRI NUR SYAFIQ

NIM : D0116033

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa skripsi berjudul **“Analisis Stakeholder Dalam Upaya Mempertahankan Industri Bulu Mata Palsu Guna Mengantisipasi Pengangguran di Kabupaten Purbalingga”** adalah betul-betul karya penulis sendiri. Hal-hal yang bukan merupakan karya saya dalam skripsi ini diberikan tanda sitasi dan ditunjukkan dalam daftar pustaka. Apabila di kemudian hari terbukti pernyataan saya tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan skripsi dan gelar yang saya peroleh dari skripsi tersebut.



Surakarta, 16 Juni 2021

Yang Membuat Pernyataan



Fikri Nur Syafiq

HALAMAN PERSETUJUAN

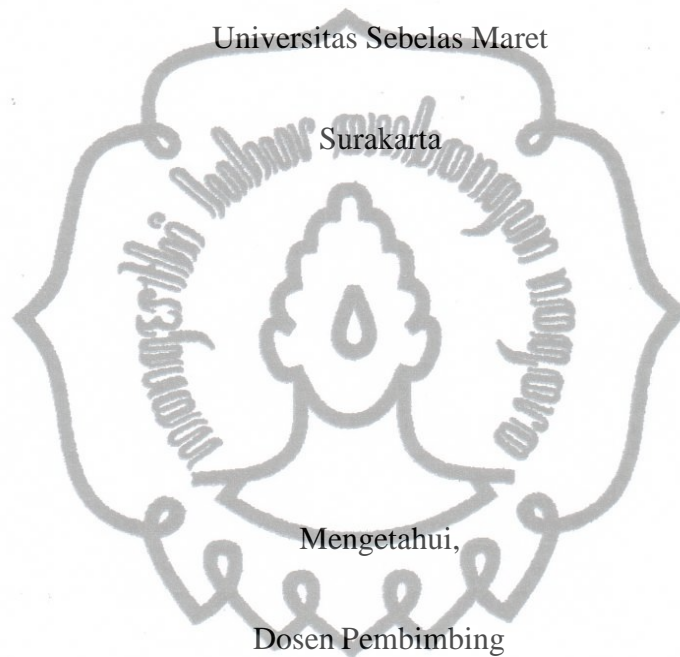
Skripsi ini telah disetujui untuk dipertahankan di hadapan Panitia Penguji Skripsi

pada Program Studi Ilmu Administrasi Negara

Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Universitas Sebelas Maret

Surakarta



Mengetahui,

Dosen Pembimbing



Dr. Rina Herlina Haryanti, S.sos, Msi.

NIP. 197911202006042001

commit to user

HALAMAN PENGESAHAN

Skripsi ini telah diuji dan disahkan oleh Panitia Penguji Skripsi Program Studi
Ilmu Administrasi Negara Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas sebelas

Maret Surakarta

Pada hari : Selasa

Tanggal : 13 Juli 2021

Panitia Penguji :

1. Ketua : Drs. Sudarmo, M.A., Ph.D.
NIP. 196311011990031002
2. Sekretaris : Drs. Is Hadri Utomo, M.Si.
NIP. 195909071987021001
3. Pembimbing : Dr. Rina Herlina Haryanti, S.sos, Msi. (

NIP. 197911202006042001

Mengetahui,

Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik

Universitas Sebelas Maret

Surakarta,



Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si

NIP. 196108251986012001

commit to user

MOTTO

“Sesungguhnya beserta kesulitan itu ada kemudahan.
Maka apabila kamu telah selesai (dari suatu urusan),
kerjakanlah dengan sungguh sungguh (urusan) yang lain”
(QS. Al Insyirah ayat 6-7)

“Didalam hidup ada saat untuk berhati – hati atau berhenti
berlari” (Barasuara)

“Just let it happen, let it happen”
(Tame Impala)

“Beridealis berarti mendengarkan”
(Penulis)

“Sedikit lebih beda, lebih baik, daripada sedikit lebih
baik” (Pandji Pragiwaksono)

commit to user

PERSEMBAHAN

Dengan penuh hormat, skripsi ini saya persembahkan kepada:

- Allah SWT, yang telah melimpahkan rahmat serta nikmat-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya.
- Bapak, ibu, kakak, dan adik saya yang selalu mendoakan dan memberikan dukungan kepada saya.
- Keluarga besar beserta saudara – saudara saya yang selalu mendukung untuk menyelesaikan skripsi ini.
- Almamater saya tercinta, Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta.
- Dinas Perindustrian dan Perdagangan, Dinas Tenaga Kerja, APINDO, SPSI Kabupaten Purbalingga dan PT. Tiga Putra Abadi Perkasa yang telah mengizinkan penulis untuk melakukan penelitian di sana.
- Semua sahabat-sahabat saya, PEDAL, CPNS, Kos UPIN IPIN, Keluarga Kopi Kempus, Alumni Censor FISIP UNS, dan semua pihak yang telah membantu tersusunnya skripsi ini yang tidak dapat saya sebutkan satu per satu..

commit to user

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur kepada Allah SWT yang telah memberikan rahmat dan nikmat-Nya, sehingga penulis dapat menyelesaikan penyusunan skripsi ini yang berjudul “Analisis Stakeholder Dalam Upaya Mempertahankan Industri Bulu Mata Palsu Guna Mengantisipasi Pengangguran di Kabupaten Purbalingga” dengan baik yang merupakan syarat dalam rangka menyelesaikan studi untuk menempuh gelar Sarjana Sosial di Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan, hal itu disadari karena keterbatasan kemampuan dan pengetahuan yang dimiliki penulis. Besar harapan dari penulis, semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi penulis khususnya dan bagi pihak lain pada umumnya. Penulis menyadari bahwa penulisan skripsi ini tidak dapat terselesaikan tanpa dukungan, pelajaran, dan bantuan bimbingan dari berbagai pihak baik secara moril maupun materil.

Oleh karena itu, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada orang-orang yang penulis hormati dan cintai yang membantu secara langsung maupun tidak langsung selama pembuatan skripsi ini, kepada:

1. Dr. Rina Herlina Haryanti, S.sos, M.si. selaku dosen pembimbing akademik dan skripsi saya yang telah meluangkan waktunya sehingga dapat

commit to user

- memberikan bimbingan, arahan dan masukan sehingga skripsi ini dapat terselesaikan.
2. Drs. Sudarmo, M.A., Ph.D., dosen penguji yang telah meluangkan waktunya untuk memberikan arahan dan masukan ketika ujian skripsi ini.
 3. Bapak Haryanto dan Ibu Artini Asih serta kakak dan adik saya yang selalu mendoakan serta memberikan dukungan baik secara moril maupun materiil kepada saya.
 4. Prof. Dr. Ismi Dwi Astuti Nurhaeni, M.Si., selaku Dekan Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta
 5. Dr. Asal Wahyuni Erlin Mulyadi, S.Sos., MPA., selaku Kepala Prodi Ilmu Administrasi Negara Universitas Sebelas Maret Surakarta.
 6. Seluruh Bapak dan Ibu Dosen Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan ilmu pengetahuan dan arahan yang sangat bermanfaat selama masa perkuliahan.
 7. Seluruh staff akademik Fakultas Ilmu Sosial dan Politik Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah banyak membantu di bidang akademik dan kemahasiswaan.
 8. Teman-temanku seangkatan dan seperjuangan, terutama kelas A Ilmu administrasi negara angkatan 2016 yang selalu semangat berjuang mengikuti perkuliahan
 9. Teman-temanku seangkatan dan seperjuangan, kelas A prodi ilmu

commit to user

administrasi negara angkatan 2016 peminatan kebijakan publik yang membuat perkuliahan terasa lebih menyenangkan

10. Teman nongkrong dan ngobrol selama di Kota Solo yang membuat beban selama perkuliahan terasa menjadi lebih ringan.
11. Kepala Dinas Tenaga Kerja dan seluruh jajarannya yang telah memberikan izin dan bantuan dalam memberikan informasi kepada penulis dalam melakukan penelitian.
12. Kepala Dinas Perindustrian dan Perdagangan dan seluruh jajarannya yang telah memberikan izin dan bantuan dalam memberikan informasi kepada penulis dalam melakukan penelitian.
13. Ketua APINDO Kabupaten Purbalingga yang telah memberikan izin dan bantuan dalam memberikan informasi kepada penulis dalam melakukan penelitian.
14. Ketua SPSI Kabupaten Purbalingga yang telah memberikan izin dan bantuan dalam memberikan informasi kepada penulis dalam melakukan penelitian.
15. Manager PT Tiga Putra Abadi Perkasa dan seluruh staff dan tenaga kerja yang telah memberikan izin dan bantuan memberikan informasi kepada penulis dalam melakukan penelitian.

Surakarta, 16 Juni 2021

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'J. H. H. 3'.

Penulis



commit to user

DAFTAR ISI

HALAMAN JUDUL.....	i
PERNYATAAN.....	ii
HALAMAN PERSETUJUAN.....	iii
HALAMAN PENGESAHAN.....	iv
MOTTO	v
PERSEMBAHAN.....	vi
KATA PENGANTAR.....	vii
DAFTAR ISI.....	xi
ABSTRAK.....	xv
ABSTRACT.....	xvi
BAB I.....	17
PENDAHULUAN	17
A. Latar Belakang	17
B. Rumusan Masalah	24
C. Tujuan Penelitian	25
D. Manfaat Penelitian	25
BAB II.....	27
TINJAUAN PUSTAKA.....	27
A. Penelitian Terdahulu	27

commit to user

B. Landasan teori.....	33
1. <i>Stakeholder</i> dalam Kerangka Administrasi Publik	33
2. Klasifikasi dan Strategi Pengembangan Industri	44
C. Kerangka Berpikir	54
BAB III.....	58
METODE PENELITIAN	58
A. Lokasi Penelitian	58
B. Jenis Penelitian.....	59
C. Sumber Data.....	60
1. Data primer.....	60
2. Data sekunder.....	61
D. Teknik Pengumpulan data.....	61
1. Wawancara.....	61
2. Studi dokumentasi.....	62
E. Teknik Pengambilan Informan.....	63
F. Aspek Yang Dianalisis.....	65
G. Validitas data.....	67
H. Analisis data.....	68
1. Reduksi data	68
2. Penyajian data	69
3. Penarikan Kesimpulan	69
BAB IV	71
HASIL DAN PEMBAHASAN.....	71
A. Kabupaten Purbalingga dan Perkembangan Industri Bulu Mata Palsu.....	71
B. <i>Stakeholder</i> yang Terlibat dalam Mempertahankan Industri Bulu Mata Palsu Kabupaten Purbalingga.....	76
1. Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Purbalingga	77
2. Dinas Perindustrian dan Perdagangan.....	82
3. ITPC (Indonesian Trade Promotion Center)	87

4.	APINDO (Asosiasi Pengusaha Indonesia) Kabupaten Purbalingga	89
5.	Serikat Pekerja Seluruh Indonesia (SPSI) Kabupaten Purbalingga	92
6.	Perusahaan Bulu Mata Palsu (PT. Tiga Putra Abadi Perkasa).....	95
7.	Tenaga Kerja Industri Bulu Mata Palsu	100
8.	Kreditur (Investor, Bank)	101
C. Peran <i>Stakeholder</i> Dalam Upaya Mempertahankan Industri Bulu Mata Palsu		
	1. Policy Creator.....	104
	2. Koordinator	106
	3. Fasilitator	111
	4. Implementor	119
	5. Akselerator	123
D. Strategi Pengembangan Industri		
	1. Strategi Penguatan Finansial	127
	2. Strategi Pengembangan Pemasaran.....	130
	3. Perlindungan Tenaga Kerja.....	133
E. Analisis Stakeholder.....		
	1. Strategi Penguatan Finansial	141
	2. Strategi Pengembangan Pemasaran.....	146
	3. Perlindungan Tenaga Kerja.....	154
BAB V.....		163
PENUTUP.....		163
	A. Kesimpulan	163
	B. Saran.....	166
DAFTAR PUSTAKA		168
LAMPIRAN.....		172
	A. Transkrip Wawancara Dinas Tenaga Kerja Kabupaten Purbalingga ...	172
	B. Transkrip Wawancara Dinas Perindustrian dan Perdagangan Kabupaten Purbalingga	177

C.	Transkrip Wawancara APINDO Kabupaten Purbalingga.....	181
D.	Transkrip Wawancara PT Tiga Putra Abadi Perkasa.....	184
E.	Transkrip Wawancara Tenga Kerja	188
F.	Transkrip Wawancara SPSI Kabupaten Purbalingga.....	190
G.	Dokumentasi Foto	192



commit to user

ABSTRAK

Fikri Nur Syafiq, D0116033. Analisis *Stakeholder* Dalam Upaya Mempertahankan Industri Bulu Mata Palsu Guna Mengantisipasi Pengangguran di Kabupaten Purbalingga. Ilmu Administrasi Negara. Fakultas Ilmu Sosial dan Politik. Universitas Sebelas Maret Surakarta.

Kabupaten . Purbalingga merupakan kabupaten industri penghasil bulu mata palsu terbesar di Indonesia bahkan dunia. Industri bulu mata palsu menjadi salah satu tumpuan ekonomi di Kabupaten Purbalingga dengan menyerap puluhan ribu tenaga kerja. Pada awal tahun 2019 industri bulu mata palsu di Kabupaten Purbalingga mengalami penurunan sampai 50% akibat persaingan dengan negara China yang menyebabkan terjadinya banyak tenaga kerja yang dirumahkan dan kehilangan pekerjaan. Untuk mengatasi masalah ini diperlukan peran yang melibatkan banyak *stakeholder*.. Tujuan penelitian ini adalah untuk mengetahui bagaimana peran *stakeholder* yang terlibat dan menganalisis *stakeholder* berdasarkan pengaruh dan kepentingan mereka dalam upaya mempertahankan industri bulu mata palsu di Kabupaten Purbalingga. Peran yang dijalankan oleh *stakeholder* antara lain *policy creator*, koordinator, fasilitator, implementor, dan akselerator. Penelitian ini menggunakan metode deskriptif kualitatif dengan metode pengumpulan data menggunakan wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian menunjukkan dalam menjalankan startegi yang meliputi penguatan finansial, pengembangan pemasaran, dan perlindungan tenaga kerja, tidak semua model peran dijalankan oleh *stakeholder* yang terlibat. Pemetaan *stakeholder* berdasarkan kepentingan dan pengaruh menunjukkan perusahaan sebagai *key players* dari semua strategi yang dilakukan, *stakeholder* dari pihak pemerintah memiliki pengaruh yang rendah meskipun mereka memiliki kepentingan yang tinggi, hal tersebut menyebabkan belum adanya kebijakan yang dikeluarkan secara khusus untuk menangani masalah ini sehingga tenaga kerja masih banyak yang kehilangan pekerjaanya.

Kata kunci: *Stakeholder, Industri Bulu Mata Palsu, Tenaga Kerja, Pengangguran*

ABSTRACT

Purbalingga Regency is the largest false eyelash producing industrial district in Indonesia and even the world. The false eyelash industry has become one of the mainstays of the economy in Purbalingga Regency, absorbing tens of thousands of workers. In early 2019 the false eyelash industry in Purbalingga District experienced a decline of up to 50% due to competition with China which resulted in many workers being laid off and losing their jobs. To overcome this problem requires a role that involves many stakeholders. The purpose of this study was to determine how the roles of stakeholders are involved and analyze stakeholders based on their power and interests in an effort to maintain the false eyelash industry in Purbalingga Regency. The roles played by stakeholders include policy creators, coordinators, facilitators, implementers and accelerators. This study used a qualitative descriptive method with data collection methods using interviews and documentation. The results showed that in carrying out strategies that include financial strengthening, marketing development, and labor protection, not all role models were carried out by the involved stakeholders. The mapping of stakeholders based on interests and influence shows the company as a key player of all the strategies implemented, stakeholders from the government side have low influence even though they have high interests, this results in no policies issued specifically to deal with this problem so that the workforce is still many have lost their jobs.

Keywords: *Stakheolders, False Eyelashes Industry, Labor, Unemployment*