

**MITIGASI RISIKO PENGADAAN BAHAN BAKU DENGAN
METODE HOUSE OF RISK PADA PT DIRAS CONCEPT**

Tugas Akhir

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Ahli Madya

Program Studi Diploma Manajemen Perdagangan



Dosen pembimbing:

Vita Kartika Sari S.E., M.S.c.

Diajukan oleh:

Bobby AzharAji

F3117008

Kepada

SEKOLAH VOKASI

UNIVERSITAS SEBELAS MARET

SURAKARTA

2020

HALAMAN PERSETUJUAN

TUGAS AKHIR

MITIGASI RISIKO PENGADAAN BAHAN BAKU

DENGAN METODE HOUSE OF RISK PADA PT.DIRAS CONCEPT

Telah disetujui dan diterima oleh pembimbing
Tugas Akhir Program Studi Diploma Manajemen Perdagangan
Sekolah vokasi
Universitas Sebelas Maret
Surakarta

Surakarta, 20 Juli 2020
Pembimbing



Vita Kartika Sari S.E., M.S.c.
NIP. 198709152015042003

HALAMAN PENGESAHAN**TUGAS AKHIR****MITIGASI RISIKO PENGADAAN BAHAN BAKU
DENGAN METODE HOUSE OF RISK PADA PT.DIRAS CONCEPT**

Dipersiapkan dan disusun oleh
Bobby Azhar Aji
F3117008
Telah diujikan didepan Tim Penguji
Pada tanggal 30 Juli 2020

Susunan Tim Penguji

1. Penguji I
Ana Shohibul Manshur Al Ahmad, SE., M.Sc
NIP 1983112120140401
2. Pembimbing dan Penguji II
Vita Kartika Sari S.E., M.Sc.
NIP 198709152015042003



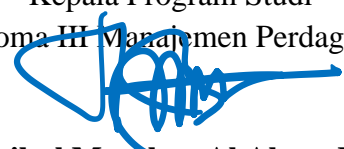

Tugas Akhir ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan untuk
Memperoleh gelar Ahli Madya

Surakarta, 27 April 2021



Drs Santoso Tri Hananto, M.Acc., Ak
NIP.196909241994021001

Kepala Program Studi
Diploma III Manajemen Perdagangan



Ana Shohibul Manshur Al Ahmad, SE., M.Sc
NIP.1983112120140401

PERNYATAAN KEASLIAN**TUGAS AKHIR**

Yang bertanda tangan dibawah ini :

Nama : Bobby Azhar Aji

NIM : F3117008

Program Studi : Diploma III Manajemen Perdagangan

Judul Tugas Akhir : Mitigasi Risiko Pengadaan Bahan Baku Dengan Metode House of Risk Pada PT. Diras Concept


Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Tugas Akhir yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan atau saduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan ijazah dan pencabutan gelar Ahli Madya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Surakarta, 30 Juli 2020

Yang memberi pernyataan




Bobby Azhar Aji
NIM F3117008

Saksi 1, sebagai Pembimbing merangkap Anggota Tim Penguji Tugas Akhir



Vita Kartika Sari S.E., M.Sc.
NIP 198709152015042003

Saksi 2, sebagai Ketua Tim Penguji Tugas Akhir



Ana Shohibul Manshur Al Ahmad, SE., M.Sc
NIP 1983112120140401

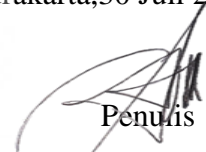
KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT yang telah memberi rahmat dan hidayah-Nya, sehingga saya dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini yang berjudul “Mitigasi Risiko Pengadaan Bahan Baku Dengan Metode House Of Risk Pada PT Diras Concept” tepat waktu. Tujuan dari penulisan Tugas Akhir ini untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar Ahli Madya pada bidang studi Manajemen Perdagangan. Tugas Akhir ini merupakan penerapan ilmu ekonomi tentang riset pemasaran internasional yang berfokus pada penerapan strategi memasuki pasar internasional suatu perusahaan. Saya mengucapkan terimakasih kepada:

1. Drs. Santoso Tri Hananto, M.Acc., Ak. selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Sebelas Maret
2. Ana Shohibul Manshur Al Ahmad, S.E.,M.Sc selaku Kepala Program Studi Diploma III Manajemen Perdagangan Universitas Sebelas Maret Surakarta.
3. Vita Kartika Sari, S.E.,M.Sc selaku dosen pembimbing Tugas Akhir yang selalu memberikan bimbingan, pengarahan, saran dan masukan yang baik kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini
4. Seluruh Bapak dan Ibu dosen pengampu dan pengajar di Program Studi Diploma III Manajemen Perdagangan yang telah memberikan banyak ilmu yang bermanfaat kepada penulis selama masa perkuliahan

5. Seluruh jajaran karyawan PT Diras Concept yang telah menerima dan membantu penulis selama melaksanakan magang hingga proses penelitian Tugas Akhir ini selesai
6. Orangtua serta keluarga besar yang berada di Solo dan Banyuwangi telah memberikan doa, dukungan dan kasih sayang kepada peneliti sehingga dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini
7. Teman seangkatan Program Studi DIII Manajemen Perdagangan angkatan 2017, terkhusus teman teman yang tergabung dalam “Team Badak” serta semua pihak yang terlibat. Peneliti menyadari, Tugas Akhir ini masih banyak kekurangan, maka dari itu peneliti mengharapkan kritik dan saran dari pembaca. Semoga Tugas Akhir ini dapat menjadi bahan kajian yang bermanfaat dan dapat dikembangkan lagi.

Surakarta, 30 Juli 2020


Penulis
Bobby Azhar Aji

DAFTAR ISI

HALAMAN PERSETUJUAN	ii
TUGAS AKHIR	ii
HALAMAN PENGESAHAN	iii
PERNYATAAN KEASLIAN	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR	xi
DAFTAR LAMPIRAN	xiii
ABSTRAKSI	xiv
ABSTRACT	15
BAB I PENDAHULUAN	Error! Bookmark not defined.
A.Latar Belakang	Error! Bookmark not defined.
B.Keaslian penelitian	Error! Bookmark not defined.
C.Rumusan Masalah	Error! Bookmark not defined.
D.Pertanyaan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
E.Tujuan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
F.Manfaat Penelitian	Error! Bookmark not defined.
BAB II LANDASAN TEORI	Error! Bookmark not defined.
A.Bahan baku	Error! Bookmark not defined.
1.Pengertian Bahan Baku	Error! Bookmark not defined.
2.Jenis-jenis Bahan Baku	Error! Bookmark not defined.
B.Pengadaan bahan baku	Error! Bookmark not defined.
1.Pengertian Pengadaan Bahan Baku	Error! Bookmark not defined.
2.Prinsip-Prinsip Pengadaan Bahan Baku	Error! Bookmark not defined.
3.Evaluasi dan pemilihan supplier	Error! Bookmark not defined.
C.Mitigasi risiko	Error! Bookmark not defined.
1.Pengertian Mitigasi Risiko	Error! Bookmark not defined.

BAB III METODE PENELITIAN	Error! Bookmark not defined.
A.Ruang Lingkup Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
B.Fokus Masalah Yang Dibahas	Error! Bookmark not defined.
C.Keterbatasan Penelitian	Error! Bookmark not defined.
D.Jenis Data	Error! Bookmark not defined.
1.Data kualitatif	Error! Bookmark not defined.
2.Data kuantitatif	Error! Bookmark not defined.
E.Sumber Data	Error! Bookmark not defined.
1.Data primer.....	Error! Bookmark not defined.
2.Data sekunder	Error! Bookmark not defined.
F.Teknik Pengumpulan Data	Error! Bookmark not defined.
1.Observasi	Error! Bookmark not defined.
2.Wawancara	Error! Bookmark not defined.
3.Dokumentasi.....	Error! Bookmark not defined.
G.Metode Analisis Data.....	Error! Bookmark not defined.
1. <i>House of Risk</i> fase I (Fase Identifikasi Risiko)	Error! Bookmark not defined.
2.Diagram Pareto.....	Error! Bookmark not defined.
3. <i>House of Risk</i> fase II.....	Error! Bookmark not defined.
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN.....	Error! Bookmark not defined.
A.Gambaran Umum Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
1.Sejarah PT Diras Concept	Error! Bookmark not defined.
2.Lokasi Perusahaan.....	Error! Bookmark not defined.
3.Struktur organisasi PT. Diras Concept.....	Error! Bookmark not defined.
4.Kepegawaian	Error! Bookmark not defined.
5.Jam Kerja.....	Error! Bookmark not defined.
6.Pengupahan Karyawan.....	Error! Bookmark not defined.
7.Pemasaran.....	Error! Bookmark not defined.
B.Pembahasan.....	Error! Bookmark not defined.
1.Prosedur pengadaan bahan baku yang diterapkan PT Diras Concept.....	Error!
	Bookmark not defined.

2. Bagaimana Penyelesaian masalah dengan metode <i>House of Risk</i> pada pengadaan bahan baku di PT Diras Concept.....	Error! Bookmark not defined.
BAB V PENUTUP	Error! Bookmark not defined.
A. Kesimpulan	Error! Bookmark not defined.
B. Saran.....	Error! Bookmark not defined.
DAFTAR PUSTAKA.....	Error! Bookmark not defined.
LAMPIRAN	Error! Bookmark not defined.



DAFTAR TABEL

Tabel I.1 Data Pemasok Bahan Baku Di PT.Diras Concept	Error! Bookmark not defined.
Tabel I.2 Keaslian Penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel III.1 Jadwal kegiatan penelitian.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel III.2 Rincian Kegiatan Magang pada PT. Diras Concept	Error! Bookmark not defined.
Tabel III.3 Kerangka kerja fase I.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel III.4 model HOR fase II.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.1 Biodata Responden.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.2 Bagan kejadian risiko	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.3 Identifikasi risiko	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.4 Nilai Severity Pada Risk Event	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.5 Nilai Occurance Agen Risiko.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.6 Korelasi Kejadian Risiko dan Agen Risiko	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.7 Perhitungan House Of Risk Fase I.....	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.8 Strategi Penanganan	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.9 Nilai Korelasi	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.10 Penilaian <i>Degree of Difficulty</i>	Error! Bookmark not defined.
Tabel IV.11 Bagan <i>House of Risk</i> Fase II	Error! Bookmark not defined.

DAFTAR GAMBAR

- Gambar I.1 Diagram Jumlah Order Selama 5 Bulan..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar II.1 Bagan Prosedur Pengadaan Bahan Baku **Error! Bookmark not defined.**
Gambar IV.1 Struktur organisasi PT Diras Concept..... **Error! Bookmark not defined.**
Gambar IV.2 Diagram Pareto **Error! Bookmark not defined.**



DAFTAR LAMPIRAN

- 1) Struktur organisasi PT. Diras Concept
- 2) Biodata responden wawancara
- 3) Bagan kejadian resiko
- 4) Nilai *severity* pada *risk event*
- 5) Nilai occurrence agen resiko
- 6) Perhitungan metode house of risk fase pertama
- 7) Diagram pareto
- 8) Nilai korelasi strategi mitigasi resiko
- 9) Perhitungan metode house of risk fase kedua
- 10) Daftar pertanyaan wawancara
- 11) dokumentasi

ABSTRAKSI

MITIGASI RISIKO PENGADAAN BAHAN BAKU DENGAN METODE HOUSE OF RISK PADA PT DIRAS CONCEPT

BOBBY AZHAR AJI
F3117008

Tujuan dari penelitian ini adalah untuk mengetahui serta mengidentifikasi berbagai masalah pada proses pengadaan bahanbaku yang terjadi di PT Diras Concept dengan menggunakan metode House of Risk beserta hambatan-hambatan yang dialami. Jenis penelitian ini dilakukan dengan menggunakan pendekatan kualitatif dan kuantitatif.

Hasil dari penelitian ini adalah penjabaran mengenai penerapan metode House of Risk sebagai strategi pengambilan langkah – langkah untuk mengurangi kerugian yang dapat ditimbulkan dari dampak atas risiko yang terjadi dan menentukan prioritas dari strategi penanganan. Dalam praktiknya PT Diras Concept masih menggunakan sistem tradisional saat melakukan perencanaan pembelian bahanbaku serta sedikitnya pemasok yang menyebabkan terjadinya bahanbaku sering datang terlambat dan banyak bahan baku tidak sesuai standar yang ditetapkan oleh perusahaan, Sehingga proses produksi juga terhambat. PT Diras Concept perlu melakukan tindakan yang sudah disarankan oleh peneliti melalui perhitungan potensi risiko dan agen risiko untuk dapat mengurangi probabilitas timbulnya agen risiko dalam perusahaan agar kedepannya dapat melakukan proses perencanaan secara luas dan efisien agar tidak menghambat proses produksi.

Kata kunci : Pengadaan Bahan baku, House Of Risk , Mitigasi Risiko

ABSTRACT***RISK MITIGATION OF RAW MATERIAL PROCUREMENT
WITH THE HOUSE OF RISK METHOD IN PT DIRAS CONCEPT***

BOBBY AZHAR AJI
F3117008

The purpose of this study is to discover and identify various problems in the process of procurement of raw materials that was occurred at PT Diras Concept by using the House of Risk method along with the obstacles encountered. The type of research was conducted using qualitative and quantitative approaches.

The result of this research is the explanation of the House of Risk method application as an undertaking strategy to reduce the losses incurred from the impact of the risks that occur to determine the priority of the handling strategy. In its implementation, PT Diras Concept uses the traditional system whereas planning the procurement of raw material. Besides, the few suppliers caused the raw materials to frequently arrive overdue. That matter makes many raw materials did not meet the standards of the company so that the production process is also hampered. PT Diras Concept needs to take actions that have been suggested by the researcher through the calculation of potential risks. In addition, the risk agent to be able to reduce the probability of a risk agent arising in the company so that in the future it shall conduct the planning process become wide, fast, and efficient so as not to obstruct the production process.

Keywords: Procurement of raw materials, House of Risk, Risk Mitigation