

**ANALISIS PERENCANAAN MITIGASI RISIKO PENGADAAN BAHAN
BAKU PRODUKSI BATIK CAP PADA CV PRIA TAMPAN**

Tugas Akhir

Untuk Memenuhi Salah Satu Persyaratan Memperoleh Gelar Ahli Madya
Program Studi Diploma 3 Manajemen Perdagangan



Dosen Pembimbing :
Vita Kartika Sari, SE., M.Sc


Diajukan Oleh
Melia Tafany Putri
F3118038

Kepada

**PROGRAM STUDI DIPLOMA 3 MANAJEMEN PERDAGANGAN
SEKOLAH VOKASI
UNIVERSITAS SEBELAS MARET
SURAKARTA**
com 2021 user

HALAMAN PERSETUJUAN

ANALISIS PERENCANAAN MITIGASI RISIKO PENGADAAN BAHAN BAKU PRODUKSI BATIK CAP PADA CV PRIA TAMPAN



Telah disetujui dan diterima oleh pembimbing
Tugas Akhir Program Studi Diploma 3 Manajemen Perdagangan
Sekolah Vokasi
Universitas Sebelas Maret
Surakarta

Surakarta, 26 Juli 2021

Pembimbing



Vita Kartika Sari, SE., M.Sc

NIP. 198709152015042003

commit to user

HALAMAN PENGESAHAN**TUGAS AKHIR****ANALISIS PERENCANAAN MITIGASI RISIKO PENGADAAN BAHAN
BAKU PRODUKSI BATIK CAP PADA CV BATIK PRIA TAMPAN**

Dipersiapkan dan disusun oleh

Melia Tafany Putri
F3118038

Telah diujikan didepan Tim Penguji
Pada tanggal 29 Juli 2021

Susunan Tim Penguji

1. Penguji I
Riwi Sumantyo, S.E., M.M.
NIP. 197104121994021001
2. Pembimbing dan Penguji II
Vita Kartika Sari, SE., M.Sc
NIP. 198709152015042003

(*Riwi S*)
(*Vita Kartika Sari*)

Tugas Akhir ini telah diterima sebagai salah satu persyaratan
Untuk memperoleh gelar Ahli Madya


Dekan Sekolah Vokasi (SV)
Universitas Sebelas Maret
Drs. Santosa Tri Hananto, M.Acc., Ak
NIP. 196909241994021001

Surakarta, 09 September 2021
Kepala Program Studi
Diploma 3 Manajemen Perdagangan


Ana Shohibul Manshur A, SE., MSc
NIP. 1983112120140401

PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR

Yang bertanda tangan dibawah ini saya :

Nama : Melia Tafany Putri
NIM : F3118038
Program Studi : Diploma Manajemen Perdagangan
Judul Tugas Akhir : Analisis Perencanaan Mitigasi Risiko Pengadaan
Bahan Baku Batik Cap pada CV Pria Tampan

Menyatakan dengan sebenarnya, bahwa Tugas Akhir yang saya buat ini adalah benar-benar merupakan hasil karya sendiri dan bukan merupakan hasil jiplakan atau saduran dari karya orang lain.

Apabila ternyata dikemudian hari terbukti pernyataan ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa penarikan Ijazah dan pencabutan gelar sarjananya.

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya.

Surakarta, 09 Agustus 2021

Yang memberi pernyataan



Melia Tafany Putri
NIM F3118038

Saksi 1, Sebagai Pembimbing merangkap Anggota Penguji Tugas Akhir

Vita Kartika Sari, SE., M.Sc
NIP. 198709152015042003

Saksi 2, Sebagai Ketua Tim Penguji Tugas Akhir

Riwi Sumantyo, S.E., M.M.
NIP. 197104121994021001

commit to user

KATA PENGANTAR

Puji syukur kehadiran Allah SWT atas segala rahmat, petunjuk, dan anugerah yang telah diberikan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyelesaikan tugas akhir dengan judul “Analisis Perencanaan Mitigasi Risiko Pengadaan Bahan Baku Produksi Batik Cap pada CV Pria Tampan” dengan baik, sebagai syarat dalam memperoleh gelar Ahli Madya (A.Md) pada program studi D3 Manajemen Perdagangan Universitas Sebelas Maret Surakarta. Penulisan tugas akhir ini bertujuan untuk mendeskripsikan proses pengadaan bahan baku produksi batik dan menganalisis aksi mitigasi risiko pada proses pengadaan bahan baku produksi batik cap dengan menggunakan metode *House of Risk*. Dalam penulisan tugas akhir ini, penulis mengucapkan dengan penuh terimakasih kepada :

1. Bapak Drs. Santosa Tri Hananto, M.Acc., Ak selaku Dekan Sekolah Vokasi Universitas Sebelas Maret Surakarta.
2. Bapak Ana Shohibul Manshur A.H, S.E., M.Sc selaku Kepala Program Studi D3 Manajemen Perdagangan Sekolah Vokasi Universitas Sebelas Maret Surakarta yang telah memberikan dukungan serta motivasi.
3. Ibu Vita Kartika Sari, SE., M.Sc selaku Dosen Pembimbing Tugas Akhir yang telah memberikan arahan serta bimbingan dalam menyelesaikan Tugas Akhir.
4. Seluruh Dosen Program Studi D3 Manajemen Perdagangan Sekolah Vokasi Universitas Sebelas Maret yang telah memberikan wawasan serta ilmu pengetahuan kepada penulis.

commit to user

5. Seluruh karyawan CV Pria Tampan yang telah membimbing, memberikan arahan, serta pengetahuan kepada penulis, sehingga penulis dapat menyusun dan menyelesaikan Tugas Akhir ini.
6. Bapak, Ibu, Adik, serta keluarga tercinta yang senantiasa mendoakan, memberikan rasa semangat dan dukungan kepada penulis sehingga penulis dapat menyelesaikan Tugas Akhir ini.
7. Sahabat – sahabat perkuliahan, Lala, Fannia, Terra, Ina, Inka, dan teman – teman D3 Manajemen Perdagangan angkatan 2018 yang tidak bisa saya sebutkan satu persatu yang telah mendoakan, membantu serta memberikan dukungan kepada penulis dan sahabat – sahabat SMA, Tata, Nisa, Dita, Rima, dan Friska yang telah mendoakan, membantu serta memberikan dukungan kepada penulis.
8. Seluruh pihak yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu yang telah membantu, mendoakan serta memberikan dukungan kepada penulis.

Penulis menyadari bahwa dalam penulisan Tugas Akhir ini masih jauh dari sempurna. Untuk itu penulis menerima segala kritik dan saran yang bersifat membangun agar Tugas Akhir untuk kesempurnaan Tugas Akhir ini. Penulis berharap semoga Tugas Akhir ini dapat bermanfaat bagi seluruh pihak yang berkepentingan.

Surakarta, 20 Juli 2021

Penulis

commit to user

DAFTAR ISI

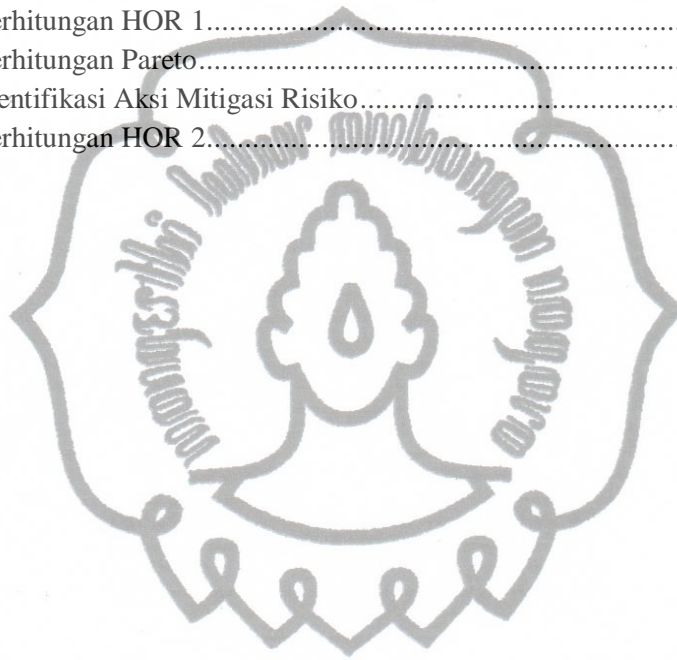
JUDUL	
HALAMAN PERSETUJUAN	i
HALAMAN PENGESAHAN	ii
PERNYATAAN KEASLIAN TUGAS AKHIR.....	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	vi
DAFTAR TABEL.....	viii
ABSTRAKSI.....	xi
ABSTRACT	xii
BAB I PENDAHULUAN	1
A. Latar Belakang	1
B. Keaslian Tugas Akhir.....	8
C. Rumusan Masalah.....	11
D. Pertanyaan Tugas Akhir	12
E. Tujuan Tugas Akhir	12
F. Manfaat Tugas Akhir.....	13
BAB II LANDASAN TEORI.....	15
A. <i>Supply Chain Management</i>	15
B. Manajemen Risiko	21
C. <i>House of Risk</i>	27
BAB III METODE PENELITIAN	33
A. Ruang Lingkup Tugas Akhir	33
B. Jenis, Sumber, dan Metode Pengumpulan Data.....	33
C. Metode Analisis Data	38
BAB IV HASIL PEMBAHASAN	43
A. Gambaran Umum Perusahaan.....	43
1. Sejarah CV Pria Tampan.....	43
2. Struktur Organisasi	45
3. Pemasaran Produk dan Jenis Produk	46
4. Gambaran Produksi.....	46

B. Analisis Pembahasan.....	47
1. Mekanisme Pengadaan Bahan Baku Produksi Batik Cap pada CV Pria Tampan 47	
2. Pemetaan Risiko pada Mekanisme Pengadaan Bahan Baku Produksi Batik Cap pada CV Pria Tampan.....	50
3. Penerapan Metode <i>House of Risk</i> pada Proses Mitigasi Risiko Pengadaan Bahan Baku Produksi Batik Cap.....	53
BAB V KESIMPULAN DAN SARAN	62
A. Kesimpulan	62
B. Keterbatasan Penelitian	63
C. Saran.....	64
DAFTAR PUSTAKA	67
LAMPIRAN	69



DAFTAR TABEL

Tabel 1. 1 Keaslian Penelitian	8
Tabel 3. 1 Rincian Kegiatan Magang.....	37
Tabel 4. 1 Bahan Baku Batik Cap pada CV Pria Tampan	48
Tabel 4. 2 Kategori Proses Pengadaan Bahan Baku Menggunakan Metode SCOR	51
Tabel 4. 3 <i>Risk Events</i>	52
Tabel 4. 4 Identifikasi <i>Risk Events</i>	53
Tabel 4. 5 Identifikasi <i>Risk Agents</i>	54
Tabel 4. 6 Perhitungan HOR 1.....	56
Tabel 4. 7 Perhitungan Pareto.....	57
Tabel 4. 8 Identifikasi Aksi Mitigasi Risiko.....	59
Tabel 4. 9 Perhitungan HOR 2.....	60



DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1 Proses <i>Supply Chain</i>	17
Gambar 2. 2 Mata Rantai <i>Supply Chain</i>	21
Gambar 2. 3 Arti Penilaian Skala.....	30
Gambar 3. 1 Alur Proses Penelitian	42
Gambar 4. 1 Struktur Organisasi CV Pria Tampan.....	45
Gambar 4. 2 Mekanisme Pengadaan Bahan Baku pada CV Pria Tampan	49
Gambar 4. 3 Diagram Pareto	58



DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1 Dokumentasi Suasana CV Pria Tampan	69
Lampiran 2 Daftar Pertanyaan Wawancara ke Perusahaan	71



ABSTRAKSI

ANALISIS PERENCANAAN MITIGASI RISIKO PENGADAAN BAHAN BAKU PRODUKSI BATIK CAP PADA CV PRIA TAMPAN

MELIA TAFANY PUTRI

F3118038

CV Pria Tampan merupakan perusahaan yang bergerak di bidang tekstil dengan produk utama adalah kain batik cap. Dalam menunjang proses produksi, rantai pasokan sangat berperan penting sebagai proses pengadaan bahan baku produksi. CV Pria Tampan sering mengalami kendala dalam aktivitas rantai pasok. Kendala yang terjadi antara lain permintaan bahan baku yang mendadak dari divisi produksi, saat terjadi kesalahan proses produksi sehingga harus dilakukan kembali pemesanan bahan baku. Metode *House of Risk* dapat membantu CV Pria Tampan dalam menanggulangi kejadian risiko dan agen risiko yang muncul pada saat proses pengadaan bahan baku, serta merancang aksi mitigasi untuk menanggulangi agen risiko yang ada. Didapatkan 18 kejadian risiko dan 22 agen risiko yang teridentifikasi. Hasil dari penelitian memperlihatkan agen risiko yang menjadi prioritas untuk ditanggulangi adalah agen risiko kurangnya komunikasi (A12) dan kesalahan pada saat proses produksi (A11). Aksi mitigasi yang direkomendasikan antara lain (1) Evaluasi kerja, (2) *Briefing* secara rutin, (3) Melakukan *follow up* sebelum mengambil keputusan, (4) Memperbaiki SOP yang ada, (5) Berkoordinasi dengan atasan terkait pengadaan bahan baku tambahan.

Kata Kunci : Rantai pasok, *House of Risk*, Aksi mitigasi risiko, Batik.

ABSTRACT

ANALYSIS OF RISK MITIGATION PLANNING PROCUREMENT OF RAW MATERIALS FOR PRODUCTION OF BATIK CAP ON CV PRIA TAMPAN

MELIA TAFANY PUTRI

F3118038

CV Pria Tampan is a company engaged in the textile sector with the main product being stamped batik cloth. In supporting the production process, the supply chain plays an important role as the process of procuring raw materials for production. CV Pria Tampan often experiences problems in supply chain activities. Constraints that occur include sudden requests for raw materials from the production division, when an error occurs in the production process so that raw material orders must be re-ordered. The House of Risk method can help CV Pria Tampan in tackling risk events and risk agents that arise during the raw material procurement process, as well as designing mitigation actions to overcome existing risk agents. There were 18 risk events and 22 identified risk agents. The results of the study show that the risk agents that are the priority to be overcome are the risk agents for lack of communication (A12) and errors during the production process (A11). The recommended mitigation actions include (1) Work evaluation, (2) Routine briefing, (3) Follow up before making a decision, (4) Improve existing SOPs, (5) Coordinate with superiors regarding the procurement of additional raw materials.

Keywords: *Supply chain, House of Risk, Risk mitigation action, Batik.*